

BOARDROOM

by Armenian British Business Chamber

DataArt Armenia

*Featuring
Arsen Baghdasaryan
Ishkhan Margaryan*

September 2026 | Volume No. 10



ARMENIAN BRITISH
BUSINESS CHAMBER

www.abbc.am



Տեխնոլոգիական ոլորտում մարդկային կապիտալը շարունակում է մնալ ամենամեծ մրցակցային առավելություններից մեկը: Ինչն է, քստ Ձեզ, այսօր օգնում ընկերություններին ներգրավել, զարգացնել և պահպանել լավագույն մասնագետներին, և ինչպե՞ս է այս մոտեցումը ձևավորում DataArt-ի կորպորատիվ մշակույթը:

Այսօր լավագույն մասնագետներին ներգրավելու և պահպանելու համար, քստ իս, երեք հիմնական գործոն կա:

Առաջինը՝ մասնագիտական մարտահրավերներն ու շարունակական զարգացումն են: Մարդու համար կարևոր է հասկանալ, որ կազմակերպությունում աշխատելով՝ նա շարունակելու է սովորել, լուծել ավելի բարդ խնդիրներ և դառնալ ավելի ուժեղ ու պահանջված մասնագետ:

Երկրորդը՝ աշխատանքի կայունությունն է: Արհեստական բանականության արագ զարգացման պայմաններում, երբ մեքենաներն ու ԱԲ-ն կարող են կատարել նախկինում միայն մարդուն հասանելի աշխատանքներ, շարունակական կրթությունն ու նոր հմտությունների ձեռքբերումը դառնում են մասնագիտական պահանջվածության և աշխատանքի կայունության կարևոր երաշխիք:

րրորդը՝ արդարությունն է: Մարդիկ մնում են այնտեղ, որտեղ զգում են, որ իրենց արդար են վերաբերվում՝ վարձատրության, հնարավորությունների և պատասխանատվության հարցերում:

DataArt-ում այս մոտեցումները ձևավորվել են ավելի քան 20 տարվա ընթացքում: Հատկապես ԱԲ-ի դարաշրջանում մենք մեծ ուշադրություն ենք դարձնում կրթությանը և շարունակական զարգացմանը:

Միևնույն ժամանակ, բաց և թափանցիկ հաղորդակցությունն ու խնդիրների մասին ազատ խոսելու հնարավորությունը մեզ մոտ տարիների ընթացքում դարձել են ամուր կորպորատիվ ավանդույթներ:

Իշխան Մարգարյան



«Ինձ համար
առաջնորդությունը ոչ
թե ամեն ինչ իմանալու
կամ միշտ ճիշտ լինելու
մասին է, այլ մարդկանց
լսելու, անհրաժեշտ
պահին փոխվելու և
միասին
շարունակաբար
սովորելու ու
զարգանալու
կարողության մասին:»



Ինչպե՞ս եք գնահատում Հայաստանի SS ոլորտի ներկայիս ներուժն ու զարգացման հեռանկարները, և ինչպե՞ս է DataArt Armenia-ն նպաստում այդ ներուժի իրացմանն ու հայկական մասնագետների ինտեգրմանը գլոբալ տեխնոլոգիական շուկա:

Հայաստանի SS ոլորտի ներուժը ես գնահատում եմ շատ բարձր: Մեր հիմնական առավելությունը շարունակում են մնալ մարդիկ՝ ուժեղ ինժեներական մտածողությամբ, լավ կրթական հիմքով և արագ սովորելու ու նոր տեխնոլոգիաներին հարմարվելու կարողությամբ:

Միևնույն ժամանակ, այսօր Հայաստանը մտնում է տեխնոլոգիական զարգացման նոր փուլ: Եթե տարիներ շարունակ մեր հիմնական առավելությունը բարձրակարգ մասնագետներն էին, ապա այժմ դրան ավելանում են նաև AI ենթակառուցվածքները, միջազգային տեխնոլոգիական գործընկերությունները և գլոբալ մակարդակի նախագծերը: Մա հնարավորություն է տալիս Հայաստանին աստիճանաբար անցնել միայն տեխնոլոգիական ծառայություններ արտահանող երկրի մոդելից դեպի ավելի բարձր ավելացված արժեք ստեղծող և սեփական տեխնոլոգիական ու նորարարական Էկոհամակարգ զարգացնող երկիր:

DataArt Armenia-ի դերը ես տեսնում եմ հենց այս համատեքստում: Երբ 2019 թվականին հիմնեցինք DataArt-ի կենտրոնը Հայաստանում, մեր կարևոր նպատակներից մեկը հայկական տեխնոլոգիական տաղանդը ընկերության գլոբալ Էկոհամակարգին միացնելն էր: Այսօր Հայաստանի մեր մասնագետներն աշխատում են միջազգային թիմերում և նախագծերում, համագործակցում տարբեր երկրների գործընկերների և հաճախորդների հետ ու ձեռք են բերում գլոբալ փորձ՝ շարունակելով աշխատել Հայաստանից:

Միաժամանակ մեզ համար կարևոր է ներդրում ունենալ ոչ միայն սեփական ընկերության, այլև ամբողջ հայկական տեխնոլոգիական Էկոհամակարգի զարգացման մեջ՝ համագործակցելով համալսարանների, մասնագիտական և քիզնես միությունների, ինչպես նաև պետական կառույցների հետ:

«Ես կարծում եմ, որ Հայաստանի հաջորդ մեծ հնարավորությունը AI-ն և բարձր ավելացված արժեք ստեղծող տեխնոլոգիաներն են: Եթե կարողանանք համատեղել մեր մարդկային կապիտալը, զարգացող AI ենթակառուցվածքները, միջազգային կապերն ու ճիշտ պետական քաղաքականությունը, Հայաստանը կարող է շատ ավելի տեսանելի և մրցունակ դիրք զբաղեցնել գլոբալ տեխնոլոգիական քարտեզի վրա:»

Արսեն Բադդասարյան

«Հայաստանի հիմնական
առավելությունը
շարունակում են մնալ
մարդիկ ուժեղ
ինժեներական
մտածողությամբ, լավ
կրթական հիմքով և արագ
սովորելու ու նոր
տեխնոլոգիաներին
հարմարվելու
կարողությամբ:»



Որո՞նք են այն հիմնական սկզբունքներն ու արժեքները, որոնք ձևավորել են Ձեր առաջնորդության ուղին և մասնագիտական հաջողությունները:

Իմ առաջնորդության ճանապարհը ձևավորվել է մի քանի հիմնարար սկզբունքների շուրջ՝ պատասխանատվություն, ազնվություն, վստահություն մարդկանց նկատմամբ և արդյունքի վրա կենտրոնացում:

Ինձ համար առաջնորդությունը նախևառաջ պատասխանատվություն է՝ ոչ միայն բիզնեսի արդյունքների, այլև մարդկանց, թիմի և այն միջավայրի համար, որը մենք ստեղծում ենք միասին: Կարևորում եմ բաց և ուղիղ հաղորդակցությունը, արդարությունը և մարդկանց՝ զարգանալու, նախաձեռնություն ցուցաբերելու ու պատասխանատվություն ստանձնելու հնարավորությունը:

Մյուս կարևոր սկզբունքը շարունակական զարգացումն է: Տեխնոլոգիական ոլորտում փոփոխությունները արագ են տեղի ունենում, ուստի անհրաժեշտ է անընդհատ սովորել, վերանայել մոտեցումները և անհրաժեշտության դեպքում ընդունել բարդ որոշումներ:

Վերջապես, հավատում եմ, որ երկարաժամկետ հաջողությունը կառուցվում է վստահության և հեղինակության վրա. կարևոր է ոչ միայն արդյունքը, այլև այն, թե ինչպես ես դրան հասնում և ինչ հարաբերություններ ես կառուցում մարդկանց ու գործընկերների հետ:

Արսեն Բադդասարյան



Անկեղծությունը, մարդասիրությունն ու ճկունությունն այն երեք արժեքներն են, որոնք մշտապես ձևավորել են իմ առաջնորդության ուղին:

Որպես առաջնորդության հիմնական սկզբունքներ՝ կառանձնացնեի հարգանքը մարդկանց և նրանց տեսակետների նկատմամբ, սեփական սխալներն ընդունելու համարձակությունը և միմյանցից սովորելու անկոտրում կամքը:

Ինձ համար առաջնորդությունը ոչ թե ամեն ինչ իմանալու կամ միշտ ճիշտ լինելու մասին է, այլ մարդկանց լսելու, անհրաժեշտ պահին փոխվելու և միասին շարունակաբար սովորելու ու զարգանալու կարողության մասին:

Իշխան Մարգարյան





ՀԱՅ-ԲՐԻՏԱՆԱԿԱՆ ԱՌԵՒՏՐԻ ՊԱԼԱՏ

Հայ-բրիտանական առևտրի պալատը (ABBC) անկախ բիզնես հարթակ է, որը միավորում է Հայաստանում և Միացյալ Թագավորությունում գործունեություն ծավալող ընկերություններին, գործարար առաջնորդներին և մասնագետներին՝ խթանելու երկկողմ առևտուրը, ներդրումները և գործարար համագործակցությունը:

Պալատի առաքելությունն է նպաստել Հայաստանի և Միացյալ Թագավորության միջև տնտեսական կապերի ամրապնդմանը, ստեղծել արդյունավետ համագործակցության հնարավորություններ և աջակցել անդամներին՝ զարգացնելու իրենց բիզնեսը տեղական և միջազգային շուկաներում:

Պալատը ձգտում է ձևավորել բաց, մրցունակ և միջազգային չափանիշներին համապատասխան բիզնես միջավայր՝ նպաստելով Հայաստանի տնտեսական զարգացմանը և գործարար համայնքի կայուն աճին:

Անդամակցության համար՝

hello@abbc.am | events@abbc.am
www.abbc.am
+374 99 599088

110-ից ավելի
անդամ կազմակերպություն

14
ոլորտների ներկայացվածություն

15 տարի
Հայաստանում բիզնես միջավայրի
զարգացման և հանրային-
մասնավոր համագործակցության
խթանման գործում:



BOARDROOM

Մեպտեմբեր 2026 | #10
Արսեն Բադդասարյան
Իշխան Մարգարյան

Բովանդակություն և դիզայն՝ **Հայ-Բրիտանական Առևտրի Պալատ**
Հրատարակված և տպագրված է՝ **YOUAREHATUK PRINTING**

© Հայ-բրիտանական առևտրի պալատ (ABBC), 2026

Բոլոր իրավունքները պաշտպանված են:
Արգելվում է նյութերի ամբողջական կամ մասնակի վերարտադրությունը՝ առանց նախնական գրավոր համաձայնության: