

Strong Babies

Elke dag telt

Jaarverslag 2025



Voorwoord

Iedere baby verdient een sterke start in het leven. Toch wordt 1 op de 6 kinderen nog steeds te vroeg, te klein of ziek geboren, met gevolgen die soms een leven lang blijven. Voor deze ouders staat de wereld ineens stil. Juist in die eerste kwetsbare momenten maken goede zorg en wetenschappelijk onderzoek het verschil.

Ook in 2025 zagen we hoeveel mensen zich betrokken voelen bij die missie. Het was een jaar waarin we samen letterlijk én figuurlijk in beweging kwamen voor de allerkleinsten. Een bijzonder hoogtepunt was de eerste editie van de Sterke Start Loop. Maar liefst 415 deelnemers stonden op voor baby's die vechten voor een sterke start. Ouders, zorgprofessionals, onderzoekers, vrijwilligers, sponsors en supporters kwamen samen met één gedeeld doel: betere kansen voor de allerkleinsten. De openheid waarmee verhalen werden gedeeld online, bij de start en op het podium maakte diepe indruk. Het liet zien hoeveel kracht, liefde en verbondenheid er ontstaat wanneer mensen elkaar vinden rondom een gedeelde missie.

Minstens zo bijzonder waren de vele buidelstoelen die we dankzij onze donateurs mochten uitreiken aan ziekenhuizen door heel Nederland. Deze stoelen maken het voor ouders mogelijk om hun baby urenlang huid-op-huid vast te houden. Dit zorgt voor een stabielere hartslag, betere ademhaling en sneller herstel. Bovendien versterkt het de band tussen ouder en kind en vermindert het stress bij beide. Het zijn tastbare voorbeelden van hoe steun direct verschil maakt voor baby's én hun families.

Daarnaast konden we opnieuw investeren in belangrijk wetenschappelijk onderzoek naar een optimale start van het leven van elke baby. Onderzoek dat bijdraagt aan meer kennis, preventie en betere behandelingen.

Dat alles hadden we nooit alleen kunnen doen. Wij zijn enorm dankbaar voor iedereen die zich in 2025 heeft ingezet voor Strong Babies: donateurs, actievoerders, onderzoekers, zorgprofessionals, vrijwilligers, partners en ouders die hun verhaal met ons deelden. Dankzij jullie betrokkenheid groeit niet alleen onze impact, maar ook de beweging rondom een onderwerp dat nog altijd veel te onbekend is.

Samen bouwen we verder aan een toekomst waarin ieder kind de kans krijgt op een sterke en gezonde start.

Sanne Lacor
directeur Strong Babies



Bestuursverslag

Inhoud

<u>Voorwoord</u>	1
<u>Bestuursverslag</u>	2
1. <u>Over Strong Babies</u>	5
2. <u>Onze aanpak</u>	9
3. <u>Resultaten per programma</u>	10
4. <u>Bereik en Naamsbekendheid</u>	19
5. <u>Fondsenwerving en betrokken netwerk</u>	20
6. <u>Organisatie en governance</u>	24
7. <u>Integriteit en risicomanagement</u>	27
8. <u>Financieel resultaat 2025</u>	29
9. <u>Toekomst en vooruitblik</u>	33
<u>Jaarrekening</u>	35
I. <u>Analyse verschil uitkomsten met budget</u>	50



1. Over Strong Babies

1.1. Waarom Strong Babies

In Nederland worden iedere dag meer dan 450 baby's geboren. De meesten krijgen een gezonde start. Maar voor 1 op de 6 baby's geldt dat niet. Zij worden te vroeg, te licht of ziek geboren, vaak met ingrijpende gevolgen.

Een moeilijke start heeft impact op alles. Op de gezondheid en ontwikkeling van het kind. Op het leven van ouders en familie. En op de zorgprofessionals die zich dag en nacht inzetten voor deze kwetsbare baby's. Vroeggeboorte is de grootste doodsoorzaak onder jonge kinderen in Nederland. Elke dag overlijden er twee baby's als gevolg van vroeggeboorte. En ook voor de kinderen die het overleven, is de impact groot. Zij hebben een verhoogd risico op gezondheidsproblemen en ontwikkelingsachterstanden, omdat hun organen bij de geboorte nog niet volledig zijn uitgerijpt.

Vroeggeboorte is complex en vaak onverwacht. Factoren zoals zwangerschapscomplicaties, infecties, stress en leefstijl spelen een rol, maar dé oorzaak is lang niet altijd duidelijk. Juist daarom is investeren in wetenschappelijk onderzoek essentieel. Alleen zo kunnen we de oorzaken beter begrijpen, de zorg verbeteren en vroeggeboorte helpen voorkomen.

Voor te vroeg geboren baby's is gespecialiseerde zorg cruciaal. Vaak verblijven zij langdurig op een neonatale intensive care unit (NICU), waar alles in het teken staat van overleven en ontwikkelen. Maar ook na het ziekenhuis blijft de impact voelbaar, soms een leven lang. Daarom zet Strong Babies zich in voor meer kennis, betere zorg en een sterkere start voor ieder kind. Want elke dag telt.

Feiten op een rij

- In ons land worden dagelijks meer dan 450 baby's geboren;
- 1 op de 6 baby's heeft geen goede start bij geboorte doordat het te vroeg, te licht en/of ziek geboren wordt;
- Elke dag overlijden er 2 baby's door vroeggeboorte;
- Vroeggeboorte is de grootste doodsoorzaak onder jonge kinderen;
- 78% van de extreem premature baby's (geboren vóór 32 weken zwangerschap) krijgt later in het leven te maken met een chronische gezondheidsaandoening;
- 40% van de matig-tot-laat te vroeg geboren kinderen (32-36 weken zwangerschap) vertoont op schoolgaande leeftijd aandachtsproblemen.

Elke dag telt

Elke dag worden er in ons land baby's te vroeg geboren.

Elke dag moeten er ouders met deze heftige gebeurtenis omgaan.

Elke dag proberen wetenschappers en zorgprofessionals hier iets aan te doen.

Elke dag dat een baby langer gezond in de buik blijft, is van levensbelang.

Strong Babies. Elke dag telt.



1.2. Missie en visie

Onze visie

Elke baby verdient een gezonde start. Helaas is dat nog niet vanzelfsprekend. Iedere dag worden baby's te vroeg, te licht of ziek geboren. Ze zijn kleiner en kwetsbaarder dan je je kunt voorstellen en moeten vanaf het eerste moment vechten voor hun leven. Soms is die strijd te zwaar. Elke dag overlijden er in Nederland twee baby's door vroeggeboorte. En voor kinderen die het wél redden, kunnen de gevolgen van een moeilijke start een leven lang doorwerken. Wij willen een toekomst waarin elke baby een sterke start krijgt.

Onze missie

Strong Babies zet zich elke dag in om meer kinderen gezond geboren te laten worden en de lange termijn uitkomsten bij problemen rondom de geboorte te verbeteren.

Wat wij doen

- We financieren wetenschappelijk onderzoek naar het voorkomen van vroeggeboorte en het ontwikkelen van betere behandelingen;
- We financieren projecten zoals Kangoeroezorg om de hechting, de ontwikkeling en het herstel van kwetsbare pasgeborenen direct te bevorderen;
- We geven voorlichting om de maatschappelijke bewustwording rondom de impact van vroeggeboorte te vergroten.

1.3. Ambitie

Wij rusten niet tot elke baby de kans krijgt om sterk en gezond op te groeien. We willen de leidende kracht zijn in Nederland die wetenschap, zorginnovatie en maatschappij verbindt om de allerkleinsten de beste start te geven.

1.4. Doelstelling en strategie

Onze doelstellingen

Om onze missie te realiseren, focussen wij ons op de volgende kerndoelen voor de komende jaren:

- Minder vroeggeboortes: Actief bijdragen aan de landelijke daling van het aantal vroeggeboortes door vroege risico-herkenning te stimuleren.
- Hogere overlevingskans & kwaliteit van leven: De overlevingskans en de kwaliteit van leven van te vroeg of ziek geboren baby's structureel verhogen.
- Optimale zorgimplementatie: Zorgen dat bewezen zorginnovaties, zoals kangoeroezorg, de standaardmethode zijn op alle Nederlandse neonatologieafdelingen.
- Financiële groei: Het onderzoeksbudget vergroten om meer baanbrekende onderzoeken te kunnen financieren.



2. Onze aanpak

2.1. Programmalijnen

Om onze missie te realiseren, werken we aan drie samenhangende programma's:

Onderzoek

Voor fundamenteel en klinisch (translationeel) onderzoek zijn structureel te weinig middelen beschikbaar, terwijl dit juist de basis vormt voor nieuwe inzichten en betere behandelingen. Strong Babies richt zich daarom specifiek op het financieren van deze onderzoeken. Ook ZonMw, de grootste subsidiegever voor medisch-wetenschappelijk onderzoek in Nederland, verwijst hiervoor naar Strong Babies.

Kangoeroezorgprogramma

Wij zetten ons actief in om kangoeroezorg standaardzorg te maken in ons land door ziekenhuizen te helpen aan speciale buidelstoelen, scholing voor zorgprofessionals en voorlichtingsmateriaal voor ouders. Zo verbeteren we direct de hechting, het herstel en de uitkomsten voor baby's op zowel de korte als lange termijn.

Voorlichting

Een betere start begint bij bewustwording. Daarom zet Strong Babies zich in om de impact van een moeilijke start zichtbaar te maken voor een breed publiek. Door voorlichting en campagnes vergroten we kennis, begrip en betrokkenheid. Zo bouwen we aan draagvlak voor verandering en steun voor ons werk.

2.2. Strong Babies in cijfers

Dankzij onze donateurs konden we in 2025:

- 3 wetenschappelijke onderzoeken naar betere kansen voor te vroeg geboren baby's financieren
- 10 ziekenhuizen ondersteunen met ons Kangoeroezorgprogramma
- 18 buidelstoelen overhandigen
- Duizenden ouders helpen hun baby vaker te buidelen



3. Resultaten per programma

3.1. Onderzoek

3.1.1 Nieuw onderzoek

Dankzij de steun van donateurs kon Strong Babies in 2025 opnieuw Jonge Onderzoekersbeurzen toekennen. Met deze beurzen stimuleren we jong wetenschappelijk talent in een vroeg stadium van hun carrière.

In totaal werden 12 onderzoeksvoorstellen ingediend. Na een zorgvuldige beoordeling door de onafhankelijke Wetenschappelijke Raad heeft het bestuur drie onderzoeken geselecteerd voor financiering.

The characteristics of placental macrophages, both fetal and maternal, in healthy pregnancy and fetal growth restriction.

Onderzoeker: Josephine Brenøe UMCG Groningen

De zwangerschap is een bijzondere periode voor zowel moeder als kind. Het afweersysteem van de moeder moet het kind leren kennen om ervoor te zorgen dat een zwangerschap niet afgestoten wordt. Maar, dit is makkelijker gezegd dan gedaan want het afweersysteem van moeder is nooit eerder in contact gekomen met eiwitten en cellen van de baby. Tegelijkertijd moet ook het afweersysteem van de baby zich ontwikkelen om zichzelf te beschermen en om de placenta te helpen groeien.

De placenta is de eerste plek waar de cellen van moeder en baby in contact met elkaar komen. Er is nog veel wat we niet weten over de manier waarop het afweersysteem van een baby tijdens de zwangerschap invloed heeft op de moeder en placenta. We weten daarom ook niet welke invloed het foetale afweersysteem heeft op het ontwikkelen van zwangerschapsaandoeningen zoals een te vroeg of te klein geboren kind of zwangerschapsvergiftiging. Het is daarom belangrijk dat we meer leren over wat er precies gebeurt met het afweersysteem van de baby binnen de placenta, en hoe dit verandert in de loop van de zwangerschap. We moeten ook leren hoe dit verschilt tussen een gezonde zwangerschap en de verschillende zwangerschapsaandoeningen. Om dit te doen gaan we kijken naar het foetale afweersysteem en afweercellen binnen de placenta.

Als we deze kennis hebben, kunnen we in de toekomst hopelijk een aantal zwangerschapsaandoeningen voorkomen door te weten hoe we het immuunmilieu van de placenta positief kunnen beïnvloeden.



Long term immune Trajectories following Preterm Birth: Linking Perinatal Inflammation to Lifelong outcomes in a translational ovine model

Onderzoeker Sophie Neuen WKZ Utrecht

De eerste 1000 dagen zijn een cruciale periode voor een gezonde start. Bij ongeveer 10% van de zwangerschappen treden complicaties rond de geboorte op, die orgaan en immune systemen ontwikkeling nadelig beïnvloeden. Deze complicaties zorgen voor een verhoogd risico op ziektebeelden in het vroege leven maar kunnen ook op lange termijn de gezondheid beïnvloeden. Een verstoorde ontwikkeling van het immuunsysteem door complicaties rond de geboorte kan zorgen voor chronische immuun activatie in het latere leven, hetgeen het risico op allerlei chronische ziekten in het leven vergroot. Daarom is het belangrijk om te onderzoeken hoe een slechte start in het leven het immuunsysteem op de lange termijn beïnvloedt.

In dit project wordt de ontwikkeling van het immuunsysteem na complicaties rond de geboorte langdurig gevolgd tot in de volwassenheid. Door het meten van belangrijke immuun signalen (cytokinen) op verschillende leeftijden willen we een gedetailleerd beeld krijgen van hoe het immuunsysteem zich ontwikkelt en welke periodes extra gevoelig zijn voor verstoring. Waar in sommige gevallen herstel optreedt, blijven in andere situaties langdurige ontstekings- of onderdrukte immuunreacties bestaan. Dit laat zien hoe vroege gebeurtenissen het immuunsysteem blijvend kunnen programmeren en beïnvloeden.

Deze studie vormt een eerste belangrijke stap om te begrijpen hoe vroege levensomstandigheden de immuun ontwikkeling beïnvloeden. De resultaten kunnen helpen bij het voorspellen van ziektes en het bepalen van momenten waarop gerichte interventies het meest effectief zijn. Op termijn kan dit bijdragen aan strategieën en therapieën die een gezonde start bevorderen en het risico op chronische ziekten bij vroeg geboren en verminderen.



Antenatal and neonatal correlates of limbic system injury on neonatal brainMRI in Newborns with Perinatal Asphyxia

Onderzoeker: Corline Parmentier Maastricht UMC

Zuurstofgebrek rondom de geboorte (ook wel bekend als perinatale asfyxie) kan leiden tot blijvende hersenschade en ontwikkelingsproblemen op latere leeftijd. De enige behandeling die we nu hebben om hersenen te beschermen is het koelen van de baby (therapeutische hypothermie). Deze behandeling helpt wel, maar niet genoeg. Bij veel pasgeborenen is er ondanks de behandeling sprake van schade in onderdelen van het limbische systeem. Dit zijn hersengebieden die onder andere belangrijk zijn voor cognitie en geheugen. Het koelen van de baby lijkt deze schade helaas niet te voorkomen.

Daarom willen we in dit onderzoek beter begrijpen welke factoren vóór en vlak na de geboorte samenhangen met schade aan het limbisch systeem, en welke gevolgen dit heeft voor de ontwikkeling van het kind. Dit project is een samenwerking tussen verschillende afdelingen van het Wilhelmina Kinderziekenhuis. Daarnaast werken wij samen met patiëntenverenigingen en ervaringsdeskundigen. We onderzoeken gegevens van ongeveer 400 baby's die eerder in het ziekenhuis behandeld zijn met koeling. Daarbij kijken we naar gegevens van de zwangerschap en bevalling, medische gegevens van de pasgeborene direct na de geboorte, MRI-scans van de hersenen, en de ontwikkeling van de kinderen op latere leeftijd. Door dit alles te onderzoeken hopen we beter te begrijpen waarom juist het limbisch systeem vaak beschadigd raakt, en hoe we in de toekomst kinderen hier beter tegen kunnen beschermen.

3.1.2 Afgerond onderzoek in 2025

Oxidation of circulating nucleotides and nucleotide-sensing toll-like receptors as triggers for preeclampsia

Luis Silva Lagos: University Medical Center Groningen

Tijdens de zwangerschap kan bij sommige vrouwen een ernstige aandoening ontstaan die pre-eclampsie heet. Hierbij krijgen ze een hoge bloeddruk en kunnen hun organen onder druk komen te staan. Dit is gevaarlijk voor zowel moeder als baby.

Luis Silva Lagos en zijn collega's onderzoeken mogelijke oorzaken van pre-eclampsie. Ze ontdekten dat kleine stukjes erfelijk materiaal (DNA en RNA) in het bloed van zwangere vrouwen kunnen veranderen door een proces dat oxidatie heet. Dit is een soort "roestvorming" op moleculair niveau. Bij vrouwen met pre-eclampsie vonden ze meer van deze geoxideerde DNA-stukjes dan bij gezonde zwangere vrouwen. In het lab zagen ze dat deze stukjes het afweersysteem anders activeren dan normaal DNA. Deze geoxideerde stukjes lijken het afweersysteem te activeren via een receptor die TLR9 heet. Dat kan leiden tot ontstekingen in de placenta, het orgaan dat de baby van voeding en zuurstof voorziet. Om dit beter te begrijpen, gebruiken Luis en zijn team nu kunstmatige DNA-stukjes die precies lijken op de normale en geoxideerde vormen. Zo kunnen ze hun effect goed vergelijken en onderzoeken hoe oxidatie precies bijdraagt aan problemen in de placenta.

Als de bevindingen die ze hebben ontdekt kloppen, zou het mogelijk zijn om met een eenvoudige bloedtest vroeg in de zwangerschap te meten of er veel geoxideerd DNA aanwezig is. Zo kunnen vrouwen met een verhoogd risico op pre-eclampsie eerder opgespoord worden. Op de lange termijn hopen ze ook behandelingen te ontwikkelen die de TLR9-receptor blokkeren. Dat zou de ontsteking kunnen verminderen, de placenta beter laten werken en het risico op vroeggeboorte verlagen.

Deze aanpak sluit aan bij de missie van Strong Babies: minder vroeggeboortes en een betere gezondheid voor moeder en kind!



Characterizing placental immune cell subsets in pregnancies complicated by preterm birth and fetal growth restriction

Romy Bezemer, University Medical Center Groningen

In dit onderzoek bestudeerde Romy en haar team hoe de moederkoek functioneert en welke rol het afweersysteem van moeder en kind speelt bij vroeggeboorte en groeivertraging van de baby. Ze bestudeerden de moederkoek en navelstrengbloed van gezonde zwangerschappen, vroeggeboortes en groeivertraging.

Het doel van het onderzoek was om de structuur van de moederkoek te vergelijken tussen deze groepen, in kaart te brengen welke afweercellen aanwezig zijn in de moederkoek en het navelstrengbloed, en aanknopingspunten te vinden voor diagnostiek en behandelingen van zwangerschapsaandoeningen.

Bij vroeggeboorte zagen ze ontsteking in de moederkoek en het navelstrengbloed. In het navelstrengbloed kwamen verhoogde ontstekingsstoffen (cytokines en chemokines) voor. Ook zagen ze aanwijzingen dat het afweersysteem van de baby probeert om deze ontsteking tegen te gaan, bijvoorbeeld door meer afweercellen aan te maken die een ontsteking remmen (regulatoire T cellen). In de moederkoek vonden ze een toename van ontstekingscellen (inflammatoire macrofagen) in het moederlijke deel, terwijl in het deel van de baby juist meer regulerende cellen (Hofbauer cellen) aanwezig waren, mogelijk een lokale tegenreactie van de baby.

Groeivertraging liet minder aanwijzingen voor acute ontsteking zien, maar wel langdurige veranderingen in afweercellen en de bloedvaten van de moederkoek. Belangrijke afweercellen die ontsteking tegengaan en helpen bij de bloedtoevoer van de moederkoek (Hofbauer cellen) waren verminderd bij de baby en de moederkoek was minder goed doorbloed. Ook zagen ze tekenen van een minder goede aanleg van de moederkoek. Deze bevindingen passen bij het idee dat een groeivertraging vooral ontstaat door langdurige problemen in de doorbloeding van de moederkoek.

3.1.3. Overige lopende projecten 2025

Strong Babies steunde in 2025 ook nog de volgende projecten. De projecten zijn in eerdere edities van de (Jonge) Onderzoekersbeurzen uitgereikt. De studies leveren elk jaar 2 maal een voortgangsrapportage en financiële verantwoording aan. De maximale looptijd van elk project bedraagt maximaal 3 jaar.

MaDyCo-studie (Maternal and fetal/neonatal pharmacokinetics and – dynamics of corticosteroids during pregnancy as treatment for fetal lung maturation)

Onderzoeker: Emma Ronde, arts-onderzoeker Verloskunde en Gynaecologie, Erasmus MC, Rotterdam

Assessing the complex interplay between ambient temperature, air pollution, and housing conditions in relation to inequalities in preterm birth

Onderzoeker: Jasper Been, MD MPH PhD aan Erasmus Medisch Centrum Sophia Kinderziekenhuis in Rotterdam (2023 gestart)

Microbiome modulating effects on epigenetic regulation of intestinal cells in preterm born infants

Onderzoeker: Daphne Klerk, MD/PhD Candidate aan Universiteit van Groningen en Universitair Medisch Centrum Groningen (2023 gestart)

Placental hypoxia-responsive networks in fetal growth restriction

Onderzoeker: Olivier Schäffers, MSc, PhD candidate aan Erasmus MC in Rotterdam (2023 gestart)

DISCLOSE (DIScovery of Late OnSEt sepsis in preterm infants)

Onderzoeker: Bart Cortjens, Amsterdam UMC, Emma Kinderziekenhuis

Assessing blood flow characteristics across the foramen ovale in term and preterm infants during transition at birth: an observational study (SHUNT study)

Onderzoeker: Jesse A. Weeda, LUMC (2023 gestart)

Neurodevelopmental consequences of fetal growth restriction in a unique model of discordant identical twins – from early brain development towards long-term outcome.

Onderzoeker: Sophie Groene, LUMC (2023 gestart)

Evaluating the suitability of an information app for parents with low health literacy during the first year at home with their very preterm born infant.

Onderzoeker: Monique Flierman, MSc bij Expertisecentrum (2024 gestart)



Using Big Data and Machine Learning to Give Children a Promising Start

Onderzoeker: Else Segers, PhD-student aan Erasmus Medisch Centrum (2024 gestart)

Medical Centre Mergers in Amsterdam: Maternity and neonatal health Assessment (McMAMA)

Onderzoeker: Benjamin Gravesteijn, MD PhD aan Amsterdam UMC

3.2. Kangoeroezorg

Gezondheidsorganisaties erkennen kangoeroezorg als 'best practice'. Toch is langdurig en frequent buidelen in veel ziekenhuizen nog geen standaard. Het inzicht dat huid-op-huidcontact de beste omgeving vormt voor zorg, is nog onvoldoende verankerd in de dagelijkse praktijk.

Dit komt onder andere door een sterke focus op medische en technische zorg, maar ook door beperkte faciliteiten, onvoldoende kennis, culturele barrières en beperkte voorlichting aan ouders. De overgang van couveusezorg naar kangoeroezorg vraagt daarom niet alleen om praktische aanpassingen, maar ook om een verandering in mindset en cultuur binnen de zorg.

Strong Babies zet zich hier actief voor in door:

- scholing van zorgprofessionals, zodat kangoeroezorg onderdeel wordt van de standaardzorg;
- voorlichting aan ouders, zodat zij actief kunnen deelnemen;
- financiering van buideltops en speciale buidelstoelen.

Deze elektrisch verstelbare stoelen maken langdurig en veilig buidelen mogelijk. Ze vergroten de zelfstandigheid van ouders en stellen zorgprofessionals in staat om medische handelingen uit te voeren terwijl de baby veilig bij de ouder ligt. Dit vermindert stress voor zowel baby als ouder.

Dankzij de steun van donateurs konden wij in 2025 buidelstoelen overhandigen aan 10 ziekenhuizen:

- Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis (Tilburg)
- Ziekenhuis St Jansdal (Harderwijk)
- Maasziekenhuis Pantein (Beugen)
- Máxima MC (Veldhoven)
- Deventer Ziekenhuis (Deventer)
- HMC Westeinde (Den Haag)
- OLVG (Amsterdam)
- Meander Medisch Centrum (Amersfoort)
- Canisius Wilhelmina Ziekenhuis (Nijmegen)
- Saxenburgh (Hardenberg)



3.2.1 Verhalen uit de praktijk

Het verhaal van Linet & Sofie

"Wat het buidelen ons vooral gaf, was het gevoel dat we echt iets konden betekenen voor Sofie." Linet, moeder van Sofie.

[[Lees hun verhaal](#)]

Het verhaal van Chantal

"Met de nieuwe buidelstoelen kunnen ouders hun kleintje zelfs tijdens handelingen zoals labafnames bij zich houden. Een echte aanwinst voor zowel ouders als zorgverleners!"

Chantal Jansen-Bunsee, Neonatologie verpleegkundige Flevoziekenhuis

Het verhaal van de moeder van Lillie

"Als we buidelden, zagen we meteen dat Lillie's zuurstofwaardes stegen en haar hartslag rustiger werd. In een periode waarin veel uit handen werd genomen, gaf buidelen iets essentieels terug."

Moeder van Lillie.

[[Lees hun verhaal](#)]

Het verhaal van

"Anne Marie gaf een inspirerende scholing waarin werd getoond wat er allemaal mogelijk is met buidelen. Met haar enthousiasme liet ze zien dat kleine veranderingen al een groot verschil kunnen maken!"

MKC-team Ikazia Ziekenhuis



Kangaroo Care Award

In 2025 reikten we voor de tweede keer de Kangaroo Care Award uit. Met deze prijs erkennen we zorgprofessionals die zich uitzonderlijk inzetten voor kangoeroezorg en anderen inspireren.

Uit 14 nominaties werd neonatoloog Florian Cassel van het Erasmus MC unaniem gekozen als winnaar. De jury roemde zijn inzet voor het mogelijk maken van direct huid-op-huid contact na de geboorte, nog vóór de opname op de intensive care. Het Sophia Kinderziekenhuis is het eerste ziekenhuis in Nederland dat dit doet.

3.3. Voorlichting

Een betere start begint bij bewustwording. Daarom zet Strong Babies in op brede voorlichting en zichtbaarheid.

Ambassadeur

In 2025 werd Nicole Huisman ambassadeur van Strong Babies. Vanuit haar persoonlijke betrokkenheid zet zij zich in om meer aandacht te genereren voor te vroeg geboren baby's en hun ouders.

Verhalencampagne

Met de campagne Strong Babies, Strong Stories geven we ouders en baby's een gezicht. Door hun verhalen te delen, vergroten we begrip en laten we zien waarom onderzoek en ondersteuning zo belangrijk zijn. Lees de verhalen op strongbabies.nl/vroeggeboorte/verhalen

Het verhaal van Nolan

Ik zei tegen mijn man: "Ga achter Nolan aan, ik red het wel." De uren daarna waren de moeilijkste van mijn leven.

[Lees het verhaal van Nolan](#)

Kangaroo Care Awareness Week

In mei organiseerden we de Kangaroo Care Awareness Week, waarin we intensief aandacht vestigden op het belang van huid-op-huid buidelen. We overhandigden buideltops aan ziekenhuizen, lanceerden onze voorlichtingsvideo over kangoeroezorg, deelden verhalen van buidelervaringen, reikten de Kangaroo Care Award uit en riepen ouders op om massaal hun buidelfoto's te delen.

[Bekijk de voorlichtingsfilm "De kracht van kangoeroezorg".](#)

4. Bereik en naamsbekendheid

Om impact te maken, moeten we zichtbaar zijn. Daarom bouwen we actief aan een sterk en herkenbaar merk. We onderhouden contact met onze achterban via nieuwsbrieven, social media en gerichte communicatie.

4.1. Groei van onze kanalen

Social media

De socialmediakanalen van Strong Babies groeien en professionaliseren. In 2025 realiseerden we groei in het aantal volgers, met name op Instagram (+40%) en LinkedIn (+20%), kanalen waar we bewust extra op hebben ingezet. We zetten betaalde campagnes in via social media en Google, gericht op naamsbekendheid, het activeren van supporters en het werven van donateurs. Social media-advertenties vormen daarbij een belangrijke bron van websiteverkeer.

Website

De website (www.strongbabies.nl) is een centraal platform voor informatie, betrokkenheid en donaties. Bezoekers kunnen zich aanmelden voor de nieuwsbrief, direct doneren, een actie starten of meer lezen over onderzoek, kangoeroezorg en vroeggeboorte. Het actieplatform maakt het voor actievoerders mogelijk om op een eenvoudige en veilige manier geld in te zamelen.

4.2. PR en media

Bij elke overhandiging van buidelstoelen sturen we persberichten naar lokale media. Deze worden goed opgepakt en zorgen voor waardevolle zichtbaarheid in de regio's waar we actief zijn. Voorbeeld van geplaatst bericht in lokale media: <https://www.harderwijkercourant.nl/lokaal/zorg/1151440/buidelstoel-voor-babys-st-jansdal-in-harderwijk> Maar ook landelijk: <https://www.nationalezorggids.nl/kraamzorg/buidelstoel-biedt-betere-start-voor-te-vroeg-geboren-babys-st-jansdal/>



5. Fondsenwerving en betrokken netwerk

Strong Babies kan haar werk niet doen zonder steun uit de samenleving. Dankzij donateurs, actievoerders, sponsors en partners kunnen wij ons dagelijks inzetten voor te vroeg en ziek geboren baby's. Wij zijn dan ook zeer dankbaar voor de steun die we in 2025 ontvingen. Om onze impact te vergroten, is groei van structurele inkomsten essentieel.

5.1. Inkomstenbronnen

5.1.1 Loterijen

Lot of Happiness

De Lot of Happiness is een belangrijke inkomstenbron. Deelnemers kunnen Strong Babies steunen door mee te spelen; de helft van de lotprijs komt ten goede aan ons werk.

VriendenLoterij

Ook via de VriendenLoterij kunnen deelnemers Strong Babies steunen. De helft van de lotprijs wordt afgedragen. Bestaande deelnemers kunnen hun lot eenvoudig omzetten naar Strong Babies.

5.1.2 Donateurs

Het aantal structurele donateurs is nog beperkt, terwijl eenmalige giften een belangrijk deel van de inkomsten vormen. Verdere groei van structurele steun is essentieel voor continuïteit en impact.

5.1.3 Actievoerders

Via onze website kunnen mensen eenvoudig een actie starten. In 2025 hebben veel betrokken actievoerders succesvolle initiatieven opgezet, zoals:

- Ouders Sara en Yannick die 22 km liepen en geld inzamelden
- Wij die in actie kwam voor een buidelstoel
- De deelnemers die opstonden voor de allerkleinsten met de Sterke Start Loop

5.1.4 Bedrijven en sponsors

In 2025 ontvingen wij waardevolle steun van diverse bedrijven. Wij zijn hen zeer dankbaar voor hun bijdrage aan ons werk. In alfabetische volgorde betreft het:

AE Techniek, AMMA, ARCO bedrijven, Bedrukken.nl, Benjamin Care, Beweegpunt Bas, Bouman Sport en Relatex, Brauns Projecten, Divado Design Studio, Ecogroen, Gerrit Davelaar Fotograaf, GO Company, Iris Mythe Fotografie, Military Bootcamp Experience, Pampers, Puramed, Riverdale, Search Signals, Studio Muppies, Teladoc Health, The English Hatter, Zuidplas. Wij zijn hen enorm dankbaar voor hun steun!

Samen met mediapartners vergroten we onze zichtbaarheid en impact. In 2025 werkten we onder andere samen met Wij Special Media en Vakblad Vroeg.

5.1.5 Vermogensfondsen

De buidelstoelen die we in 2025 konden realiseren, zijn mede mogelijk gemaakt door bijdragen van de volgende vermogensfondsen: Burgerweeshuis, St. Vaillantfonds, St. Tiny en Anny van Doorne, Stichting Kinderfondsen van Dusseldorp, Stichting Vermeer, Unive Stad & Land, Fonds 1818, Stichting Eekhoorn, Haags Groene Kruisfondsen, Charity Rob Beers, Brauw van Lynden Fondsen, Stichting Virtutis Opus, Stichting Mijn Liefste Wens, Vermas Foundation, Stichting Jong, Thurkow Fondsen, Dirk Jan & Kitty Versteegh. Deze steun is essentieel voor het realiseren van concrete impact in ziekenhuizen.

5.1.6 Evenementen

In 2025 organiseerden we de eerste editie van de Sterke Start Loop. Maar liefst 415 deelnemers stonden letterlijk én figuurlijk op voor de allerkleinsten: ouders, zorgprofessionals, onderzoekers, vrijwilligers en sponsors. Allemaal met één doel: een sterke start voor ieder kind. In totaal haalden ze maar liefst € 114.085,91 op. Tijdens het evenement was er ruimte voor ontmoeting en het delen van verhalen. Voorafgaand aan de Loop deelden ouders hun verhalen al online bij het inzamelen van donaties. En tijdens het event deelden zij hun verhalen onderling, op posters en sommigen zelfs op het podium. Hun openheid en moed raakten ons allemaal. Alle deelnemers schreven op een hart voor wie ze meeliepen en samen vormden deze harten een kleurrijke slinger vol liefde en hoop. Het was een onvergetelijke ervaring!

[Bekijk hier de aftermovie](#)



5.2. Ontwikkeling en strategie

5.2.1 Groei structurele inkomsten

In 2025 hebben we bewust ingezet op het werven van nieuwe loterijspelers om onze structurele inkomstenbasis te versterken. Dat is belangrijk, omdat duurzame financiering ons in staat stelt om niet alleen vandaag impact te maken voor te vroeg, te klein en ziek geboren baby's, maar ook te blijven investeren in onderzoek en projecten op de lange termijn. Daarnaast droeg de allereerste Sterke Start Loop bij aan meer zichtbaarheid, betrokkenheid en een groeiende community van mensen die zich aan Strong Babies willen verbinden. Onze ambitie blijft om de komende jaren verder te bouwen aan een stabiele en voorspelbare inkomstenmix, zodat we onze missie met continuïteit kunnen blijven uitvoeren.

5.2.2 Spreiding inkomstenbronnen

Een gezonde spreiding van inkomstenbronnen blijft een belangrijk strategisch aandachtspunt voor Strong Babies. In 2025 hebben we verder gewerkt aan een evenwichtige mix van inkomsten uit particuliere donaties, fondsen, bedrijven en evenementen. Door deze spreiding zijn we minder afhankelijk van één type financiering en vergroten we onze weerbaarheid als organisatie. Tegelijkertijd zien we dat juist de combinatie van betrokken ouders, zorgprofessionals, bedrijven en maatschappelijke partners onze beweging sterker maakt.

5.2.3 Belangrijkste learnings 2025

2025 heeft ons waardevolle inzichten gebracht over hoe we onze impact verder kunnen vergroten. Een van de belangrijkste lessen is dat verbinding en herkenning krachtige drijfveren zijn voor betrokkenheid. Verhalen van ouders, zorgprofessionals en supporters zorgen niet alleen voor bewustwording, maar brengen ook mensen daadwerkelijk in beweging.

Daarnaast leerden we dat samenwerking steeds belangrijker wordt om duurzame impact te realiseren. Door gezamenlijk op te trekken met partners in de geboortezorg, patiëntenorganisaties en bedrijven ontstaat meer bereik, kennisdeling en slagkracht. Ook zagen we dat evenementen zoals de Sterke Start Loop méér zijn dan fondsenwerving alleen: ze bouwen aan community, zichtbaarheid en langdurige betrokkenheid bij onze missie.

Tot slot bevestigde 2025 opnieuw hoe groot de behoefte is aan zowel wetenschappelijk onderzoek als ondersteuning van kangoeroezorg. Die combinatie blijft de kern van waar Strong Babies zich voor inzet.



6. Organisatie & governance

6.1. Bestuur

Het bestuur van de stichting werd in 2025 gevoerd door:

- G.J. den Hartog, voorzitter (tot en met 30 september 2025)
- C.G. Strous, voorzitter (vanaf 1 oktober 2025)
- E.A. Breuker, secretaris
- N.S. Meijer, penningmeester (tot en met 30 september 2025)
- C. Geitz, penningmeester (vanaf 1 oktober 2025)
- S. Schoenmakers, bestuurslid wetenschap
- M.M.J. Wiegerinck, bestuurslid wetenschap
- S. Schalekamp - Timmermans, bestuurslid wetenschap (tot en met 30 september 2025)
- F.G.M. Kerkhof, bestuurslid wetenschap
- S.H.P. Simons, bestuurslid wetenschap

Profiel en deskundigheid

Het bestuur van Strong Babies beschikt gezamenlijk over de kennis, ervaring en vaardigheden die nodig zijn om de stichting op een integere, doelmatige en toekomstbestendige wijze te besturen. De deskundigheid wordt beoordeeld op collectief niveau, waarbij de individuele bestuursleden elkaar aanvullen. Binnen het bestuur is expertise aanwezig op het gebied van strategie en beleid, financiën, governance, fondsenwerving, communicatie en organisatieontwikkeling. Daarnaast beschikt het bestuur over inhoudelijke kennis van de geboortezorg en het relevante zorg- en onderzoeksveld.

Van ieder bestuurslid wordt verwacht dat hij of zij beschikt over bestuurlijke basiskennis, affiniteit met de doelstelling van Strong Babies en handelt vanuit integriteit en onafhankelijkheid. Bestuursleden zijn actief betrokken, goed voorbereid en nemen verantwoordelijkheid voor hun rol binnen het bestuur.

Bij benoeming en herbenoeming wordt expliciet getoetst in hoeverre kandidaten bijdragen aan het gewenste deskundigheidsprofiel. Het bestuur evalueert jaarlijks het eigen functioneren en de samenstelling, waarbij aandacht is voor zowel individuele bijdragen als het collectieve profiel. Waar nodig wordt ingezet op verdere ontwikkeling of aanvulling van expertise. Het deskundigheidsprofiel is vastgelegd in het bestuursreglement en wordt periodiek herzien.

6.2. Directie en organisatie

De dagelijkse leiding van Strong Babies is in handen van de directeur, S. Lacor. De organisatie kenmerkt zich door een slagvaardige en wendbare structuur, waarbij bewust wordt gekozen voor een klein kernteam. Strong Babies maakt voor de uitvoering van haar activiteiten gebruik van betrokken vrijwilligers en professionals die zich op projectbasis inzetten. Deze werkwijze stelt de stichting in staat om flexibel te opereren, expertise gericht in te zetten en middelen maximaal ten goede te laten komen aan de doelstelling.

De stichting hanteert het uitgangspunt “groot worden door klein te blijven”. Dit betekent dat terughoudend wordt omgegaan met het aangaan van vaste personele verplichtingen, waarbij continu wordt afgewogen wat nodig is om impact te realiseren, zonder onnodige organisatorische lasten.

6.3. Wetenschappelijke Raad

Volgens een afgesproken proces adviseert de Wetenschappelijke Raad welke ingediende onderzoeksaanvragen voor financiering in aanmerking komen. De Wetenschappelijke Raad is een onafhankelijke raad, bestaande uit een brede afvaardiging van de bij de Geboortezorg betrokken beroepsgroepen.

Eind 2025 is de samenstelling van de WR als volgt:

- Mw. Prof. Dr. M.J. Nieuwenhuijze, lector Midwifery Academie Verloskunde Maastricht Zuyd en hoogleraar Midwifery/Fysiologische verloskunde Universiteit Maastricht
- Mw. Prof. Dr. R.P.M. Steegers-Theunissen, hoogleraar periconceptie-epidemiologie Erasmus MC
- Mw. Dr. M.M. Faas, associate professor Voortplantingsimmunologie UMCG
- Dhr. Prof. Dr. A.M. van Kaam, hoogleraar Neonatologie Amsterdam UMC
- Mw. Prof. Dr. M.J.N.L. Benders, hoogleraar en afdelingshoofd Neonatologie UMC Utrecht

6.4. Governance en toezicht

Strong Babies kent een duidelijke scheiding tussen bestuur en uitvoering. Het bestuur fungeert als toezichthoudend orgaan en houdt integraal toezicht op het beleid van de directie, de realisatie van de doelstellingen en een zorgvuldige en transparante besteding van middelen.

Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het vaststellen van de kaders waarbinnen de directie opereert, waaronder het jaarplan en de begroting, en voor de benoeming en beoordeling van de directie. De directeur is belast met de dagelijkse leiding en uitvoering van het beleid en voorziet het bestuur tijdig van de benodigde informatie voor het uitoefenen van zijn toezichthoudende taak.



6.5. Bezoldigingsbeleid

Beleid directiebezoldiging

Het bestuur heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 4 december 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Strong Babies de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Strong Babies vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 330 punten.

7. Integriteit en risicomanagement

7.1. Integriteitsbeleid

Strong Babies beschikt over een integriteitsbeleid waarin werkwijze en processen zijn vastgelegd. Dit beleid is gericht op het waarborgen van een veilige werkomgeving en het voorkomen, signaleren en aanpakken van misstanden.

Alle medewerkers in loondienst overleggen een geldige Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). Binnen Strong Babies wordt geen enkele vorm van ongewenst gedrag of discriminatie getolereerd. Van medewerkers en betrokkenen wordt verwacht dat zij zowel reflecteren op hun eigen handelen als alert zijn op signalen van integriteitsschendingen.

Melden van schendingen

Gezien de omvang van de organisatie werkt Strong Babies met een externe vertrouwenspersoon. Deze rol wordt vervuld door de heer Theo Dijt.

Onderzoek en opvolging

Meldingen worden zorgvuldig en volgens een vaste procedure behandeld. Indien de voorzitter niet betrokken is bij de melding, wordt deze geïnformeerd en neemt samen met de vertrouwenspersoon de verdere afhandeling ter hand. De opvolging van meldingen bestaat uit:

1. Onderzoek naar de melding
2. Ondersteuning van betrokkenen
3. Het treffen van passende maatregelen

Evaluatie

Het integriteitsbeleid wordt minimaal eenmaal per drie jaar geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

Transparantie

Strong Babies hecht aan transparantie over incidenten en klachten. Als zich in een verslagjaar geverifieerde incidenten voordoen, worden deze opgenomen in het jaarverslag. In 2025 zijn geen integriteitsschendingen gemeld.



7.2. Risicomanagement

Strong Babies heeft de belangrijkste risico's geïdentificeerd en beheerst deze actief. Het betreft onder andere: besteding van gelden, imagoschade, fraude, economische ontwikkelingen en dataveiligheid.

Besteding van middelen

Onderzoeksprojecten worden uitsluitend gefinancierd na beoordeling door de onafhankelijke Wetenschappelijke Raad. Voor alle projecten gelden duidelijke rapportageverplichtingen, zowel inhoudelijk als financieel. Bij onvoldoende voortgang kan financiering worden beëindigd. Het bestuur ziet toe op een zorgvuldige besluitvorming en op het voorkomen van belangenverstrengeling.

Imagoschade

Strong Babies streeft naar maximale transparantie richting haar achterban. Donateurs en stakeholders worden actief geïnformeerd via onder andere nieuwsbrieven, de website en het jaarverslag. De jaarrekening wordt tijdig gepubliceerd en voorzien van een samenstellingsverklaring door een externe accountant.

Fraude

Om frauderisico's te beperken hanteert Strong Babies het vier-ogenprincipe bij betalingen. Autorisaties bij hogere bedragen vereisen goedkeuring van twee functionarissen. Het gebruik van contant geld en betaalmiddelen zoals creditcards wordt zoveel mogelijk beperkt. Betalingen boven vastgestelde bedragen vereisen dubbele autorisatie.

Economische ontwikkelingen

De organisatie is afhankelijk van giften en donaties en spreidt daarom haar inkomstenbronnen over particulieren, bedrijven en fondsen. Diversificatie van fondsenwerving blijft een belangrijk aandachtspunt om continuïteit te waarborgen.

Dataveiligheid

Strong Babies verwerkt persoonsgegevens conform de AVG. Er wordt gewerkt met beveiligde systemen (zoals Microsoft 365) en er zijn geen eigen servers in beheer. Met externe partijen worden verwerkersovereenkomsten afgesloten. Het privacybeleid is gepubliceerd op de website.

Monitoring en evaluatie

Het bestuur beoordeelt jaarlijks of de risicobeheersing effectief is. Deze evaluatie is onderdeel van de bestuurscyclus en leidt waar nodig tot bijsturing.

8. Financieel resultaat 2025

8.1. Financieel resultaat 2025

In 2025 zijn de inkomsten uit fondsenwerving gestegen ten opzichte van 2024. De voornaamste reden is dat we in dit verslagjaar ons allereerste fondsenwervende evenement, de Sterke Start Loop, hebben georganiseerd.

In 2025 konden we hierdoor meer besteden aan de doelstelling dan het jaar ervoor. We eindigden aan het einde van het jaar op een positief saldo van € 14.246. Om te bouwen aan de toekomst is het essentieel dat onze structurele inkomsten groeien. Zolang deze structurele inkomsten nog beperkt zijn, is het bouwen van een continuïteitsreserve van groot belang. Strong Babies houdt een reserve aan in een bandbreedte van 120.000 (minimum) tot € 150.000 (maximum). De reserve blijft hiermee ruim binnen de sectornorm van 1,5 maal de jaarlijkse kosten.

8.2. Besteding aan doelstelling

De bestedingen aan de doelstelling zijn verdeeld over de belangrijkste programmalijnen van Strong Babies, waaronder onderzoek, implementatie van kangoeroezorg en voorlichting. Binnen deze programma's financiert Strong Babies onder andere onderzoeksprojecten en activiteiten gericht op bewustwording en implementatie van bewezen interventies. De verdeling van middelen wordt jaarlijks afgestemd op de strategische prioriteiten en de impact van lopende projecten.

8.3. Kostenratio's

Strong Babies streeft ernaar de kosten zo laag mogelijk te houden, zodat het gedoneerde geld maximaal ten goede komt aan onderzoek en projecten. Conform de richtlijnen van het CBF worden de kostenratio's jaarlijks gemonitord.

Kosten eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving: 28%

- Totale baten uit eigen fondsenwerving: € 514.777
- Totale kosten eigen fondsenwerving: € 143.415

Het doel voor 2025 was een kostenratio van 30%. Dankzij een efficiënte inzet van middelen is deze ratio ruim gehaald. Strong Babies erkent dat investeren in fondsenwerving essentieel is voor toekomstige inkomsten en streeft ernaar om in 2029 een kostenratio van 25% te realiseren.



Totaalbedrag direct besteed aan de doelstelling als % van de totale baten: 57%

- Totale baten: € 514.777
- Direct besteed aan doelstelling: € 293.153
 - Onderzoek
 - Kangoeroezorg
 - Voorlichting

Strong Babies streeft ernaar het bedrag dat beschikbaar is voor de doelstelling zo hoog mogelijk te houden. Dit bedrag wordt direct besteed aan onderzoeksaanvragen en projecten in hetzelfde jaar, of gereserveerd in een bestemmingsreserve voor toekomstige onderzoeksaanvragen. Voor 2025 was het doel een kostenratio van 68%.

Hoewel dit streefcijfer technisch niet is gehaald, komt dit doordat de baten 1,7 keer hoger uitvielen dan begroot. Daardoor daalde de ratio automatisch, wat geen negatief effect heeft op onze inzet voor de doelstelling. Sterker nog: de hogere baten compenseren het eerder begrote negatieve resultaat en zorgen voor een extra buffer om ons werk voor te vroeg geboren baby's te versterken. Strong Babies streeft ernaar om in 2029 op kostenratio van 70% uit te komen.

Totaalbedrag besteed aan Beheer & Administratie als % van de totale baten: 12%

- Kosten Beheer & Administratie: € 62.536

Het doel voor 2025 was 21%, waarmee we ruim onder de norm zijn gebleven. Kosten voor Beheer & Administratie zijn essentieel om groei en kwaliteit te waarborgen; voor 2029 streeft Strong Babies naar een ratio van 5%.

Directiesalaris

Het salaris van de directeur bedraagt € 76.825 bruto per jaar (34 uur per week), inclusief vakantietoeslag van 8,33%, conform de CBF-richtlijnen voor goede doelen van vergelijkbare omvang en complexiteit (zie hoofdstuk 6.5). Strong Babies beoordeelt jaarlijks of het salaris in lijn is met de functies en verantwoordelijkheden binnen de sector en het CBF-normenkader.

8.4. Reservebeleid

Strong Babies houdt uitsluitend reserves aan voor geïdentificeerde risico's. De belangrijkste reserve is de continuïteitsreserve, bedoeld om de organisatie in staat te stellen haar activiteiten voort te zetten bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven.

De stichting streeft naar een continuïteitsreserve binnen een bandbreedte van € 120.000 tot € 150.000. Dit blijft ruim binnen de sectorale norm van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Middelen boven deze bandbreedte worden binnen maximaal twee jaar besteed aan de doelstelling. Het bestuur kan daarnaast bestemmingsreserves vormen voor specifieke doeleinden.

Beleggingsbeleid

Strong Babies houdt geen beleggingen aan en zet beschikbare middelen direct in voor de doelstelling.

8.5. Financieel beleid

Strong Babies hanteert de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen voor het beheer van reserves en fondsen. Deze richtlijn maakt onderdeel uit van de Erkenningsregeling en wordt getoetst door het CBF.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Rjk C2 voor kleine fondsenwervende organisaties. Hiermee wordt aangesloten bij de aard en omvang van de organisatie en wordt geborgd dat de verslaglegging transparant en verantwoord is.



8.6. Begroting 2026

	Strong Babies	2026
Baten		
	Totaal baten van loterijorganisaties	164,079
	Totaal baten van particulieren	312,220
	Totaal baten van bedrijven	11,676
	Totaal baten van andere non profits	65,000
TOTAAL BATEN		552,975
Lasten		
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>		
	Totaal kosten Onderzoek	46,294
	Totaal kosten Voorlichting	84,268
	Totaal kosten projecten	122,294
TOTAAL KOSTEN DOELSTELLING		252,857
	Totaal kosten werving	220,606
	Totaal kosten beheer & administratie	78,892
TOTAAL LASTEN		552,355
RESULTAAT	Resultaat voor afschrijvingen	620

Voor 2026 is een voorzichtig begrotingsbeleid opgesteld. Hierbij worden incidentele en moeilijk voorspelbare inkomsten, zoals nalatenschappen of eenmalige giften, niet opgenomen in de begroting. Hierdoor wordt een realistisch en verantwoord resultaat begroot. Het begrotingsresultaat is bewust op circa nul vastgesteld; dit betekent niet dat er financiële zorgen zijn, maar weerspiegelt onze terughoudende en verantwoordelijke benadering. Indien de inkomsten zich ontwikkelen zoals in voorgaande jaren, wordt verwacht dat het werkelijke resultaat positief zal uitvallen.

9. Toekomst en vooruitblik

Elke dag worden in Nederland baby's te vroeg of ziek geboren. Voor deze kinderen is een sterke start niet vanzelfsprekend, terwijl juist die eerste periode van levensbelang is. Strong Babies zet zich daarom in voor een toekomst waarin elke baby de best mogelijke start krijgt.

De komende jaren bouwen we verder aan onze missie in een wereld die verandert. In de geboortezorg is meer samenwerking nodig om echte vooruitgang te boeken. Tegelijkertijd verwachten donateurs en partners steeds meer inzicht in wat hun bijdrage oplevert. Daarom kiezen we bewust voor groei. Niet omdat groter beter is, maar omdat meer impact alleen mogelijk is met meer slagkracht.

Onze koers voor de komende jaren

We richten ons op vier belangrijke ontwikkelrichtingen:

- Meer samenwerking: We brengen ziekenhuizen, onderzoekers en andere partners samen om kennis te delen en versnippering tegen te gaan.
- Investeren in onderzoek en innovatie: We maken meer en grotere investeringen mogelijk in wetenschappelijk onderzoek en verbeteringen in de zorgpraktijk.
- Groei van betrokkenheid: We bouwen aan een brede beweging van ouders, donateurs en actievoerders die zich samen inzetten voor een sterke start.
- Toekomstbestendige fondsenwerving: We zorgen voor een gezonde spreiding van inkomsten, onder andere door uitbreiding van ons eigen fondsenwervend event, samenwerkingen met bedrijven, incidentele en structurele donateurs en aandacht voor nalatenschappen.

Onze ambitie

Met deze aanpak willen we de komende jaren doorgroeien naar een organisatie met meer bereik en meer impact. Zo kunnen we structureel bijdragen aan betere zorg, meer kennis en meer kansen voor kwetsbare baby's. Samen maken we het verschil voor de allerkleinsten.

Samen sterk de allerkleinsten



Jaarrekening

**STICHTING STRONG BABIES
TE AMERSFOORT**
Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT

	Pagina
1 Opdracht	2
2 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3 Algemeen	3
4 Resultaat	4
5 Bestuursverslag over 2025	6

JAARREKENING

1 Balans per 31 december 2025	8
2 Staat van baten en lasten over 2025	9
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
5 Toelichting op de staat van baten en lasten	18
6 Overige toelichting	21
7 Accountantscontrole	21

BIJLAGEN

8 Directiebezoldiging	23
-----------------------	----

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Strong Babies
Prinses Marielaan 1
3818 HL Amersfoort



1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 247.642 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 14.246, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Strong Babies te Amersfoort is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Strong Babies.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Zeist, 22 juni 2026

A tot Z accountants & adviseurs

C. Fijnheer 1/Helmond AA

Stichting Strong Babies te Amersfoort

3 ALGEMEEN

3.1 Stichtingsgegevens

Stichting Strong Babies heeft ten doel:

- zich in te zetten voor een zo krachtig mogelijke start van het leven voor elke baby;
- het bijdragen aan het meer baby's gezond geboren laten worden;
- het verbeteren van de gezondheid en de kwaliteit van leven van baby's op lange termijn door het verminderen van problemen rondom de geboorte;
- het geven van voorlichting teneinde bewustwording en, voor zover ondersteunend, attitude- en gedragsverandering bij (aanstaande) ouders te bewerkstelligen;
- het (doen) ondersteunen van de geboortezorg,

en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

3.2 Bestuur

Het bestuur van de stichting werd in 2025 gevoerd door:

- G.J. den Hartog, voorzitter (tot en met 30 september 2025)
- C.G. Strous, voorzitter (vanaf 1 oktober 2025)
- E.A. Breuker, secretaris
- N.S. Meijer, penningmeester (tot en met 30 september 2025)
- C. Geitz, penningmeester (vanaf 1 oktober 2025)
- S. Schoenmakers, bestuurslid
- M.M.J. Wiegerinck, bestuurslid
- S. Schalekamp - Timmermans, bestuurslid (tot en met 30 september 2025)
- F.G.M. Kerkhof, bestuurslid
- S.H.P. Simons, bestuurslid

3.3 Bestemming van het resultaat 2024

De bestemming van het resultaat over het jaar 2024 is door het bestuur vastgesteld. Het positieve resultaat ad € 83.662 is toegevoegd aan de overige reserves.

4 RESULTAAT**4.1 Vergelijkend overzicht**

Het resultaat over 2025 bedraagt € 14.246 tegenover € 83.662 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
Loterij	168.149	174.115	178.758
Donaties	346.628	137.091	316.637
Totaal baten	514.777	311.206	495.395
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Voorlichting	80.811	59.367	64.298
Onderzoek	40.820	40.560	29.315
Projecten	171.522	110.560	163.515
	293.153	210.487	257.128
Wervingskosten			
Wervingslasten loterij / structurele donateurs	71.647	72.278	75.994
Overige publiciteit en communicatielasten	71.768	19.458	19.596
	143.415	91.736	95.590
Kosten van beheer en administratie	62.536	62.681	57.781
Financiële baten en lasten	788	1.600	973
Resultaat voor afschrijvingen	14.885	-55.298	83.923
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	-639	-	-261
Resultaat	14.246	-55.298	83.662

BESTUURSVERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Het bestuursverslag over 2025 is opgenomen in het jaarverslag 2025 welke gepubliceerd is op de website van de stichting.

JAARREKENING

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Loterij	(8)	168.149	174.115	178.758
Donaties	(9)	346.628	137.091	316.637
Som der baten		<u>514.777</u>	<u>311.206</u>	<u>495.395</u>
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Voorlichting	(10)	80.811	59.367	64.298
Onderzoek	(11)	40.820	40.560	29.315
Projecten	(12)	171.522	110.560	163.515
		<u>293.153</u>	<u>210.487</u>	<u>257.128</u>
Wervingslasten				
Wervingslasten loterij / structurele donateurs	(13)	71.647	72.278	75.994
Overige publiciteit en communicatielasten	(14)	71.768	19.458	19.596
		<u>143.415</u>	<u>91.736</u>	<u>95.590</u>
Kosten van beheer en administratie				
Overige lasten van beheer en administratie	(18)	62.536	62.681	57.781
		<u>15.673</u>	<u>-53.698</u>	<u>84.896</u>
Saldo voor financiële baten en lasten				
Rentelasten en soortgelijke lasten	(19)	-788	-1.600	-973
		<u>14.885</u>	<u>-55.298</u>	<u>83.923</u>
Resultaat voor afschrijvingen				
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	(20)	-639	-	-261
Resultaat		<u>14.246</u>	<u>-55.298</u>	<u>83.662</u>
Resultaatbestemming				
Overige reserves		<u>14.246</u>	<u>-55.298</u>	<u>83.662</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**ALGEMEEN****Activiteiten**

Stichting Strong Babies heeft ten doel:

- zich in te zetten voor een zo krachtig mogelijke start van het leven voor elke baby;
- het bijdragen aan het meer baby's gezond geboren laten worden;
- het verbeteren van de gezondheid en de kwaliteit van leven van baby's op lange termijn door het verminderen van problemen rondom de geboorte;
- het geven van voorlichting teneinde bewustwording en, voor zover ondersteunend, attitude- en gedragsverandering bij (aanstaande) ouders te bewerkstelligen;
- het (doen) ondersteunen van de geboortezorg,

en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Strong Babies (geregistreerd onder KvK-nummer 60226528) is feitelijk gevestigd op Prinses Marielaan 1 te Amersfoort.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Strong Babies zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en RJK C2 "Kleine fondswervende organisaties".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Voorraden

Voorraad buideltops wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als waarborg van de continuïteit van Strong Babies, mocht de organisatie door omstandigheden te maken krijgen met een onvoorziene terugval in inkomsten en/of onvoorziene stijging van kosten.

Alle overtollige middelen die boven het maximum van deze reserve uitkomen, zullen binnen een periode van maximaal twee jaar aan de doelstelling worden besteed. Het bestuur kan voor specifieke doeleinden bestemmingsreserves vormen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het stichtings vermogen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Loterij

De baten van loterijorganisaties worden toegerekend aan het jaar waarin de loterij is gehouden.

Donaties

Baten van particulieren:

De baten van particulieren bestaan uit donaties, giften en overige baten van particulieren (waaronder eigen acties). Deze baten worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen.

Baten van bedrijven:

Baten uit donaties, giften en overige baten van bedrijven worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven:

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen baten van vermogensfondsen en andere stichtingen.

Wervingskosten

Alle kosten van activiteiten, die ten doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als wervingskosten. De kosten voor acties en bewustwording betreffen ook kosten besteed aan doelstelling. Regelmatig is er sprake van gemengde activiteiten: voorlichting én werving. In die gevallen wordt een verdeelsleutel gehanteerd op basis van de geplande tijdsinvestering in beide activiteiten.

Kosten beheer en administratie

De lasten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. De lasten zien toe op de lasten van beheer en administratie zijnde toerekening salariskosten-, automatiserings-, kantoor- en administratiekosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Toerekening van kosten

De personeelslasten worden op basis van de raming van de werkelijke tijdsbesteding en de overeengekomen taakverdeling toegerekend aan de doelbestedingen, wervingskosten en beheer en administratie. Kosten voor voorlichting worden toegerekend aan doelbestedingen. Communicatiekosten worden toegerekend aan wervingskosten en aan doelbestedingen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**ACTIVA****VASTE ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	586
Investerings	1.277
Desinvesteringen	-1.304
Afschrijving desinvesteringen	924
Afschrijvingen	-259
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.224</u>
Aanschaffingswaarde	1.277
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-53
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.224</u>
Afschrijvingspercentages	%
Inventaris	20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Renteloze lening FBPN	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>

VLOTTENDE ACTIVA**3. Voorraden**

Voorraad buideltops	<u>4.966</u>	<u>-</u>
---------------------	--------------	----------

4. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	5.838	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	12.914	-
Overlopende activa		
Huur	-	330
Te ontvangen creditfacturen	-	457
Nog te ontvangen inzake loterij	13.936	15.566
Diversen vooruitbetaalde kosten	4.937	1.227
Nog te ontvangen donaties	820	-
Nog te ontvangen fondsenwerving project buidelstoelen/kangoeroezorg	15.500	6.500
	35.193	24.080
5. Liquide middelen		
ABN-AMRO Bank N.V.	150.248	95.926
ABN-AMRO Bank N.V. spaarrekening	35.759	35.267
	186.007	131.193

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6. Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	109.823	95.577
	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	95.577	11.915
Mutatie overige reserves	14.246	83.662
Stand per 31 december	109.823	95.577

De continuïteitsreserve dient als waarborg van de continuïteit van Strong Babies, mocht de organisatie door omstandigheden te maken krijgen met een onvoorziene terugval in inkomsten en/of onvoorziene stijging van kosten. De stichting wenst een reserve aan te houden in de bandbreedte van € 120.000 (minimum) tot € 150.000 (maximum). De reserve blijft hiermee binnen de sectornorm van 1,5 maal de jaarlijkse kosten.

Alle overtollige middelen die boven het maximum van deze reserve uitkomen, zullen binnen een periode van maximaal twee jaar aan de doelstelling worden besteed. Het bestuur kan voor specifieke doeleinden bestemmingsreserves vormen.

Overige reserves

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming boekjaar	14.246	83.662
Mutatie continuïteitsreserve	-14.246	-83.662
Stand per 31 december	-	-

7. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	8.312	2.102
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	3.204	4.556

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegelden	3.952	3.750
Accountantslasten	4.385	3.676
Vooruitontvangen donatie boekjaar 2026	100.000	-
Nog te betalen lasten project buidelstoelen	-	15.000
Toegekende subsidies projecten	-	10.000
Nog te betalen bijdrage loterij	17.421	20.825
Diversen nog te betalen lasten	545	1.873
	<u>126.303</u>	<u>55.124</u>

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
8. Loterij			
Loterij	<u>168.149</u>	<u>174.115</u>	<u>178.758</u>
9. Donaties			
Organisaties zonder winststreven	116.420	60.000	77.894
Particulieren	165.018	67.091	183.067
Bedrijven	65.190	10.000	55.676
	<u>346.628</u>	<u>137.091</u>	<u>316.637</u>

De donaties van particulieren 2025 bestaan uit donaties, giften, en deelnemersgelden van de Sterke Start Loop.

Besteed aan de doelstellingen**10. Voorlichting**

Voorlichting	69.991	48.807	53.983
Toerekening salarislasten	<u>10.820</u>	<u>10.560</u>	<u>10.315</u>
	<u>80.811</u>	<u>59.367</u>	<u>64.298</u>

11. Onderzoek

Financiering onderzoeksprojecten	30.000	30.000	19.000
Toerekening salarislasten	<u>10.820</u>	<u>10.560</u>	<u>10.315</u>
	<u>40.820</u>	<u>40.560</u>	<u>29.315</u>

12. Projecten

Project buidelstoelen	160.702	100.000	153.200
Toerekening salarislasten	<u>10.820</u>	<u>10.560</u>	<u>10.315</u>
	<u>171.522</u>	<u>110.560</u>	<u>163.515</u>

Wervingslasten**13. Wervingslasten loterij / structurele donateurs**

Wervingslasten loterij	39.187	40.607	44.440
Wervingslasten structurele donateurs	-	-	609
Toerekening salarislasten	<u>32.460</u>	<u>31.671</u>	<u>30.945</u>
	<u>71.647</u>	<u>72.278</u>	<u>75.994</u>

14. Overige publiciteit en communicatielasten

Overige publiciteit en communicatielasten	<u>71.768</u>	<u>19.458</u>	<u>19.596</u>
---	---------------	---------------	---------------

Personeelslasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
15. Lonen en salarissen			
Bruto lonen	78.279	-	74.989
Vakantiegeld	5.907	-	5.560
	84.186	-	80.549
Toerekening besteed aan doelstellingen	-28.062	-	-26.849
Toerekening aan onderzoeksprojecten	-28.062	-	-26.850
Toerekening lasten van beheer en administratie	-28.062	-	-26.850
	-	-	-
16. Sociale lasten			
Premies sociale verzekeringswetten	12.715	-	11.804
Toerekening besteed aan doelstellingen	-4.239	-	-3.934
Toerekening aan onderzoeksprojecten	-4.238	-	-3.935
Toerekening lasten van beheer en administratie	-4.238	-	-3.935
	-	-	-
17. Overige personeelslasten			
Onkostenvergoeding	480	-	480
Toerekening besteed aan doelstellingen	-160	-	-160
Toerekening aan onderzoeksprojecten	-160	-	-160
Toerekening lasten van beheer en administratie	-160	-	-160
	-	-	-

Personeelsleden

Bij de stichting is in 2025 1 personeelslid werkzaam met een partimefactor van 94,4% (2024: 1 met een partimefactor van 88,9%)

18. Overige lasten van beheer en administratie

Automatisering	8.460	11.500	9.536
Kantoorlasten	6.392	6.410	4.269
Algemene lasten	47.684	44.771	43.976
	62.536	62.681	57.781

Automatisering

ICT en automatisering	8.460	11.500	9.536
-----------------------	-------	--------	-------

Kantoorlasten

Reislasten	1.182	1.000	1.150
Kantoorlasten	270	550	593
Verzekering	980	900	406
Huur	3.960	3.960	2.120
	6.392	6.410	4.269

Algemene lasten

Toerekening salarislasten	32.460	31.671	30.987
Accountants-, administratie- en advieslasten	9.625	7.600	8.037
Inhuur secretariaat	5.599	5.500	4.952
	47.684	44.771	43.976

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
19. Rentelasten en soortgelijke lasten			
Bankkosten	-788	-1.600	-973
20. Afschrijvingen (im)materiële vaste activa			
Inventaris	-259	-	-261
Boekresultaat materiële vaste activa	-380	-	-
	-639	-	-261

6 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van het resultaat 2025

Het bestuur stelt voor om het positieve resultaat over 2025 ad € 14.246 toe te voegen aan de overige reserves.
Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

7 Accountantscontrole

Op grond van artikel 2:396 lid 7 BW is de stichting vrijgesteld van de verplichting tot controle van de jaarrekening door een accountant. Op grond daarvan is geen opdracht tot accountantscontrole verstrekt. Derhalve ontbreekt een controleverklaring.

Ondertekening bestuur voor akkoord

Amersfoort, 22 juni 2026

E.A. Breuker

C. Geitz

F.G.M. Kerkhof

C.A. van der Schoor

S.H.P. Simons

C.G. Strous

M.M.J. Wiegerinck

BIJLAGEN

8. DIRECTIEBEZOLDIGING

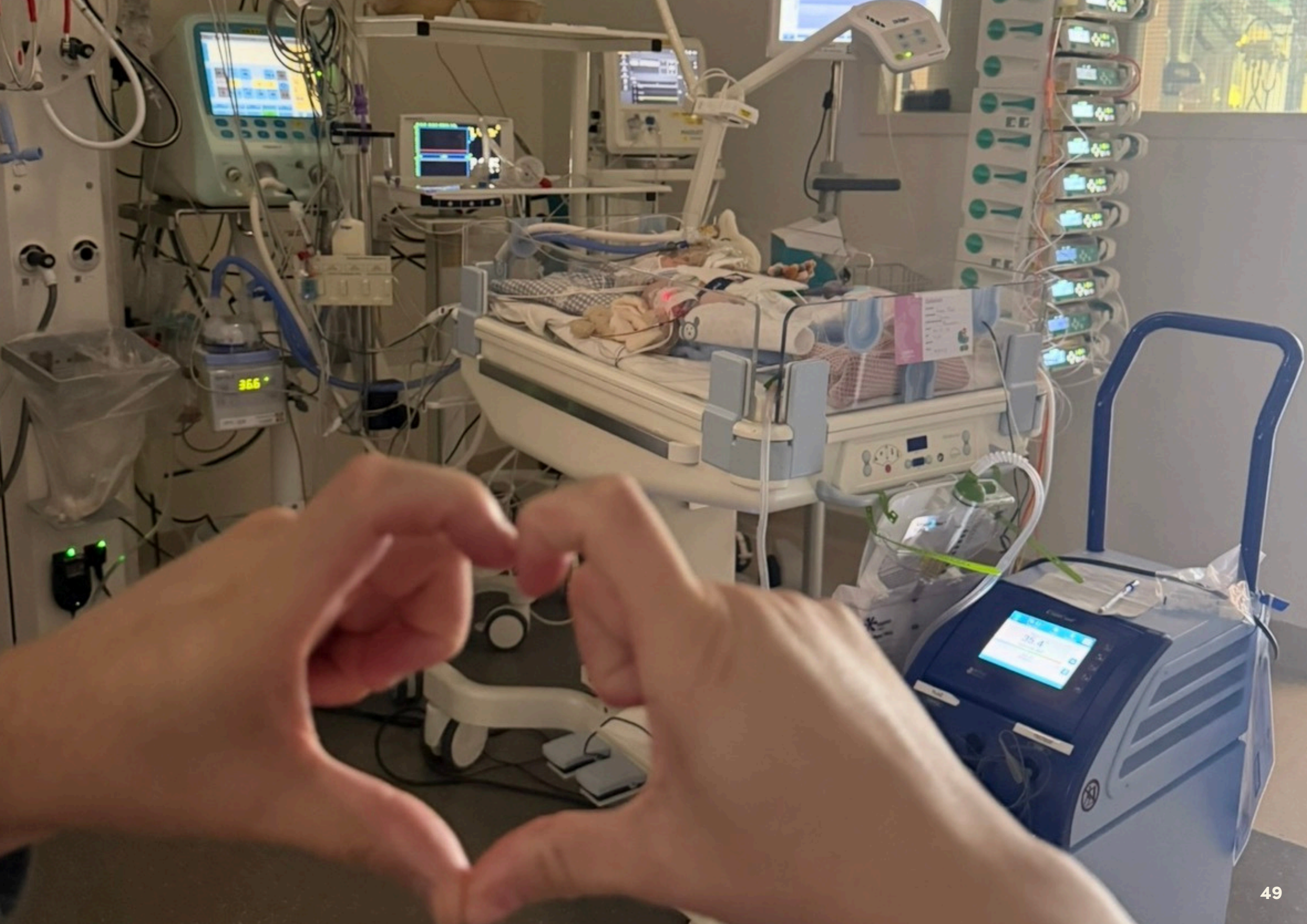
Directeur(en)	
Naam	S.Lacor
Functietype in de beloningsregeling	Directeur(-bestuurder)
<i>Eventuele specifieke functietitel</i>	
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	34
Parttime percentage	94%
Startdatum dit boekjaar	01-jan-25
Einddatum dit boekjaar	31-dec-25
Aantal maanden werkzaam in boekjaar	12
Bezoldiging bij parttimepercentage	
<i>Jaarinkomen bruto</i>	
Loon/salaris	€ 70.918
Vakantiegeld	€ 5.907
Vaste eindejaarsuitkering	€ -
Jubileum uitkering	€ -
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	€ -
Totaal jaarinkomen	€ 76.825
Overige vergoedingen	
<i>Belaste vergoedingen/bijtellingsen</i>	
Pensioenlasten werkgeversdeel	€ 7.361
Pensioencompensatie	€ -
Overige beloningen op termijn	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ -
Totale bezoldiging	€ 84.508

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor S. Lacor bedroeg EUR 81.344 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 89.138.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 102.546 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 127.157 per jaar.



I. Analyse verschil uitkomst met budget

	2025	Begroting 2025	Mutatie	
Baten	514,777	311,206	203,571	65.41%
Besteed aan doelstellingen	293,153	210,487	82,666	39.27%
Wervingskosten	143,415	91,736	51,679	56.33%
Kosten van beheer & administratie	62,536	64,281	-1,745	-2.71%
Totaal lasten	499,104	366,504	132,600	36.18%
Resultaat na afschrijvingen	14,246	-55,298	69,544	-125.76%

Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers

Vergelijking realisatie 2025 met begroting 2025, kent de volgende bijzonderheden:

- De kosten voor werving en dus ook de totale lasten zijn hoger dan begroot, omdat we in de begroting nog geen rekening gehouden hadden met de Sterke Start Loop
- De totale baten overtreffen hierdoor ook ruimschoots de begroting, omdat er door de Sterke Start Loop meer inkomsten binnen zijn gekomen dan begroot.
- Doordat we meer baten ontvingen, konden we ook meer geld aan de doelstelling besteden dan begroot en komen we uit op een positief resultaat in plaats van een negatief resultaat.

Strong Babies

Elke dag telt

Stichting Strong Babies

Prinses Marielaan 1, 3818 HL Amersfoort

Telefoon: 085-0509941

Email: info@strongbabies.nl

