



PILOTAGE & CONFORMITÉ

Gestion de projet

FINALITÉ

Donner aux chefs de projet et à leurs équipes les méthodes et postures pour livrer la bonne valeur, dans les délais, avec une équipe embarquée. Sécuriser les engagements et apprendre de chaque projet.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Cadrer un projet : besoin, objectifs, parties prenantes, livrables.
- Construire un planning, un budget et un dispositif de pilotage réalistes.
- Identifier et traiter les risques projet.
- Animer une équipe projet et conduire le changement associé.
- Clôturer et capitaliser pour les projets suivants.

PUBLIC & PRÉREQUIS

Public visé : chefs de projet, futurs chefs de projet, sponsors, contributeurs réguliers à des projets.

Prérequis : aucun prérequis. Avoir participé à un projet, même modeste, facilite la mise en pratique.

PROGRAMME — CONTENUS CLÉS

- Cadrage : note de cadrage, objectifs SMART, parties prenantes
- Découpage : WBS, jalons, livrables
- Planning, charge, budget
- Pilotage : indicateurs, comités, écarts
- Risques projet et plans de réponse
- Animation d'équipe et conduite du changement
- Clôture, retour d'expérience, capitalisation

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie active fondée sur les **sciences cognitives** : récupération en mémoire, espacement, ancrage par cas concrets, co-construction. Alternance d'apports courts, de mises en situation issues du contexte des participants, d'ateliers collaboratifs et de synthèses visuelles. Fil rouge : chaque participant travaille sur un projet réel ou en cours dans son organisation. Chaque participant repart avec des livrables réutilisables dans son organisation.

ÉVALUATION DES ACQUIS

Quiz formatifs réguliers, étude de cas fil rouge, auto-positionnement avant/après. Présentation d'une note de cadrage et d'un planning sur un projet réel. Attestation de formation remise à l'issue de la session, précisant les acquis évalués.

FORMAT

Présentiel ou distanciel

DURÉE

Adaptée au besoin client

PUBLIC

Inter ou intra-entreprise