

BELEIDSPLAN 2024-2027 SYSTEMS CHANGE FOR PEOPLE AND PLANET



INHOUDSOPGAVE

1. BELEIDSPLAN 2024-2027	3
2. EEN NIEUWE OMGANG MET GRONDSTOFFEN	4
3. OVER ONS	5
4. TOEKOMSTBEELD	6
5. THEMA'S	8
6. HOE MAKEN WIJ IMPACT?	10
7. ONS KOMPAS	11
8. FINANCIERINGSMODEL	13



BELEIDSPLAN 2024 – 2027

In dit beleidsplan presenteren we onze ambitieuze doelen en strategische plannen voor de periode 2024-2027.

We zetten ons in om een positieve verandering teweeg te brengen en onze visie op een duurzamere en rechtvaardigere toekomst te realiseren.

Ons team is vastberaden om de gestelde doelen te bereiken. Met passie, expertise, doorzettingsvermogen en een sterk gevoel van idealisme zetten we gezamenlijk onze schouders eronder.

We willen onze dankbaarheid uitspreken aan onze donateurs en andere partners waarmee we nauw samenwerken. Hun voortdurende steun en vertrouwen in onze missie zijn van onschatbare waarde en vormen de drijvende kracht achter onze werkzaamheden. Samen zijn we sterker en kunnen we onze gezamenlijke visie omzetten in tastbare resultaten voor een betere wereld.

ONZE MISSIE

Fair Resource Foundation wil een einde maken aan de onhoudbare, exploitatieve en vervuilende consumptie van grondstoffen en een samenleving helpen realiseren die binnen de planetaire grenzen werkt en breder welzijn ondersteunt.

Wij zetten ons in voor sterk en rechtvaardig milieubeleid dat duurzame productie en consumptie de norm maakt, en vervuiling uitbant. Met rechtvaardig milieubeleid bedoelen we beleid dat transparant en democratisch tot stand komt en de brede samenleving en ook toekomstige generaties dient, en niet de belangen van enkele machtige partijen.





EEN NIEUWE OMGANG MET GRONDSTOFFEN

Een duurzame en rechtvaardige omgang met grondstoffen, dat is waar Fair Resource Foundation voor staat.

Grondstoffen zijn nodig om te voorzien in basisbehoeften zoals wonen, werk, voeding en gezondheid. Grondstoffen spelen tevens een cruciale rol in het mogelijk maken van een verrijkt leven. Door sociale interactie, technologische vooruitgang, culturele uitwisseling en persoonlijke ontwikkeling te faciliteren, dragen grondstoffen bij aan een goed leven.

Maar grondstoffen zijn ook een bron van conflict en ongelijkheid. Landen en bedrijven proberen controle en toegang tot grondstoffen te verzekeren, vaak ten koste van natuur en mens. De aarde wordt geëxploiteerd als nooit tevoren mede ten gevolge van een economie die steeds verder wil groeien en een maatschappij waarin uitbuiting en vervuiling niet wordt afgestraft.

Overshoot

Volgens het International Resource Panel verbruikt de gemiddelde inwoner van de EU jaarlijks 14 ton aan grondstoffen, terwijl een verbruik van 5,5 tot 8 ton houdbaar is (IRP. Global Resources Outlook. 2023).

Door wereldwijde bevolkingsgroei en toenemende welvaart neemt het gebruik van grondstoffen en de milieudruk steeds verder toe. De verwachting is dat de vraag naar specifieke grondstoffen, zoals mineralen en metalen, aanzienlijk zal toenemen tijdens de overgang naar een hernieuwbare, steeds digitalere, samenleving. Het Internationaal Energieagentschap voorspelt dat de wereldwijde vraag naar kritieke grondstoffen tegen 2040 zal verviervoudigen (WRF. Conference Report. 2023).

Het resultaat is een onhoudbare druk op onze ecosystemen. Deze treft het globale zuiden het hardst, maar de gevolgen zijn overal ter wereld merkbaar. De ecologische planetaire grenzen die aangeven wanneer er catastrofale en onomkeerbare schade kan ontstaan, worden in verschillende gevallen al overschreden. De klimaatopwarming smelt van record naar record, terwijl het verlies aan biodiversiteit de stabiliteit van volledige ecosystemen bedreigt. Ondertussen raken de lucht, de bodem en het water steeds verder vervuild met chemische stoffen waar de natuur en ook onze gezondheid onder lijdt.

OVER ONS

Fair Resource Foundation is een milieuorganisatie die zijn wortels heeft in Nederland en werkt aan duurzame transitie in Nederland, België en op Europees niveau. Milieubeleid is namelijk een samenspel van internationale, nationale en ook lokale afspraken en regelgeving. In onze visie is het belangrijk om die verbanden goed te begrijpen en op de verschillende niveaus verandering aan te brengen.



We worden gedreven door de overtuiging dat we systemen rond productie en consumptie op zo'n manier kunnen veranderen, dat ze welzijn ondersteunen zonder rooibouw te plegen op de aarde, onze gezondheid, en onze menselijkheid. Daarom zijn we eerlijk over de milieucrisis, de achterliggende oorzaken en de benodigde radicaliteit van verandering. Met lef bevragen en bekritisseren we de status quo, en met inventiviteit en inlevingsvermogen creëren we samen met andere stakeholders de oplossingen.

Het is soms een uitdaging om niet ontmoedigd te raken door opportunistische politiek, de traagheid van verandering en het ethisch gebrekkige handelen van een deel van het bedrijfsleven dat te vaak winstbejag stelt boven alles. Maar wij geloven in de kracht van nieuwe ideeën, optimisme en samenwerking. Voor een betere wereld moet je durven dromen en durven doen. Met dit plan dagen we onszelf uit om meer impact te maken.

Tot begin 2024 stond Fair Resource Foundation bekend onder de naam Recycling Netwerk Benelux. De naamsverandering is onderdeel van een bredere koerswijziging van de organisatie.



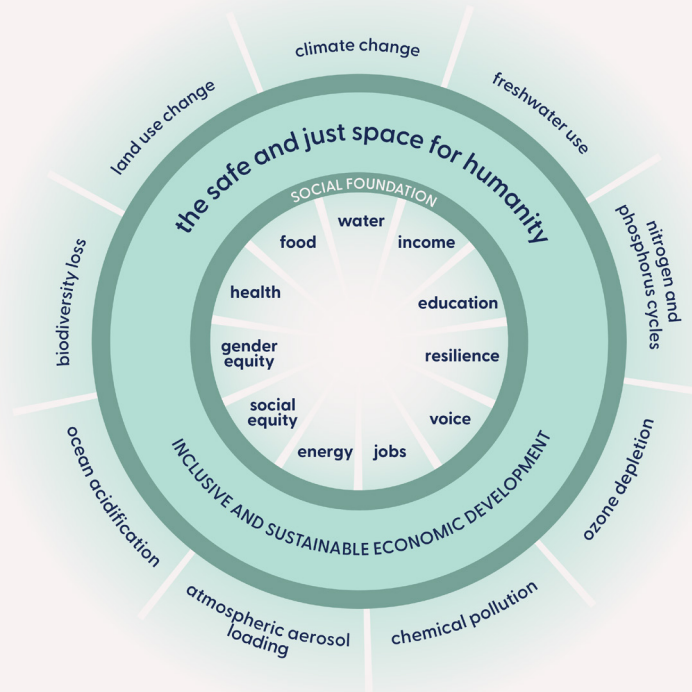
ONS TOEKOMSTBEELD

We zien een toekomst voor ons waarin alle mensen, dus ook toekomstige generaties, een waardig en goed bestaan kunnen leiden zonder dat daarvoor de planetaire grenzen worden overschreden.

Grondstoffen zijn volgens het **principe van efficiëntie** voor iedereen beschikbaar, ongeacht iemands achtergrond of woonplaats. Met efficiëntie doelen we op het streven naar een mate van consumptie en gebruik van grondstoffen die voldoet aan de behoeften van samenlevingen, zonder dat er sprake is van overmatig gebruik of verspilling. Het gaat erom dat wordt erkend wat echt noodzakelijk is voor een goed leven en dat daarop wordt gestuurd, in plaats van ongelimiteerd te streven naar meer consumptie en productie ten koste van anderen. We schetsen hieronder graag ons ideaalbeeld waar wij met ons werk aan willen bijdragen.

Duurzame productie en consumptie is de standaard

In ons toekomstbeeld is de tijd waarin producenten negatieve effecten kunnen afwentelen op de maatschappij, definitief voorbij. De verantwoordelijkheid van de producent gaat over de gehele levenscyclus van het product. Grondstoffen die worden ingezet,



De Donut van Kate Raworth is een visuele weergave van een economie die binnen de planetaire grenzen blijft en tegelijkertijd voorziet in essentiële behoeften voor mensen om een goed leven te kunnen leiden.

worden op duurzame manier gewonnen, zonder uitbuiting en zonder schade aan lokale ecosystemen. Partijen die economisch baat hebben bij productie en distributie van goederen, dragen de verantwoordelijkheid om dit duurzaam te doen, met oog voor mens en milieu.

Er is een levendige lokale economie die waarde van producten vasthoudt waardoor minder grondstoffen moeten worden

geïmporteerd. Producten zijn zo ontworpen dat ze lang meegaan, repareerbaar, en recyclebaar zijn. De relatie die mensen met producten hebben is veranderd: producten worden waardevoller bevonden en er wordt meer zorg voor gedragen.

Hoe zou dit er dan uit zien? Fast fashion, waarbij grote modemerken om de twee weken een nieuwe collectie van vervuilende materialen presenteren, is vervangen door mooie, duurzame kleding die lang meegaat en goed te repareren is. De overvolle prullenbak is verleden tijd omdat wegwerpverpakkingen zoveel mogelijk zijn vervangen voor herbruikbare oplossingen. Elektrische apparaten gaan langer mee en worden logischerwijs gerepareerd en geüpdatet. Autobezit is daarbij ook minder vanzelfsprekend want die wordt minder gebruikt en veel meer gedeeld.





Een schone en gezonde leefomgeving

De hoeveelheid afval is sterk gereduceerd en het afval dat toch ontstaat is niet schadelijk en wordt door producenten weer zo hoogwaardig mogelijk ingezet in nieuwe producten. Secundaire grondstof is waardevoller geworden dan virgin grondstof, waardoor de winning daarvan daalt. Er rijden minder vuilniswagens door de woonwijk en er zijn minder verbrandingsovens: het is simpelweg niet meer nodig. Vanuit de haven van Rotterdam, die nu nog een 'afvalrotonde' is, gaat geen afval meer naar verre landen.

Fabrieken in Nederland of België vervuilen niet langer de leefomgeving met giftige stoffen. Producenten en bedrijfsleiders zijn aansprakelijk voor de vervuiling die ze creëren, waardoor onder meer vervuiling van de leefomgeving met chemische stoffen en plastic niet langer voorkomt.



Economie is gericht op welzijn van de gehele maatschappij

In ons toekomstbeeld is de economie gericht op **het maximaliseren van welzijn**, en niet van het Bruto Nationaal Product. De huidige "groei voor de groei" is niet houdbaar. Wat wel eeuwig kan groeien, is zorg voor elkaar, persoonlijke ontwikkeling, of betekenisvolle relaties. In ons toekomstbeeld is er ook meer vertrouwen tussen bedrijven, burgers en politiek. Wetgeving komt tot stand op een transparante manier, met oog voor burgers en maatschappelijke belangen. Burgers hebben een sterk bewustzijn rond duurzaamheid en kunnen erop vertrouwen dat producten en diensten met respect voor mens en milieu worden aangeboden. Bedrijven lobbyen niet langer tegen sterke milieuwetgeving, maar ondersteunen dat juist. Productie en distributie gebeurt op zo'n manier dat bevolking en werknemers ervan profiteren, en niet voornamelijk de aandeelhouders van grote bedrijven.

THEMA'S

Onze werking verdelen we in drie thema's waarmee we laten zien hoe we als Fair Resource Foundation invulling gaan geven aan een rechtvaardige toekomst binnen de planetaire grenzen. We richten ons op:

- Grondstoffen
- Afval en vervuiling
- Rechtvaardig milieubeleid



Met het thema **Grondstoffen** leggen we de nadruk op het belang van het verminderen van de grondstoffenconsumptie en de daarmee gepaarde impact. We focussen op sterk beleid dat onder meer inzet op preventie, levensduurverlenging, hergebruik en reparatie van producten. Voor kunststoffen streven we niet enkel naar een vermindering van het gebruik, maar ook naar de volledige uitfasering van het gebruik van fossiele grondstoffen voor de productie ervan.

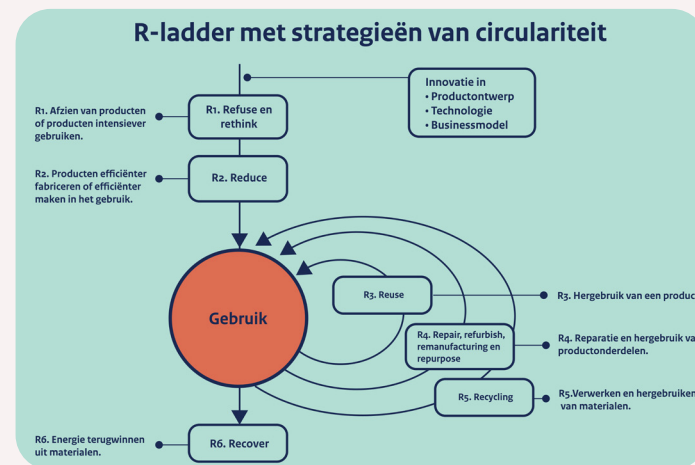


Binnen het thema **Afval en vervuiling** werken we aan het voorkomen van afval, stimuleren we hoog-

waardige recycling en zetten we in op het voorkomen van vervuiling van de leefomgeving. Deze twee thema's laten zich ook uitleggen aan de hand van de R-ladder, die aangeeft welke duurzaamheidsstrategieën prioriteit moeten hebben en aan de hand daarvan sturen we overheidsbeleid. De thema's houden dus ook duidelijk verband met elkaar. Zo zal de inzet op bijvoorbeeld minder wegwerpverpakkingen onder het thema grondstoffen een impact hebben op de vermindering van afval.



Tot slot werken we aan het thema **Rechtvaardig milieubeleid**, omdat duurzaamheid enkel gerealiseerd kan worden als besluitvorming zelf ook mee verandert. Milieubeleid moet uit gaan van democratische waarden en niet van private belangen. Onder dit thema zetten we daarom in op initiatieven die transparantie van bestuur verbeteren en de lobby van grote bedrijven inperkt, waarbij die laatste steeds zwaarder zijn gaan wegen op de besluitvorming en waardoor de belangen van burgers en milieu worden geschaad.



De R-ladder heeft 6 tredes die verschillende strategieën van circulariteit weergeven. Strategieën hoger op de ladder, besparen meer grondstoffen.

Onze inzet op rechtvaardig milieubeleid voedt ook op verschillende manieren ons werk op de thema's Grondstoffen en Afval en vervuiling. Rechtvaardig milieubeleid is bijvoorbeeld het verantwoordelijk maken van producenten voor de aanwezigheid van en schade door verpakkingen en plastic sigarettenpeuken in het milieu: de vervuiler betaalt. Rechtvaardig milieubeleid betekent ook dat verduurzaming van product-systemen gepaard moet gaan met toegan-lijkheid voor de gehele bevolking. Ook moet er aandacht zijn voor de impact op mensen binnen én buiten Europa. Dit betekent bijvoorbeeld dat Nederland, België en Europa zelf zorg moeten dragen voor het afval dat het produceert en dat niet afwentelt op landen in Afrika, Azië en Zuid-Amerika.



GRONDSTOFFEN

Doelen

Productie en consumptie vallen volgens het principe van efficiëntie binnen de draagkracht van de planeet en ondersteunen een goed bestaan.

- 1) Vermindering van grondstoffenconsumptie en volledige uitfasering van kunststoffen op basis van fossiele grondstoffen in wetgeving verankeren.
- 2) Verduurzaming van grote productgroepen realiseren, o.a. door levensduurverlenging en reparatie van producten, met nadruk op preventie en hergebruik.
- 3) Grondstoffenconsumptie verminderen met het streven dat welzijn niet vermindert maar eerder bevordert.

Focus

- 1) We dwingen doelstellingen af op nationaal en Europees niveau die overkoepelend, voor specifieke sectoren, en productgroepen de grondstoffenconsumptie sterk verlagen. Het gebruik van fossiele grondstoffen voor kunststoffen moet in 2040 volledig zijn uitgefaseerd.
- 2) We gaan in ieder geval aan de slag met verpakkingen, textiel en elektrische apparaten, met inzet op sterke regelgeving.
- 3) We werken aan systemen die overproductie en overconsumptie tegengaan en tegelijkertijd wel duurzame producten en diensten toegankelijk maken.



AFVAL EN VERVUILING

Doelen

Er wordt zo min mogelijk afval geproduceerd. Het afval dat toch ontstaat, komt niet terecht in de leefomgeving en natuur en wordt weer als hoogwaardige grondstof toegepast.

- 1) Afval verminderen, hoogwaardige recycling verhogen en verzekeren dat gerecycled materiaal weer zo hoogwaardig mogelijk ingezet wordt.
- 2) Een schone en veilige leefomgeving waarborgen zonder vervuiling door afval.

Focus

- 1) We zetten in op belangrijkste mechanismen om de cirkel te sluiten, met in ieder geval:
 - afdwingen recycled content doelstellingen;
 - inzetten op de beste inzamelsystemen, zoals statiegeld;
 - aanpakken van te goedkope virgin grondstoffen;
 - tegengaan export afval naar buiten de EU.
- 2) We pakken bedrijven en producten aan die de leefomgeving vervuilen. Denk aan sigarettenpeuken, of het lozen en produceren van PFAS. Overconsumptie tegengaan en tegelijkertijd wel duurzame producten en diensten toegankelijk maken.



RECHTVAARDIG MILIEUBELEID

Doelen

Milieubeleid gaat uit van democratische waarden en niet van private belangen.

- 1) Milieubeleid komt transparant tot stand en houdt rekening met een brede groep stakeholders
- 2) Beleid maakt vervuilers verantwoordelijk voor hun milieu-impact en voorkomt dat die afgewenteld wordt op de maatschappij;
- 3) De invloed van dominante kapitaalcrachtige bedrijven op milieubeleid wordt ingeperkt.

Focus

- 1) We zetten in op de verbetering van producentenverantwoordelijkheid met een focus op meer transparantie, beter bestuur en een sterkere focus op duurzaamheid;
- 2) Samen met andere stakeholders ontwikkelen en steunen we initiatieven die beleid transparanter, democratischer en objectiever maken, alsook de invloed van grote bedrijven inperkt.

HOE MAKEN WIJ IMPACT?

We handelen met urgentie

De planetaire grenzen zijn harde grenzen en daar valt niet over te onderhandelen. We zullen politici, ambtenaren, vertegenwoordigers van bedrijven en andere stakeholders daarom aansporen om samen met ons de 'mindshift' te maken en afspraken te maken die op de kortst mogelijke termijn ervoor zorgen dat de aanpak rond grondstoffen, afval en vervuiling dusdanig verandert dat het bijdraagt aan het tegengaan van klimaatverandering, het herstellen van de biodiversiteit, en uitbanning van vervuiling.

We tonen leiderschap in het publieke debat

Duurzaamheid en de rechtvaardige transitie daarnaartoe kan niet zonder een open uitwisseling van ideeën. Gebrek aan open dialoog dient de status quo en de belangen van machtige, niet-duurzame spelers die hun invloed achter gesloten deuren uitoefenen. Fair Resource Foundation jaagt daarom het publieke debat aan. Dat doen we met nieuwe ideeën, doorzettingsvermogen, altijd op basis van feiten en met een open blik.

Wij richten ons op overheidsbeleid

Fair Resource Foundation zet in op sterke regelgeving omdat dit de enige manier is om te verzekeren dat de hele samenleving



verandert en dat dit ook op een rechtvaardige manier gebeurt. Ook adviseurs zoals het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) en veel ondernemers geven steeds vaker het belang van wet- en regelgeving aan. De tijd van vrijwilligheid is voorbij. Goede regelgeving is handhaafbaar en uitvoerbaar, legt verantwoordelijkheden bij de juiste partijen neer en is tenslotte ambitieus en fair.

We werken samen waar het kan

Fair Resource Foundation zoekt de samenwerking met politici, overheden, gemeenten, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties. We werken in coalities om duurzame transities te versnellen en de juiste richting te geven. We hebben al sterke samenwerkingsverbanden met andere milieuorganisaties. Zo zijn we internationaal actief binnen milieucoalities Zero Waste Europe en Break Free From Plastic, en ook in

Nederland en België werken we samen met NGO's zoals Natuur & Milieu, Plastic Soup Foundation en Bond Beter Leefmilieu. We zoeken ook uitdrukkelijk de samenwerking met partijen met overlappende belangen, zoals organisaties die opkomen voor een gezonde leefomgeving of bedrijven die werk maken van duurzame businessmodellen. Het is ook belangrijk om met overheden samen te werken zodat bijvoorbeeld problemen rond handhaving van wetgeving sneller kunnen worden opgelost, of om succesvoller in te zetten op Europees beleid.

We pakken aan als dat moet

Fair Resource Foundation roept bedrijven, overheden en politici ter verantwoording waar nodig. We verwachten van politici en overheden dat zij transparant en effectief beleid formuleren dat zowel de planetaire grenzen respecteert als gunstig is voor mensen, terwijl zij de verantwoordelijkheid leggen bij partijen die duurzame transities kunnen bevorderen. Van bedrijven verwachten we dat zij passende verantwoordelijkheid nemen voor hun impact en invloed. Idealiter zouden zij een voortrekkersrol moeten pakken in de overgang naar een duurzame en rechtvaardige economie, of op zijn minst hun bedrijfsactiviteiten hiermee in overeenstemming brengen. Als overheden of bedrijven de wet overtreden, zullen we juridische stappen ondernemen.

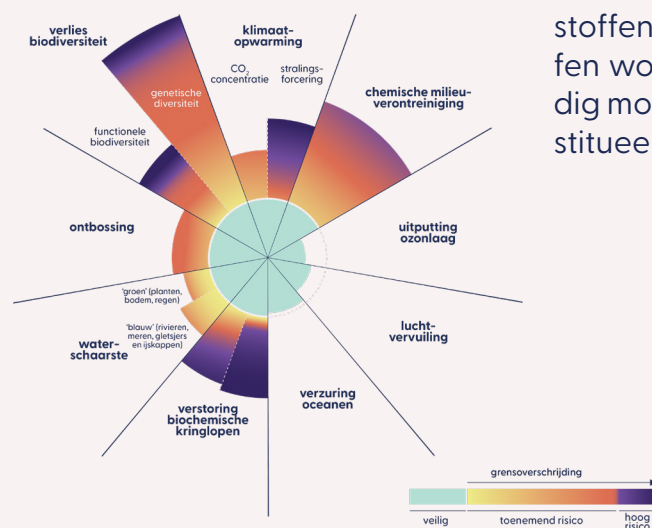
ONS KOMPAS

In ons denken en in ons werk baseren we ons op verschillende wetenschappelijke concepten en theorieën.

Planetaire grenzen

De voorstellen en ideeën van Fair Resource Foundation zijn gebaseerd op en sluiten aan bij wetenschappelijke inzichten rond duurzaamheid. Zo vertrekken we vanuit het wetenschappelijke kader van de planetaire grenzen die voor verschillende categorieën van milieu-impacts inschat wat de **'safe operating space'** is voor de mensheid. De overschrijding van de planetaire grenzen is het resultaat van menselijke activiteit en meer specifiek aan onze productie en consumptie-maatschappij. Toetsing van beleid aan die grenzen is dus cruciaal en Fair Resource Foundation zal dat ook bepleiten.

Planetaire grenzen



De status voor alle negen planetaire grenzen, 2023.

R-ladder

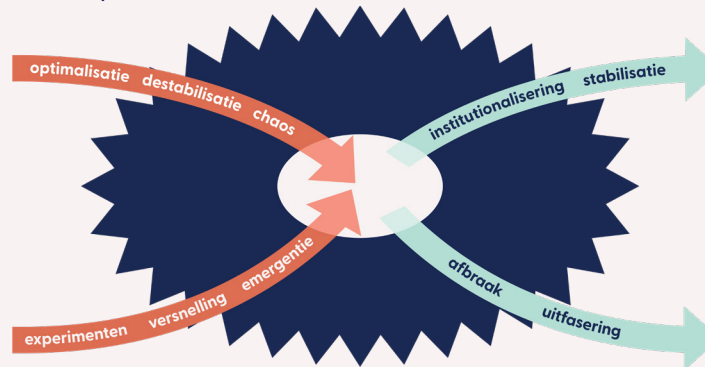
De R-ladder beschrijft strategieën van circulariteit. In ons werk hanteren we de hiërarchie van deze ladder waarbij we vasthouden aan het principe dat de hogere en meest impactvolle treden prioriteit krijgen bij de bepaling en uitvoering van milieubeleid. Dit is niet vanzelfsprekend: we zien dat het naleven van de R-ladder soms onder druk staat, omdat de inzet op hogere duurzaamheidsstrategieën van de ladder, zoals preventie en hergebruik, kan conflicteren met gevestigde belangen.

Alleen inzetten op beleid dat de R-ladder volgt, is niet voldoende, want die geeft enkel aan hoe we zo duurzaam mogelijk omgaan met producten en zegt niets over de absolute milieu-impact, die moet dalen tot onder de planetaire grenzen. Voor kunststoffen die op basis van fossiele grondstoffen worden gemaakt, geldt dat deze volledig moeten worden uitgefaseerd en gesubstitueerd met hernieuwbare grondstoffen.



Transitietheorie

Ons denken is verder verankerd in de **transitietheorie** die de complexiteit van transities erkent, de noodzaak van chaos omarmt en aandacht heeft voor afbraak van oude- en de opbouw van nieuwe socio-technologische systemen. Een goed besef van hoe transities verlopen is belangrijk om ze goed te kunnen bijsturen. Van transitietheorie leren we onder meer dat er momenten zijn waarop nieuwe systemen vorm krijgen, waarna ze worden verankerd. Voor succesvolle bijsturing is het belangrijk om die momenten te identificeren en erop in te spelen.



Het transitie-model van Drift.

De welzijnseconomie

Om een duurzame en rechtvaardige samenleving binnen de planetaire grenzen te realiseren, is ander economisch denken nodig. In het huidige economische systeem loont het bedrijven om niet-duurzaam te produceren en te vervuilen en is er te weinig stimulans om deze gang van zaken te veranderen. De focus ligt op groei, vaak ten

koste van aarde en mens.

Wij steunen daarom een economie waarin welzijn voorop staat. In een welzijnseconomie is niet het Bruto Nationaal Product de maatstaf van economisch succes, maar worden indicatoren rond gezondheid, gelijkheid, sociaal welzijn en ook het welzijn van de natuur meegenomen om de economische performantie te bepalen.

Voor ons denken over de economie halen we onder andere inspiratie uit het **Donut-model** van Kate Raworth en het **degrowth-denken** dat de laatste jaren aan tractie heeft gewonnen. De Donut is een visuele weergave van de zogenaamde 'fair operating space' van de economie binnen planetaire grenzen met een minimum sociaal niveau, maar het is aan onszelf om daar invulling aan te geven. De degrowth-beweging kaart aan dat een economie die "groei om de groei" nastreeft, veel moeilijker binnen de planetaire grenzen kan opereren. Het is dus zaak om niet groei, maar maatschappelijk welzijn als maatstaf te nemen.



FINANCIERINGSMODEL

Met dit beleidsplan leggen we onze intentie neer voor de komende jaren – we zitten vol plannen en er is veel werk te verzetten want de urgentie is groot. Hiervoor is geld nodig. De financiering van Fair Resource Foundation splitsen we uit in zogenaamde core-financiering en projectgerelateerde financiering.

We realiseren allereerst financiering voor onze basiswerking, de zogenaamde **core-financiering**. Fair Resource Foundation is een organisatie met een unieke propositie en om onze doelstellingen te realiseren hebben we nood aan partnerschappen met partijen die onze missie een warm hart toedragen en erin geloven dat wij een cruciale financiering is belangrijk om de basiswerking van de organisatie te verzekeren en ervoor te zorgen dat moeilijker financierbare, maar belangrijke, onderwerpen ook kunnen worden opgepakt. Hiervoor kijken we naar overheden, bedrijven en filantropische organisaties.

Daarnaast zoeken we **projectgebaseerde financiering** voor concrete initiatieven die aansluiten bij onze thema's en expertise. Afhankelijk van de situatie kan dit gaan om donaties voor initiatieven die we zeer graag zelf ontwikkelen maar niet kunnen realiseren vanuit de core-financiering, of om opdrachten die dicht bij onze missie staan en als dienst voor een andere partij worden gerealiseerd.

Balans tussen de financieringsstromen is belangrijk. Projectfinanciering helpt om de impact te vergroten, maar core-financiering is cruciaal om de missie te bewaken en te realiseren.



Colofon

Fair Resource Foundation
Utrecht, maart 2024

Adres

2e Daalsedijk 6a
3551 EJ Utrecht
Nederland

Vormgeving

Rik Mobach Design

✉ info@fairresourcefoundation.org

[in linkedin.com/fairresourcefoundation](https://www.linkedin.com/fairresourcefoundation)

[f facebook.com/fairresourcefoundation](https://www.facebook.com/fairresourcefoundation)

[@instagram.com/fairresourcefoundation](https://www.instagram.com/fairresourcefoundation)

[X twitter.com/fairresourcefoundation](https://twitter.com/fairresourcefoundation)

