



EXPERTIS FIDUCIAIRE SA

**Association
E-CHANGER**

Lausanne

Exercice 2025

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes annuels
A l'assemblée générale

Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint
À l'assemblée générale de
ASSOCIATION E-CHANGER
Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat tableau de variation du capital et annexe) de l'ASSOCIATION E-CHANGER pour l'exercice 2025 arrêté au 31 décembre 2025. Conformément aux Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Expertis Fiduciaire SA



Florian Ludi

Expert-réviseur agréé

Réviseur responsable

Cernier, le 21 mai 2026

Annexes : - comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variation du capital et annexe)
 - rapport de performance

BILAN

E-CHANGER

31.12.2025

31.12.2024

Actif	744 893	868 621
Trésorerie	112 177	294 702
Caisse	28	18
Postfinance	46 939	194 918
Banque Cantonale Fribourg	5 025	482
Compte de dépôt BAS CH82 0839 0011 0433 1000 2	13	251
Compte de titre BAS CH55 0839 0011 0433 1010 0	108	-
Placements BAS	60 063	
Ajustement placement BAS sur valeur boursière	-	99 033
Créances à court terme	93 431	84 179
Créances à encaisser	63	63
Autres créances	-	2 043
c/c E-CHANGER Burkina Faso	50 843	47 440
c/c E-CHANGER Brésil	-1 722	34 634
Frais avancés à récupérer	-56	-
I.A. et DA-1	0	-
Transit Trésorerie	44 303	-
Actifs de régularisation	69 285	39 739
Actifs transitoires	69 285	39 739
Immobilisations financières	470 000	450 000
Placements financiers à long terme	550 000	450 000
Provision sur placements échus	-80 000	-
Immobilisations corporelles (infrastructure)	1	1
Infrastructure informatique	1	1
Passif	744 893	868 621
Engagements à court terme	827	43 617
Factures à payer	-	35 729
c/c Visa	-2 920	-110
CCVC - affiliation -10	3 698	1 401
CCVC - affiliation - 11	-2 809	-2 195
Generali LAA	116	106
AXA LPP (CH) contrat N°2/421867	2 654	8 824
Helsana IJM	88	111
Helsana risque	-	-250
Passifs de régularisation	23 836	31 775
Passifs transitoires	23 836	19 148
Provisions vacances	-	12 626
Engagements à moyen et long terme	14 500	8 500
Pécules de réinsertion des coopérateurs	14 500	8 500
Fonds affectés	75 963	134 389
Fedevaco 24-24 DEIEP/2024 - BF Souv. alim.	-	6 381
FGC 23-44-DEV - ARFA (BF)	2 544	21 112
FGC 23-45-DEV - BF Droits humains	24 431	18 521
Fondation FERE - Projet Songda HEC-UNIL - CEFISE (BF)	3 770	-
FGC 23-22 - CAV (BR)	-	10 272

FGC 24-38 - MST (BR)	10 592	2 196
FGC 24-10-DEV - MMF (BR)	14 118	10 716
Fedevaco 23-37 DSAS/2023 - Secoya (BR)	-	12 100
Fedevaco 24-37 DSAS/2024 - Secoya (BR)	-	13 066
Fedevaco 25-37 DSAS/2025 - Secoya (BR)	20 508	-
Dons affectés au projet Sindomestico (BR)	-	6 405
FGC 21-20 - EcoTambo (BO)	-	27 459
Fribourg-Solidaire - Alternativas (BO)	-	1 160
Fondation FPFS - ITEI 2024-25 (BO)	-	5 000
Capitaux propres	629 767	650 341
Capital de l'association	300 000	300 000
Bénéfice reporté	350 341	437 077
Résultat de l'exercice	-20 574	-86 737

E-CHANGER

	Comptes 2025	Comptes 2024
Produits de l'Association	1 086 643	1 022 859
Recettes libres	83 453	50 807
Cotisations	11 168	11 626
Dons privés libres	46 641	36 996
Legs	20 000	-
Manifestations	3 544	878
Prestations fournies	2 100	1 033
Autres produits	-	274
Recettes affectées	1 003 189	972 052
Dons privés affectés au Burkina Faso	3 490	-
Dons privés affectés au Brésil	4 060	20 811
Dons affectés aux coopérateurs CH	615	1721
Dons affectés aux coopérateurs NAT	365	-
Contribution UNITE-DDC	350 660	436 201
Contribution Action de Carême	50 000	78 000
Mandat AdC	15 000	15 300
Contribution projets sud par FEDERESO	457 371	396 019
Contribution projets info/sensi par FEDERESO	-	6 000
Partenariats Monde Associatif	5 000	5 000
Contribution fondations, privés, collectivités	116 628	13 000
Charges d'exploitation de l'Association	1 087 427	1 090 818
Charges subventionnables par UNITE-DDC	1 016 385	1 024 472
1. Programmes terrain	784 767	726 502
11.1 Burkina Faso	358 725	270 837
11.1.1 Charges directes d'activités dans le pays	215 438	126 829
Cooper-acteurs/trices suisses courte durée	-	-
IV Cooper-acteurs/trices nationaux	88 085	91 557
Frais des coopérateurs NAT yc assurance	14 282	9 525
Appui élargi aux OP et aux projets des OP	66 697	25 747
Echange de professionnels (Sud-Sud et Sud-Nord)	19 494	-
Accompagnement, suivi OP et autres activités programme	26 880	-
11.1.2 Charges de support aux activités dans le pays	36 160	63 654
Rémunération coordination locale	10 328	39 529
Frais de coordination locale	25 832	24 125
11.1.3 Charges de support aux activités en CH	107 128	80 354
Coût RH suivi de programme BF en CH	86 877	59 255
Frais de support hors RH en CH	15 878	19 081
Frais de coordination Suisse	4 373	2 018
11.2 Brésil	311 873	268 874
11.2.1 Charges directes d'activités dans le pays	175 671	139 189
Cooper-acteurs/trices suisses longue durée	35 581	39 965
Pécule de réinsertion provisionné	6 000	6 000
Frais coopérateurs (CA)	2 812	-
IV Cooper-acteurs/trices nationaux	79 024	78 492
Frais des coopérateurs NAT yc assurance	2 056	-
Appui élargi aux OP et aux projets des OP	15 440	14 732
Accompagnement, suivi OP et autres activités programme	32 305	-
Audits locaux	2 452	-

11.2.2 Charges de support aux activités dans le pays	28 911	46 073
Rémunération coordination locale	11 227	29 273
Frais de coordination locale	17 684	16 800
11.2.3 Charges de support aux activités en CH	107 292	83 612
Coût RH suivi de programme BR en CH	89 323	64 531
Frais de support hors RH en CH	15 878	19 081
Frais de coordination Suisse	2 091	-
11.3 Bolivie	97 665	158 083
11.3.1 Charges directes d'activités dans le pays	34 095	65 508
Cooper-acteurs/trices suisses courte durée	7 088	8 161
Frais coopérateurs (CA)	55	
IV Cooper-acteurs/trices nationaux	26 936	53 347
Appui élargi aux OP	16	4 000
11.3.2 Charges de support aux activités dans le pays	38	15 135
Rémunération coordination locale	-	10 260
Frais de coordination locale	38	4 875
11.3.3 Charges de support aux activités en CH	63 532	77 440
Coût RH suivi de programme BOL en CH	49 221	51 538
Frais de support hors RH en CH	14 310	19 081
Frais de coordination Suisse	-	6 821
Formation des coopérateurs	10 000	12 500
Participation à ISANGO	10 000	12 500
Recrutement des coopérateurs	6 504	16 208
Coût RH recrutement	6 210	15 640
Frais de recrutement	294	568
2. Autres activités & Projets	146 846	159 404
Sensibilisation	113 396	131 040
Coût RH de sensibilisation & comm.	78 531	92 383
Coût RH sensibilisation & comm. - E-CH GE	17 343	15 740
Frais de publications & de sensibilisation	17 522	22 918
Activité d'Innovation E-CH	33 450	28 364
Coût RH Innovation E-CH	14 301	26 427,02
Frais de l'activité d'Innovation E-CH	19 149	1 937,00
3. Frais de fonctionnement	84 772	138 566
Charges de ressources humaines	37 080	85 997
Coût RH Secrétariat général	19 068	20 928
Mandat Finance & assurances & administration & RH	18 605	20 626
Coût RH Assistance adm. de l'Association	7 666	30 828
Mandats salariés	-	-
Provision vacances et heures supplémentaires	12 626	9 491
Prestations des assurances sociales	-	-2 238
Diverses charges de personnel	2 871	5 361
Formation continue	1 496	1 000
Charges de fonctionnement	47 692	52 568
Charges de locaux	19 366	20 374
Charges d'assurances	395	-
Frais d'administration	5 295	6 017
Frais AG et Comité	340	2 205
Frais financiers	1 150	1 905
Vie Associative E-CHANGER	2 207	1 838

Frais informatiques	9 135	9 407
Frais d'envois postaux	342	223
Frais de télécommunications et internet	1 654	1 965
Honoraires de révision	6 000	6 446
Frais de déplacement	1 808	2 187
Charges non-subventionnables par UNITE-DDC	71 042	66 346
4. Récolte de fonds	59 153	53 311
Coût RH recherche de fonds	52 632	39 632
Frais de recherche de fonds	6 521	13 679
5. Autres charges non-subventionnables UNITE-DDC	11 889	13 035
Cotisations & affiliations hors projets	11 889	13 035
Résultat avant variation des fonds affectés	- 785	-67 959
6. Variation des fonds affectés	51 657	-51 852,98
Attribution de fonds affectés (-)	1 003 189	972 052
Utilisation de fonds affectés (+)	1 054 846	920 199
Résultat d'exploitation	50 872	-119 812
Résultat relatif aux placements	- 71 365	35 925
Rendement des placements financiers	22 500	18 149
Rendement des placements boursiers	4 782	17 777
Charges financières issues des placements boursiers	- 7 397	-
Provision sur rendement des placements	- 11 250	-
Provision sur placements	- 80 000	-
Charges et produits hors exploitation	- 81	-2 852
Charges hors exercice	561	3 617
Produits hors exercice	480	765
Résultat final	- 20 574	-86 738

Annexe aux comptes annuels 2025

Les présents comptes sont établis selon les recommandations Swiss GAAP RPC, notamment la norme 21 relative aux organisations d'utilité publique à but non lucratif. Les principes ZEWO ont également été appliqués dans le processus d'établissement des comptes.

Informations complémentaires	2025	2024	Commentaire
EPT personnel en Suisse	3,21	3,16	
EPT personnel de coordination à l'étranger	2,92	2,21	
EPT coopérateurs Suisses à l'étrangers (CA)	1,25	1,08	
EPT coopérateurs nationaux	15,50	16,58	
Dettes envers les institutions de prévoyance	2 654,45	8 824,40	

Méthode d'évaluation

Les comptes annuels sont constitués des comptes de l'association, selon le droit suisse. Depuis 2022, ils intègrent les dépenses effectives réalisées dans les trois pays d'intervention, par les trois bureaux locaux de coordination. Les dépenses effectives de nos organisations partenaires locales sont, elles, intégrées dans les charges de projets, sans qu'elles soient enregistrées dépense par dépense dans la comptabilité du siège. Le contrôle de ce type de dépenses est assuré par les chargés de programmes en parallèle de l'évaluation qualitative du projet.

Informations sur les postes du bilan	
Exercice 2025	Exercice 2024

Trésorerie :

- Soldes certifiés par les attestations des banques concernées.
- Le solde en caisse concerne des sommes modiques de "petty cash".

Actifs transitoires au 31.12 :

IV 01.2026 (1x 1'500.-) Gaëlle Scullier	1 500,00	6 000,00	IV 01-04.2025 (4x 1'500.-) Gaëlle Scullier
Cigna prime annuelle GS du 01.01.26 au 20.7.26	6 749,25	4 050,00	IV 01-03.2025 (3x 1'350.-) Soraya Gautier
Montant à recevoir - Contrat FGC 24-38 - MST (BR)	24 000,00	6 361,95	Cigna prime annuelle GS du 21.7.24 au 20.7.25
Montant à recevoir - Contrat Fedevaco DEIEP/2025 - BF Souv. alim.	18 889,78	112,35	Assurance Voyage Allianz Soraya Gautier - 01.08.24 - 31.07.25
E-Durable - Pack tranquillité (01.01.26-28.02.26)	719,16	719,16	E-Durable - FAC/2024/03/0012 Pack tranquillité (01.03.24 - 28.02.25)
Remboursement à recevoir - déplacements UNITE Berne	41,60	124,43	Assurance santé du personnel Burkina Faso (20.06.2024 - 04.04.2025)
Montant à recevoir - stripe - entrées fin décembre 2025	760,00	2 502,80	Assurance santé du personnel Burkina Faso (05.04.2024 - 04.04.2025)
Montant à recevoir - promesse de don irrévocable	3 500,00	16 580,00	Montant à recevoir - Contrat FGC 23-26 BR -
RS Wealth Investment SA - Intérêt Q4-2024 et 2025	9 375,00	155,85	Abonnement Demi tarif 2025 MCP
Placement financier 2019-2025 - intérêt 2025	10 000,00	257,15	Abonnement Deepl 2025 MCP
Placement financier 2019-2029 - intérêt 2025	5 000,00	1 000,00	Montant à recevoir - Fondation Pro Victimis
Provision sur rendement des placements	-11 250,00	1 875,00	RS Wealth Investment SA - Intérêt Q4-2024
	69 284,79	39 738,69	

Immobilisations financières :

Placement privé non coté en bourse à 5 %, avec garanties, durée 1.4.19 au 30.6.2025	200 000	200 000	Placement privé non coté en bourse à 5 %, avec garanties, durée 1.4.19 au 30.6.2025
Placement privé non coté en bourse à 5 %, avec garanties, durée 1.4.19 au 31.3.2029	100 000	100 000	Placement privé non coté en bourse à 5 %, avec garanties, durée 1.4.19 au 31.3.2029
Placement privé non coté en bourse sans intérêt, avec garanties, durée 4.7.25 au 31.7.2025	100 000		
Placement privé non coté en bourse à 5 % - sans échéance	150 000	150 000	Placement privé non coté en bourse à 5 % - sans échéance
	550 000	450 000,00	

Concernant les montants immobilisés dont le délai de restitution est échu, l'association E-CHANGER représentée par son comité a engagé une procédure juridique. La situation financière du débiteur étant saine, la restitution des fonds est considérée comme très probable. Toutefois compte tenu de l'incertitude liée à la procédure et au délai de recouvrement une provision de 80'000 CHF a été constituée.

Suivi des immobilisations :

Matériel informatique au 1.1	1,00	1,00	Matériel informatique au 1.1
Investissements durant l'exercice	-	-	Investissements durant l'exercice
Vente durant l'exercice	-	-	Vente durant l'exercice
Amortissement au 31.12	-	-	Amortissement au 31.12
	1,00	1,00	

Engagements à court terme :

- Le décompte relatif à la carte de crédit Visa présente, au 31.12.2025, un solde en faveur d'E-CHANGER.
- Les comptes d'assurances sociales correspondent à l'état effectif des cotisations à la date du bouclement.

Passifs transitoires au 31.12 :

Provision pour révision 2025	6 054,49	6 000,00	Provision pour révision 2024
Provision pour rapport d'activité 2025	3 000,00	3 000,00	Provision pour rapport d'activité 2024
Facture Eduardo Angelo, septembre et novembre	1 350,00	12 626,40	Provision heures suppl. compensées en congés en 2025 + vacances
Facture Salt décembre 2025	64,80	176,90	Facture Swisscom décembre 2024
La Poste fact. Période décembre	7,80	8,40	La Poste fact. Période décembre
Facture Colanet Nettoyages décembre 2025	110,80	998,52	IUTS du mois de décembre (BF)
Provision solde 2025 ITEI IV et AMCB (BO)	2 000,00	81,80	Retenues sur salaires du mois de décembre (BF)
Formation à rembourser au personnel	500,00	-	
Heures suppl. 2025 à payer	3 013,70	7 903,50	Heures suppl. 2024 à payer
Notes de frais de janvier 2026 (concerne 2025)	1 863,63	779,15	Note de frais du 28 janvier 2025 (période 08-12.2024)
Participation financière 2025 FGC	2 871,00	200,00	Cotisation 2024 FICD
	20 836,22	31 774,67	

Fonds affectés :

L'ensemble des fonds affectés figure au bilan par contributeur, avec le numéro de contrat. L'attribution et l'utilisation des fonds font l'objet d'un suivi effectif de chaque projet ou activité concernée. Un tableau justifiant la bonne utilisation des fonds est tenu régulièrement à jour par E-CHANGER. La trésorerie au bilan couvre les fonds affectés confiés.

Informations sur le compte de résultat		
Exercice 2025		Exercice 2024

	<u>Recettes totales :</u>	
	<u>1 086 642,78</u>	<u>1 022 858,75</u>
	<u>Recettes libres :</u>	
	<u>83 453,32</u>	<u>50 806,97</u>
	<u>1 003 189,46</u>	<u>972 051,78</u>
	<u>Contributions Federeso au</u>	
	<u>31.12.2025 :</u>	
	<u>Sud</u>	
Fedevaco 24-24 DEIEP/2024 - BF Souv. alim.	-	62 411,72
Fedevaco 25-24 DEIEP/2025 - BF Souv. alim.	73 889,78	-
FGC 23-44-DEV - ARFA (BF)	12 743,00	38 882,25
FGC 23-45-DEV - BF Droits humains	106 795,00	70 000,00
FGC 23-22 - CAV (BR)	52 458,00	30 000,00
FGC 24-38 - MST (BR)	43 420,00	16 580,00
FGC 24-10-DEV - MMF (BR)	98 875,00	100 000,00
Fedevaco 23-37 DSAS/2023 - Secoya (BR)	910,00	-
Fedevaco 24-37 DSAS/2024 - Secoya (BR)	-	39 000,00
Fedevaco 25-37 DSAS/2025 - Secoya (BR)	40 000,00	-
FGC 21-20 - Eco Tambo		11 937,00
Valais Solidaire 24-195 - Adesproc	5 780,00	493,13
Fribourg-Solidaire - Alternativas (BO)	22 500,00	17 312,55
Fedevaco 23-45 - ITEI	-	910,00
Fedevaco 24-45 - ITEI	-	8 492,12
Valais Solidaire 24-195 - Adesproc	<u>5 780,00</u>	<u>493,13</u>
	<u>457 370,78</u>	<u>396 018,77</u>
	<u>Sensibilisation</u>	
	<u>-</u>	<u>6 000,00</u>
	<u>Contributions Fondations :</u>	
Fondation FERE	3770,29	0
Stadt Zürich	79 208,00	1 000,00
Fonds d'Utilité Publique (FUP)	23 650,00	2 000,00
Fondation FPFS	<u>10 000,00</u>	<u>10 000,00</u>
	<u>116 628,29</u>	<u>13 000,00</u>
	<u>Charges totales :</u>	
	<u>1 087 427,43</u>	<u>1 090 816,26</u>
	<u>Charges subventionnables UNITE-</u>	
	<u>DDC :</u>	
	<u>1 016 385,47</u>	<u>1 024 470,59</u>
	<u>Charges non-subventionnables</u>	
	<u>UNITE-DDC :</u>	
Récolte de fonds	59 152,67	53 310,67
Autres charges non-subventionnables	<u>11 889,29</u>	<u>13 035,00</u>
	<u>71 041,96</u>	<u>66 345,67</u>
	<u>Charges et produits</u>	
	<u>hors exercice</u>	

Les produits hors exercices sont liés à une rétrocession sur les primes 2022 à 2024 d'un contrat d'assurance.
Les charges hors exercice correspondent à des remboursements bailleurs liés à des décomptes finaux.

Charges relatives aux
placements boursiers

Les placements boursiers effectués en 2022 ont dans leur grande majorité été réalisés durant l'exercice 2024. Leur solde le sera en 2026.

Application de la méthode ZEW0 pour le traitement des charges de communication :

La répartition entre charges de sensibilisation et charges de récolte de fonds a notamment été clairement appliquée, selon la méthode de comptabilisation des coûts ZEW0.

Processus d'utilisation des fonds
affectés

Le montant d'utilisation des fonds affectés suit un processus de calcul basé sur les éléments suivants :

- Détermination des coûts de chaque activité ou projet, reliée à un contrat spécifique de financement.
- Prise en considération des exigences contractuelles de chaque bailleur de fonds, en cohérence avec les informations des demandes et le calcul des coûts effectifs dépensés.
- Prise en compte du cumul des financements affectés pour une même activité ou projet.

Tableau de variation des fonds affectés						2025
Types de fonds affectés	1.1.25	Attribution	Utilisation	Remb.	Transfert	31.12.25
Contribution UNITE-DDC	-	350 660	350 660	-	-	-
Contribution Action de Carême	-	50 000	50 000	-	-	-
Dons affectés au programme Burkina Faso (BF)	-	1 856	1 856	-	-	-
Fedevaco 24-24 DEIEP/2024 - BF Souv. alim.	6 381	-	6 381	-	-	-
Fedevaco 25-24 DEIEP/2025 - BF Souv. alim.	-	73 890	73 890	-	-	-
Stadt Zürich 2025-01451 - BF Souv. Alim.	-	79 208	79 208	-	-	-
FGC 23-44-DEV - ARFA (BF)	21 112	12 743	31 311	-	-	2 544
FGC 23-45-DEV - BF Droits humains	18 521	106 795	100 885	-	-	24 431
Association OVSM - Projet Songda HEC-UNIL - CEFISE (BF)	-	2 000	2 000	-	-	-
Fondation FERE - Projet Songda HEC-UNIL - CEFISE (BF)	-	3 770	-	-	-	3 770
Action de Carême - Consortium Sabadou Gnouman (BF)	-	15 000	15 000	-	-	-
Nuovo Movimento - Programme BR	-	5 000	5 000	-	-	-
FGC 23-22 - CAV	10 272	52 458	62 730	-	-	-
FGC 23-26 - MST Sud-Sud	2 196	43 420	35 024	-	-	10 592
Paroisse St-Pierre - MST (BR)	-	3 000	3 000	-	-	-
Dons affectés au projet MMF (BR) - Groupe de soutien	-	40	40	-	-	-
FGC 24-10-DEV - MMF (BR)	10 716	98 875	95 473	-	-	14 118
Fedevaco 23-37 DSAS/2023 - Secoya (BR)	12 100	910	13 010	-	-	-
Fedevaco 24-37 DSAS/2024 - Secoya (BR)	13 066	-	13 066	-	-	-
Fedevaco 25-37 DSAS/2025 - Secoya (BR)	-	40 000	19 492	-	-	20 508
Dons affectés au projet Sindomestico (BR)	6 405	1 060	7 465	-	-	-
FGC 21-20 - EcoTambo (BO)	27 459	-	20 690	6 769	-	-
Fribourg-Solidaire - Alternativas (BO)	1 160	22 500	23 660	-	-	-
Valais Solidaire 24-195 - Adesproc	-	5 780	5 780	-	-	-
Dons affectés au projet ITEI (BO)	-	575	575	-	-	-
Fondation FPFS - ITEI 2024-25 (BO)	5 000	-	5 000	-	-	-
Fondation FPFS - Programme Bolivie / Informatique	-	10 000	10 000	-	-	-
Fonds d'Utilité Publique (FUP) - Outils de com.	-	23 650	23 650	-	-	-
	134 389	1 003 189	1 054 846	6 769,00	-	75 963

Tableau de variation des fonds affectés						2024
Types de fonds affectés	1.1.24	Attribution	Utilisation	Remb.	Transfert	31.12.24
Contribution UNITE-DDC	-	436 201	436 201	-	-	-
Dons affectés au projet SINDOMESTICO (BR)	-	12 811	6 406	-	-	6 405
Dons affectés au projet MST (BR)	-	8 000	8 000	-	-	-
Dons affectés aux CA	-	1 721	1 721	-	-	-
Nuovo Movimento - Programme BR	-	5 000	5 000	-	-	-
Fondation Rosyland (Alternativas)	-	2 000	2 000	-	-	-
Fondation Sandoz (Droits humains en Bolivie)	-	10 000	5 000	-	-	5 000
Fondation Pro Victimis - Burkina faso 23	5 250	1 000	6 250	-	-	-
Fedevaco 23-24 DEIEP/2023 BF	1 936	-	1 936	-	-	-
Fedevaco 24-24 DEIEP/2024 BF	-	62 412	56 031	-	-	6 381
Fedevaco 23-37 - Secoya	14 219	-	2 119	-	-	12 100
Fedevaco 24-37 - Secoya	-	39 000	25 934	-	-	13 066
Fedevaco 23-45 - ITEI	-	910	910	-	-	-
Fedevaco 24-45 - ITEI	-	8 492	8 492	-	-	-
FGC 21-20 - Eco Tambo	27 950	11 937	12 428	-	-	27 459
FGC 21-06 - MST Sud-Sud	360	-	-	360	-	-
FGC 23-26 - MST Sud-Sud	-	16 580	14 384	-	-	2 196
FGC - 19-54 - Droits humains (BF)	65 562	-	-	65 562	-	-
FGC 23-22 - CAV	13 453	30 000	33 181	-	-	10 272
FGC 23-44 - ARFA	3 243	38 882	21 013	-	-	21 112
FGC 23-45 - DEV_ABAPE, BAL. CITOYEN, CEFISE	11 428	70 000	62 907	-	-	18 521
FGC 24-10 - DEV_MMf (BR)	-	100 000	89 284	-	-	10 716
FGC 24-29 - Campagne PPI	-	6 000	6 000	-	-	-
FR Sol. - Alternativas (BOL)	5 057	17 313	21 209	-	-	1 160
Valais solidaire 24-195 - ADESPROC	-	493	493	-	-	-0
ADC LPE 22/BF-000-137181	-	15 300	15 300	-	-	-
AdC contribution 2024 - ADC LPE23/INT - 420.137721	-	78 000	78 000	-	-	-
	148 458	972 052	920 199	65 922,31	-	134 389

Tableau de variation des capitaux propres				2025
Types de capitaux propres	1.1.2025	Débit	Crédit	31.12.2025
Capital de l'association	300 000	-	-	300 000
Réserve pour action spéciale	-	-	-	-
Résultat reporté	437 077		-86 737	350 341
Résultat de l'exercice 2024	-86 737		86 737	-
Résultat de l'exercice 2025	-	-	-	-20 574
	650 341	-	-	629 767

Tableau de variation des capitaux propres				2024
Types de capitaux propres	1.1.2024	Débit	Crédit	31.12.2024
Capital de l'association	300 000	-	-	300 000
Réserve pour action spéciale	-	-	-	-
Résultat reporté	642 058		-204 981	437 077
Résultat de l'exercice 2023	-204 981		204 981	-
Résultat de l'exercice 2024	-	-	-	-86 737
	737 077	-	-	650 341



60 ans d'engagement pour la société civile

RAPPORT DE PERFORMANCE 2025

BUT DE L'ORGANISATION

"E-CHANGER" est une association au sens des articles 60 et suivants du Code Civil Suisse. Le mouvement a son siège au domicile du secrétariat.

Le mouvement "E-CHANGER" (ci-après : ECH), a pour but de promouvoir la solidarité, la participation et la justice entre les peuples, avec option préférentielle pour les communautés les plus défavorisées. E-CH contribue aux processus d'autodétermination, dans le respect des droits humains fondamentaux et de l'environnement. Ses valeurs sont définies dans une charte.

PROGRAMME QUADRIENNAL

L'exercice 2025 d'E-CHANGER s'inscrit dans le programme quadriennal 2025-2028 de l'association. Ce programme vise agir au niveau des causes profondes des inégalités.

E-CHANGER entend contribuer à renforcer les partenaires de la société civile engagés dans un travail de réseau, en particulier les mouvements sociaux luttant pour une participation sociale, culturelle et économique des plus défavorisés. Ses axes thématiques sont la Souveraineté alimentaire et la Défense des droits des plus vulnérables. Ses moyens d'action sont la coopération par l'échange de personne et l'information/sensibilisation au sens de contribuer au plaidoyer pour lutter contre les causes profondes des inégalités. E-CHANGER commence également à appuyer directement des projets menés par des organisations partenaires.

ORGANES DIRIGEANT ET DE GESTION

Le comité est formé de plusieurs membres, dont deux co-président-es.

Au 31 décembre 2025, il est composé comme suit :

– Antoinette Romanens	co-présidente
– Noémie Pulzer	co-présidente
– Christian Bosson	membre
– Daniele Fino	membre
– Aja Diggelmann	membre
– Izabel Barros	membre
– Yvette Ratzé	membre





60 ans d'engagement pour la société civile

La direction opérationnelle est assumée par Frédérique Sorg Guigma, secrétaire générale d'ECH.

Les membres du comité ne sont ni payés, ni défrayés. De plus, aucun conflit d'intérêt n'est à constater.

La rémunération de la secrétaire générale d'ECH est basée sur l'échelle salariale du Canton de Fribourg et sur la base du règlement interne du personnel.

HEURES DE BENEVOLAT :

Les heures de bénévolat 2025 s'élèvent à environ 1'200 heures.

Elles se décomposent ainsi :

Comité – présidence : 100h x 2 pers = 200h

Comité – autres membres : 80h x 5 pers = 400h

Commissions sud et communication : 20h x 9 pers = 180h

Représentant-es cantonaux-ales : 80h x 4 personnes = 320h

Autres bénévoles ponctuel-les ou réguliers-ères : estimation de 100h

ORGANE DE REVISION :

L'organe de révision est la Fiduciaire « Expertis Fiduciaire SA » à Cernier.

Antoinette Romanens
Présidente

Frédérique Sorg Guigma
Secrétaire Générale