aneme

PLANO DE ATIVIDADES

E

ORÇAMENTO PARA 2023

janeiro/2023

PLANO DE ATIVIDADES 2023

Introdução

O crescimento da economia portuguesa irá desacelerar em 2023, prevendo o Banco de Portugal um crescimento de 1,5%, após uma variação anual de 6,8% no ano anterior.

Existe um quadro de grande incerteza em torno das projeções macroeconómicas, persistindo riscos decorrentes da possibilidade de um agravamento das repercussões do conflito na Ucrânia, designadamente quanto ao abastecimento de energia à Europa que poderá desencadear uma nova escalada dos preços e ruturas de produção.

De referir ainda o risco de uma maior persistência da inflação, que poderá traduzir-se numa política monetária restritiva, com graves implicações no financiamento, condicionando as decisões de consumo e de investimento.

É neste cenário que o setor metalúrgico e eletromecânico irá enfrentar o ano 2023, acrescendo o facto de se prever uma desaceleração da economia mundial, sendo expectável que os principais parceiros comerciais de Portugal, como Espanha, Alemanha, França, Itália e Reino Unido, entre outros, venham a sofrer uma assinalável desaceleração da atividade económica.

O plano de atividades da ANEME para 2023 foi elaborado, uma vez mais, num contexto de incerteza, assumindo como principal objetivo, a defesa e o apoio às nossas empresas associadas, mantendo um diálogo regular com as entidades oficiais de forma a minimizar os efeitos negativos do contexto económico previsto para 2023 e reforçar as medidas e instrumentos de apoio a implementar pelo Governo face aos constrangimentos que as empresas vão enfrentando.

Estaremos empenhados em que o PRR - Plano de Recuperação e Resiliência e o novo quadro plurianual de financiamento – P2030, que revelam um grande atraso na sua implementação, possam constituir um efetivo apoio às empresas associadas, nomeadamente quanto aos desafios decorrentes da transição energética e ambiental e da transformação digital que constituem mudanças exigentes, implicando alterações estruturais nos modelos de negócio e de produção e um esforço crescente de inovação.

A formação dirigida às empresas associadas continuará a ser uma preocupação da ANEME, prevendo-se a realização de inúmeras ações em função das necessidades dos associados e decorrentes de alterações legislativas, nas áreas técnica, jurídica, laboral, económica e fiscal. De referir a introdução, no corrente ano, de uma oferta formativa na área técnica, na modalidade E-learning (assíncrona).

De salientar ainda, que continuaremos a oferecer todo um conjunto de serviços de apoio e informação aos associados, relativamente às áreas acima referidas, que enquadram a sua atividade empresarial.

Para além dos projetos na área da formação e internacionalização a seguir indicados, prevemos, quer no âmbito do PRR, quer do novo Quadro de Financiamento Plurianual - Portugal 2030, apresentar candidaturas para dar continuidade em termos do apoio ao setor metalúrgico e eletromecânico na construção de uma indústria mais sustentável e competitiva, através de medidas no âmbito da inovação, descarbonização, circularidade e digitalização.

Destacamos, finalmente, o arranque da nova certificação TRUSTED EXPORTER que é uma iniciativa da ANEME que acreditamos irá apoiar e alargar a vocação exportadora das empresas nacionais do setor, facilitando ainda a sua penetração em novos mercados.

1. Participações Associativas

Durante o ano 2023 a ANEME manterá a sua participação nos órgãos sociais das seguintes instituições:

- AFTEM (Associação para a Formação Tecnológica de Engenharia Mecânica e Materiais) - membro da Direção;
- APCER (Associação Portuguesa de Certificação) - Vogal do Conselho Fiscal;
- CEDINTEC (Centro para o Desenvolvimento e Inovação Tecnológicos) - Presidente do Conselho Fiscal;
- CENFIM (Centro de Formação Profissional da Indústria Metalúrgica e Metalomecânica) - é outorgante do Protocolo que instituiu o CENFIM, sendo membro do seu Conselho de Administração, Comissão de Fiscalização e Conselho Técnico-Pedagógico;

- CIP (Confederação Empresarial de Portugal) - Vice-Presidência do Conselho Geral;
- FENAME (Federação Nacional do Metal) - Presidência da FENAME;
- IATT (Instituto de Apoio Técnico e Tecnológico) - entidade fundadora, assumindo a Presidência;
- E-CYCLE - Associação de Produtores de EEE (Entidade Gestora de Resíduos EEE) - membro do Conselho Consultivo.

De referir que a ANEME é associada do CATIM (Centro de Apoio Tecnológico à Indústria Metalomecânica), sendo membro fundador da ASSOCIAÇÃO POOL NET (Pólo de Competitividade Engineering & Tooling), da PRODUTECH (Pólo das Tecnologias de Produção) da CERTIF (Associação para a Certificação) e do CBE (Centro da Biomassa para a Energia).

A ANEME manterá ainda a representação das empresas portuguesas do setor metalúrgico e eletromecânico nas seguintes organizações internacionais, nas quais está filiada:

- CE-CPLP-Confederação Empresarial da Comunidade de Países de Língua Portuguesa, assumindo os cargos de Vice-Presidente da Comissão Executiva e Vice-Presidente da Assembleia Geral.
- CEEMET - European Tech & Industry Employers, onde desempenha a função de Co - Presidente do Plenário do Diálogo Social, no âmbito da Comissão Europeia.

2. Projetos e Ações Coletivas

➢ Internacionalização

Em 2023, relativamente a projetos ainda enquadrados no COMPETE 2020 - Programa Operacional da Competitividade e Internacionalização, será concluído no final de junho o **Projeto Conjunto de Internacionalização de Empresas Metalúrgicas e Eletromecânicas 2021/2023 - Global Metal Future - (SISTEMA INCENTIVOS INTERNACIONALIZAÇÃO)**.

Este projeto visa reforçar a capacitação empresarial para a internacionalização do setor metalúrgico e eletromecânico, aumentando a base e a capacidade exportadora através do conhecimento e acesso a novos mercados, certames internacionais e ações de promoção e marketing, com recurso a canais digitais, prevendo a prospeção de novos

mercados emergentes, alternativos e apelativos para as empresas e a consolidação dos mercados europeus com a participação em feiras e certames estratégicos para o setor, designadamente as feiras de subcontratação e tecnologia industrial, bem como a utilização de ferramentas web (canais digitais).

No âmbito do projeto, serão realizas em 2023 as seguintes atividades:

- missões empresariais a Moçambique e ao Senegal;
- participação em feiras e certames estratégicos para o setor, designadamente: Global Industrie - MIDEST Lyon, Industry - SUBCONTRATACION Bilbau e MINDTECH Vigo
- no domínio das ferramentas web e canais digitais, será divulgado um estudo “Overview Marketplaces", com um mapeamento dos marketplaces para o setor tendo em vista estimular a presença das empresas nestes canais digitais de exportação.

Será ainda dada continuidade ao International Digital Marketing Kit, que tem como objetivo preparar as empresas para os desafios do mundo digital, intervindo nas áreas mais críticas para cada projeto de internacionalização, de acordo com o seu estado de maturidade digital. Serão assim disponibilizadas várias ferramentas digitais, como: website institucional, otimização de motores de busca, catálogos digitais, social media marketing, vídeo corporativo, lojas de comércio eletrónico e presença em marketplaces.

Ainda enquadrada no Portugal 2020, foi realizada uma nova candidatura para a realização de um projeto conjunto de internacionalização, que dará continuidade ao projeto anterior, iniciando-se em julho deste ano e com conclusão prevista para junho de 2025.
Assim, com a aprovação desta candidatura, prevê-se realizar no 2º semestre de 2023 a participação na Advanced Manufacturing Madrid – METALMADRID e uma visita empresarial à Advanced Manufacturing Barcelona – METALBARCELONA.

➢ Formação

PROJETO FORMAÇÃO AÇÃO PARA PME 2019/2021 (PROJETOS CONJUNTOS – FORMAÇÃO - AÇÃO)

O projeto teve início em dezembro de 2019 e a sua conclusão estava prevista para dezembro de 2021; no entanto, devido à situação pandémica, foi prorrogado até 31 de dezembro de 2022, tendo uma segunda prorrogação até 31 de março de 2023.

Este projeto apoiará 24 empresas do setor metalúrgico e eletromecânico e consiste num programa de formação-ação, que combina as componentes formação e consultadoria em contexto organizacional.

O projeto está praticamente concluído, sendo que, em 31 de dezembro de 2022, já tinha uma taxa de execução de 88%, prevendo-se que se conclua com uma execução de 100%.

PROJETOS CONJUNTOS DE FORMAÇÃO - PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DO CLUSTER DE COMPETITIVIDADE DA PRODUTECH

A ANEME iniciou em 2022, um Projeto Conjunto de Formação, no âmbito do Programa de Capacitação dos Clusters de Competitividade da PRODUTECH, dirigido a empresas localizadas nas regiões Norte, Centro e Alentejo, que operam nas CAE`s enquadradas no Cluster.
O projeto, com uma duração de 21 meses, deverá ser concluído no final de junho do corrente ano e apoiar 14 empresas do setor metalúrgico e eletromecânico, capacitar 1235 formandos e gerar um volume total de formação de 23 191 horas.

O projeto visa desenvolver planos de formação, de modo a responder a um conjunto de solicitações específicas das empresas, não só para promover o matching entre as respetivas necessidades destas, como também a qualificação dos ativos das empresas, empresários, gestores, técnicos e restantes trabalhadores em geral.
Pretende-se também potenciar o networking entre as empresas participantes, bem como a troca de experiências e, ainda, a criação de parcerias entre elas.

As empresas envolvidas beneficiam de formação gratuita e de um incentivo financeiro para suportarem os custos dos salários dos ativos em formação.

Têm vindo a realizar-se ações de formação nas áreas de estratégias de internacionalização, economia digital, otimização dos processos de gestão com vista à internacionalização, servitização da indústria e os mercados internacionais e sustentabilidade ambiental.

- **PRR e Portugal 2030**

A ANEME apresentou uma candidatura em abril de 2022, no âmbito dos concursos para Roteiros de Descarbonização do PRR, cuja aprovação se aguarda.

Este projeto visa a criação de um Roteiro de Descarbonização para o setor Eletromecânico, prevendo-se a sua conclusão até ao final do 1º semestre de 2024.
Pretende-se alavancar a descarbonização do setor eletromecânico em Portugal, identificando soluções tecnológicas mais inovadoras, eficazes e específicas para o setor, incorporando os conceitos de transição ecológica e transformação digital na estratégia subjacente ao cumprimento das metas identificados no Roteiro para Neutralidade Carbónica 2050 e no PNEC. O roteiro será complementado com ações de capacitação das empresas, através da realização de workshops e ações de formação dirigidas aos empresários e quadros técnicos, bem como de ferramentas digitais de apoio à gestão e melhoria dos processos, amplamente divulgadas e disseminadas pelas empresas do setor.
De realçar que se aguarda o início dos concursos no âmbito do Portugal 2030, tendo em vista o desenvolvimento de projetos de âmbito setorial, dando continuidade ao trabalho já realizado no quadro de apoio anterior, visando a dinamização de ações coletivas, de apoio às empresas do setor, em áreas como a internacionalização, sustentabilidade, ambiente e digitalização.

- **GIP - Gabinete de Inserção Profissional**

No âmbito da candidatura aprovada pelo IEFP para o triénio 2019/2022 e da sua posterior prorrogação até 31 de dezembro de 2023, através do Departamento Jurídico, irão prosseguir as atividades do Gabinete de Inserção Profissional.

Assim, este serviço credenciado pelo IEFP de apoio ao emprego desenvolve numa lógica de proximidade e de acompanhamento personalizado aos candidatos, com especial enfoque nas freguesias de Carnide e de Benfica, atividades potenciadores de inserção ou reinserção de desempregados no mercado de trabalho, realçando-se: informação de interesse relevante para quem se encontra à procura de emprego, apoio na procura ativa de emprego, encaminhamento para ofertas de emprego e para ações de formação profissional e para a criação do próprio emprego bem como outras informações e atividades de apoio à inserção profissional dos desempregados.

Também neste âmbito são dirigidas às empresas ações de:

- Divulgação e registo de ofertas de emprego nos serviços de emprego;
- Informação de apoios à contratação e outras medidas em vigor;
- Triagem e encaminhamento de candidatos com o perfil pretendido.

Está ainda prevista a organização de uma Feira de Formação no próximo mês de abril e de uma Feira de Emprego e Empreendedorismo em outubro de 2023, onde se prevê a realização de workshops e de formações de preparação para emprego e sessões de recrutamento, bem como entrevistas aos candidatos previamente inscritos.

3. Ações de capacitação e formação e outros eventos

Em 2023 decorrerão seminários, sessões de esclarecimento e de sensibilização, organizadas em função das necessidades dos associados, decorrentes de alterações legislativas e enquadrados nos vários projetos em desenvolvimento, nomeadamente nas seguintes áreas:

- **Jurídica e laboral**

Realização de sessões de esclarecimento decorrentes da publicação de legislação ou de interesse manifestadas pelos associados, prevendo-se nomeadamente a divulgação das mais recentes alterações ao Código do Trabalho.

- **Económica e fiscal**

Realização de seminários ou sessões de esclarecimento sobre as principais alterações legislativas em matéria económica, fiscal e financeira, estando previstos os seguintes seminários:

  - Apoios ao investimento (PRR, P2030)
  - Orçamento do Estado para 2023
  - Atualizações fiscais no âmbito do IVA/IRS/IRC/EBF
  - Preparação do fecho de contas do ano 2022

- **Técnica**

Ações de sensibilização nas áreas da segurança e saúde no trabalho, ambiente, qualidade, em linha com as necessidades manifestadas pelas empresas.

Formações sobre passaporte de segurança, legislação ambiental, trabalhos em altura, segurança de máquinas e certificações ISO, vão continuar a fazer parte da nossa oferta na vertente presencial/hibrida, durante todo o ano.

A estas irão juntar-se, já no primeiro trimestre de 2023, formações on-line (cursos e-learning de natureza assíncrona) em áreas como: cibersegurança, riscos elétricos, norma 9001 e outras que decorrerão ao longo do ano.

Esta modalidade de formação possibilitará que as empresas associadas disponham de um pacote de formação sempre disponível, mas mantendo o conteúdo pedagógico das ações presenciais /hibridas.

- **Internacionalização**

No âmbito do projeto conjunto de Internacionalização está prevista a realização de um Webinar de capacitação para a integração em marketplaces “Overview Marketplaces”.

Outros eventos

Para além das ações enquadradas nas áreas acima referidas, estão ainda previstos outros eventos enquadrados nos projetos a desenvolver durante 2023.

4. Contratação coletiva

A ANEME, através do seu departamento jurídico, procederá à elaboração de propostas para a revisão do Contrato Coletivo do Setor no âmbito da FENAME e integrará a comissão negociadora patronal para revisão do mesmo.

5. Representação nacional e internacional

A nível nacional

A ANEME manterá os contactos regulares e institucionais com o IAPMEI, APA, AICEP, IEFP, CEDINTEC, ISQ, CATIM, CERTIF, APCER, BUREAU VERITAS, CIP, AFTEM, CENFIM e com outras entidades públicas e privadas de referência no âmbito da representação e apoio ao setor.

No âmbito da CIP, a ANEME manterá a sua participação em reuniões e nos grupos de trabalho.

De salientar que, dando continuidade a todo um trabalho de defesa e representação das nossas empresas, manteremos um diálogo regular com o Ministério da Economia e do Mar e com o Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social.

Estaremos ainda particularmente focados no apoio aos associados relativamente às oportunidades de financiamento no âmbito do PRR e do Portugal 2030, que decorrerão

em 2023, em linha com os objetivos de transição energética, ambiental e digital que caracterizarão os projetos de investimento a desenvolver nos próximos anos.

A nível internacional

Participará em grupos de trabalho e nas assembleias gerais do organismo europeu onde está filiada: CEEMET - European Tech & Industry Employers.

Através do departamento jurídico, a ANEME participará nos grupos de trabalho EU e IER desta confederação europeia, mantendo a colaboração em matéria de informação laboral e social.

Acompanhará ainda as reuniões no âmbito do Diálogo Social para o setor metalúrgico e eletromecânico entre os parceiros sociais europeus - European Tech & Industry Employers (CEEMET) e IndustriAll European Trade Union, com o patrocínio da Comissão Europeia.

Participará ainda nas reuniões e Assembleias Gerais da CE-CPLP - Confederação Empresarial da Comunidade de Países de Língua Portuguesa, bem como nas reuniões da respetiva Comissão Executiva.

Dará continuidade a todo um conjunto de atividades de acompanhamento, no âmbito dos dois projetos tripartidos de cooperação portuguesa: o do Centro de Formação Profissional (Budo Budo) em São Tomé, e do CFPM (Centro de Formação Profissional da Metalomecânica de Maputo) em Moçambique.

6. Missões e feiras

6.1. Missões no estrangeiro

No âmbito do Projeto Conjunto de Internacionalização, estão em preparação, as seguintes missões empresariais:

- Moçambique – fevereiro

- Senegal - maio

6.2. Feiras internacionais

Enquadrados no Projeto Conjunto de Internacionalização, é nosso objetivo organizar a participação de stands coletivos nos seguintes certames internacionais:

Global Industrie - MIDEST Lyon - 7 a 10 de março

+Industry - SUBCONTRATACION Bilbau - 6 a 8 de junho

MINDTECH Vigo - 20 a 22 de junho

Advanced Manufacturing Madrid - METALMADRID - 15 e 16 de novembro

Está ainda prevista a realização de uma visita técnica empresarial de prospeção à feira Advanced Manufacturing Barcelona – METALBARCELONA - 13 e 14 de setembro

6.3. Feiras nacionais

Está prevista a participação com um stand associativo nos seguintes certames nacionais:

LISBON FOOD AFFAIR - 12 a 14 de fevereiro - Lisboa
TEKTONICA - 4 a 7 maio - Lisboa
EMAF - 31 maio a 3 junho - Porto
SUBCONTRATAÇÃO/ 3D ADDITIVE EXPO/ I4.0 EXPO - 2 a 4 de novembro - Batalha

7. Ações de divulgação, informação e apoio às empresas do setor

No plano da divulgação de legislação e informação relevante para os associados, a ANEME manterá todo um conjunto de publicações informativas periódicas de interesse empresarial.

A ANEME prestará ainda informação e apoio aos associados nas áreas jurídica, laboral, económico-fiscal, normalização, certificação, segurança, qualidade, ambiente e regulamentação industrial, nacional e europeia de caráter técnico, comercial, acesso aos mercados e apoios ao investimento e financiamento.

Será dada continuidade ao trabalho sistemático de prospeção e divulgação de oportunidades de negócio e de concursos internacionais relevantes para o setor.

Continuará a apoiar e acompanhar os processos de constituição e revalidação de alvarás e títulos de registo e as ações de licenciamento industrial/ambiental, das empresas associadas.

Através do portal da ANEME (www.aneme.pt), continuará a ser disponibilizado todo um conjunto de informações e conteúdos relevantes para as empresas associadas, bem como a promoção do setor em termos internacionais.

Neste portal estarão igualmente disponíveis acessos a outras plataformas de grande utilidade para as empresas, criadas no âmbito dos projetos desenvolvidos pela ANEME, sendo de assinalar:

- SIMCA - Sistema de Monitorização dos Custos Ambientais;
- Valor Metal e Valor Metal 2, (importante conjunto de ferramentas de apoio nas áreas da sustentabilidade, economia circular, ecoeficiência e Indústria 4.0);
- Marketplace Valor Metal;
- Indústria 4.0 e Digitalização.

Será ainda disponibilizado um diretório das empresas exportadoras portuguesas do setor da metalurgia e eletromecânica (em fase de conclusão), plataforma coletiva de promoção internacional das empresas do setor e da sua oferta de produtos e serviços.

Realça-se o arranque da nova certificação TRUSTED EXPORTER que é uma iniciativa da ANEME para apoiar e alargar a forte vocação exportadora das empresas nacionais do setor. A certificação das empresas, nesta área específica, será realizada pela BUREAU VERITAS através de um selo TRUSTED EXPORTER que assegura a qualquer potencial comprador, em qualquer parte do mundo, que a empresa detentora desse selo, é uma empresa que cumpre critérios de responsabilidade empresarial, que realiza e está preparada para realizar exportações, sendo esses critérios auditados anualmente.

A certificação TRUSTED EXPORTER será uma mais valia para as empresas do setor, contribuindo para melhorar a sua posição nos mercados internacionais e constituindo também um auxiliar precioso na abordagem de novos mercados, em novas geografias.

8. Publicações e material de promoção do setor

Em 2023 a ANEME manterá a edição mensal do Boletim “ANEME Informa”, a divulgação de informações temáticas de caráter económico, jurídico, técnico e comercial e ainda a difusão de informação relevante, através do portal da ANEME e de newsletters eletrónicas.

Lisboa, 17 de janeiro de 2023

A DIREÇÃO

aneme

ORÇAMENTO

ANO 2023

RUBRICAS RENDIMENTOS	ORÇAMENTO ESTRUTURA	ORÇAMENTO PROJETOS	ORÇAMENTO TOTAL
RENDIMENTOS ASSOCIATIVOS			
QUOTAS	319 000,00		319 000,00
JÓIAS	2 500,00		2 500,00
TOTAL RENDIMENTOS ASSOCIATIVOS	**321 500,00**	**0,00**	**321 500,00**
OUTROS RENDIMENTOS OPERACIONAIS			
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	22 300,00		22 300,00
SEMINÁRIOS, CURSOS E OUTRAS A.F.	10 000,00		10 000,00
SUBSÍDIOS	9 000,00	281 552,18	290 552,18
RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	107 000,00		107 000,00
OUTROS RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	1 000,00	210 411,02	211 411,02
OUTROS RENDIMENTOS OPERACIONAIS	7 000,00		7 000,00
TOTAL DOS OUTROS RENDIMENT. OPERACIONAIS	**156 300,00**	**491 963,20**	**648 263,20**
TOTAL DOS RENDIMENTOS	***477 800,00***	***491 963,20***	***969 763,20***

RUBRICAS GASTOS	ORÇAMENTO ESTRUTURA	ORÇAMENTO PROJETOS	ORÇAMENTO TOTAL
1.1 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS			
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	36 000,00	325 960,56	361 960,56
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00		0,00
VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	2 700,00		2 700,00
HONORÁRIOS	300,00		300,00
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	7 500,00		7 500,00
SERVIÇOS BANCÁRIOS	9 000,00		9 000,00
FERRAMENTAS E UTENS. DESGASTE RÁPIDO	3 000,00		3 000,00
LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	200,00		200,00
MATERIAL ESCRITÓRIO	2 000,00		2 000,00
ELECTRICIDADE	500,00		500,00
COMBUSTÍVEIS	1 000,00		1 000,00
ÁGUA	650,00		650,00
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	19 000,00	19 538,89	38 538,89
TRANSPORTE MATERIAIS EXPOSIÇÃO	0,00	2 633,34	2 633,34
RENDAS E ALUGUERES	6 400,00	73 262,12	79 662,12
COMUNICAÇÃO	12 500,00		12 500,00
SEGUROS	12 000,00		12 000,00
CONTENCIOSO E NOTARIADO	200,00		200,00
DESPESAS REPRESENTAÇÃO	2 000,00		2 000,00
LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	1 500,00		1 500,00
OUTROS SERVIÇOS	2 000,00	750,00	2 750,00
TOTAL FORNEC. E SERVIÇOS EXTERNOS	**118 450,00**	**422 144,91**	**540 594,91**
1.2 GASTOS COM PESSOAL			
REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	226 800,00		226 800,00
SUB. FÉRIAS / NATAL	37 800,00		37 800,00
SUB. ALIMENTAÇÃO	17 000,00		17 000,00
AJUDAS DE CUSTO	1 000,00	1 000,80	2 000,80
SUBS.COMP. DESLOCAÇÃO	1 000,00	800,00	1 800,00
ENC. SEG.SOCIAL	51 000,00	178,40	51 178,40
SEGUROS AC. TRABALHO	2 000,00		2 000,00
OUTROS GASTOS COM PESSOAL	6 000,00		6 000,00
TOTAL GASTOS COM PESSOAL	**342 600,00**	**1 979,20**	**344 579,20**
1.3 OUTROS GASTOS E PERDAS			
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÕES	22 000,00		22 000,00
OUTROS DEVEDORES (PERDAS POR IMPARIDADE)	5 000,00		5 000,00
QUOTAS ASSOCIATIVAS	38 000,00		38 000,00
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO:	17 500,00		17 500,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	2 000,00		2 000,00
TOTAL OUTROS GASTOS E PERDAS	**84 500,00**	**0,00**	**84 500,00**
TOTAL GASTOS E PERDAS	***545 550,00***	***424 124,11***	***969 674,11***

SALDO ORÇAMENTAL	**89,09**