

BOARDROOM

by Armenian British Business Chamber

Narine Beglaryan

Senior Partner
Concern Dialog Law Firm

October 2026 | Volume No. 16



ARMENIAN BRITISH
BUSINESS CHAMBER

www.abbc.am





Իրավաբանական ծառայությունների ոլորտն ինքնին նույնպես արագ փոփոխվում է: Ինչպե՞ս եք տեսնում դրա զարգացումը առաջիկա տարիներին, և ի՞նչ նոր պահանջներ ու հնարավորություններ են ձևավորվում ժամանակակից իրավաբանական ընկերությունների համար:

Չէի համաձայնի այն պնդման հետ, որ իրավաբանական ծառայությունների ոլորտը արագ փոփոխվում է: Կասեի, որ փոփոխություններ կան, և դրանք օրգանիկ են ժամանակի իրականության հետ:

Հայաստանի զարգացմանը գուցա հեռ փոխվել է պահանջարկը իրավաբանական ծառայությունների նկատմամբ՝ հանգեցնելով առաջարկի փոփոխության: Օրինակ բիզնեսն այլևս հասկանում է իր կարիքներն ու սպասելիքները իրավաբաններից ավելի ճիշտ ու ամբողջական, քան դա մի կամ մի քանի տարի առաջ:

Նոր տեխնոլոգիաները զգալիորեն արդեն իսկ թելթևացնում են պարզագույն գործողությունների կատարումը՝ թույլ տալով դրանց ավտոմատացնել: Սա հանգեցնում է կամ հանգեցնելու է նրան, որ իրավաբանական ընկերությունները հետաքրքրված չլինեն սկսնակ (կրտսեր) անձնակազմ ունենալ և կրճատեն նրանց թիվը:

Հայաստանյան իրավաբանական շուկայի այսօրվա միտումը անհատ փաստաբանությունից դեպի փաստաբանական ընկերությունների անցումն է: Շուկայում դերակատար են դառնում փաստաբանական գրասենյակները, այլ նույնիսկ ոչ միայն անհատ փաստաբանը: Աճում է փաստաբանական գրասենյակների բրենդերի ճանաչելությունը:

«Հայաստանյան
իրավաբանական
շուկայի այսօրվա
միտումը անհատ
փաստաբանության
դեպի փաստաբանական
ընկերությունների
անցումն է»:



Որո՞նք են այն հիմնական սկզբունքներն ու արժեքները, որոնք ձևավորել են Ձեր առաջնորդության ուղին եւ մասնագիտական հաջողությունները:

Իմ առաջնորդության ուղու և մասնագիտական հաջողությունների հիմքում ընկած սկզբունքները և արժեքները այն կանոններն են, որոնցով ես առաջնորդվում եմ առօրյա կյանքում և աշխատանքում:

Առաջին և հիմնական սկզբունքն ու արժեքը ազնվությունն է: Ազնվությունը՝ ինքս ինձ հետ ու ինձ շրջապատող մարդկանց հետ՝ առօրյա կյանքում ու աշխատանքում: Մա, վստահաբար, առավել կարևոր է նաև իմ մասնագիտական ուղում՝ փաստաբանի աշխատանքում և փաստաբանական գրասենյակի կառավարման մեջ:

Մասնագիտական գործունեության ընթացքում հիմնական կապիտալը, որը կարող է ձևավորել փաստաբանը, վստահությունն է, իսկ վստահության ձևավորման հիմքում ազնիվ մարդն է: Կկարևորեի, որ ազնիվ լինելը չի նշանակում լինել միամիտ, այդ երկուսը չեն նույնացվում ինձ համար: Փաստաբանական գրասենյակի կառավարման մեջ ազնվության պահպանումը թույլ է տալիս ինձ՝ սեփական օրինակով ձևավորել ազնվության հենքով վստահության հասնելու մշակույթը թիմում:

Սկզբունքորեն անհրաժեշտ եմ համարում անընդմեջ կատարելագործումը և սովորելը, աշխատասիրությունը և նվիրումը մասնագիտությանը, ինչն աներկբա անհրաժեշտություն է հաջողակ փաստաբանի և արդյունավետ ղեկավարի համար:

«Սկզբունքորեն
անհրաժեշտ եմ
համարում անընդմեջ
կատարելագործումը և
սովորելը,
աշխատասիրությունը և
նվիրումը
մասնագիտությանը,
ինչն աներկբա
անհրաժեշտություն է
հաջողակ փաստաբանի
և արդյունավետ
ղեկավարի համար»:



Հայաստանի բիզնես միջավայրում իրավական դաշտի և կարգավորումների տեսանկյունից ինչ փոփոխություններ եք համարում առավել կարևոր բիզնեսի զարգացման, ներդրումների ներգրավման և միջազգային մրցունակության բարձրացման համար:

Ես չեմ առանձնացնի ու չեմ կարևորի իրավական կարգավորումներ, որոնց բացակայությունը բացասաբար է անդրադառնում կամ որոնց փոփոխությունը դրականորեն կանդրադառնա բիզնես զարգացման, ներդրումների ներգրավման և միջազգային մրցունակության բարձրացման վրա: Այն, ինչ կա, թողնենք աշխատի, ավելի լավ կազմի բիզնես զարգացման վրա, քանի որ կապահովի կանխատեսելիություն:

Այսօր իրավական դաշտի ու կարգավորումների տեսանկյունից բիզնեսը չի ստանում բավարար կանխատեսելիություն, հաշվի առնելով օրենսդրական փոփոխությունների հաճախականությունը և մեծաքանակությունը:

Ներդրումների ներգրավման ու միջազգային մրցունակության վրա ոչինչ իրավական առումով այդքան կարևոր չէ, որքան դատական համակարգի նկատմամբ վստահությունը: Երկրում պետք է աշխատեն իրավական պաշտպանության մեխանիզմները և պաշտպանված լինի սեփականության իրավունքը, որպեսզի երկրի նկատմամբ վստահությունը աճի: Սրա երաշխիքը դատական իշխանությունն է: Օրինակ վերցնենք Մեծ Բրիտանիայից, որը կարողացել է իր դատական իշխանության նկատմամբ այնպիսի վստահություն ձևավորել, որ օտարերկրացիները ընտրելու հնարավորության դեպքում ընտրում են անգլիական իրավունքն ու անգլիական դատարանը:



ՀԱՅ-ԲՐԻՏԱՆԱԿԱՆ ԱՌԵՒՏՐԻ ՊԱԼԱՏ

Հայ-բրիտանական առևտրի պալատը (ABBC) անկախ բիզնես հարթակ է, որը միավորում է Հայաստանում և Միացյալ Թագավորությունում գործունեություն ծավալող ընկերություններին, գործարար առաջնորդներին և մասնագետներին՝ խթանելու երկկողմ առևտուրը, ներդրումները և գործարար համագործակցությունը:

Պալատի առաքելությունն է նպաստել Հայաստանի և Միացյալ Թագավորության միջև տնտեսական կապերի ամրապնդմանը, ստեղծել արդյունավետ համագործակցության հնարավորություններ և աջակցել անդամներին՝ զարգացնելու իրենց բիզնեսը տեղական և միջազգային շուկաներում:

Պալատը ձգտում է ձևավորել բաց, մրցունակ և միջազգային չափանիշներին համապատասխան բիզնես միջավայր՝ նպաստելով Հայաստանի տնտեսական զարգացմանը և գործարար համայնքի կայուն աճին:

Անդամակցության համար՝

hello@abbc.am | events@abbc.am
www.abbc.am
+374 99 599088

110-ից ավելի
անդամ կազմակերպություն

14
ոլորտների ներկայացվածություն

15 տարի
Հայաստանում բիզնես միջավայրի
զարգացման և հանրային-
մասնավոր համագործակցության
խթանման գործում:



BOARDROOM

Հոկտեմբեր 2026 | #16
Նարինե Բեգլարյան

Բովանդակություն և դիզայն՝ **Հայ-Բրիտանական Առևտրի Պալատ**
Հրատարակված և տպագրված է՝ **YOUAREHATUK PRINTING**

© Հայ-բրիտանական առևտրի պալատ (ABBC), 2026

Բոլոր իրավունքները պաշտպանված են:
Արգելվում է նյութերի ամբողջական կամ մասնակի վերարտադրությունը՝ առանց նախնական գրավոր համաձայնության: