



vanguard

Beleidsplan 2024

Stichting vanguard

24 maart 2024

Versie 1.0

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	3
2. Doel van de stichting	6
3. Missie, visie kernwaarden	7
4. Werkwijze	7
5. Bestuur	8
6. Organisatie.....	8
7. Financiën	9

1. Inleiding

Op 24 februari 2022 was de invasie waarbij Rusland Oekraïne grootschalig binnenviel. Vanaf dit moment zijn de leden van ons bestuur betrokken bij het verlenen van hulp aan Oekraïne.

In de vroege ochtend van 24 februari 2022 vielen Russische troepen vanaf meerdere fronten buurland Oekraïne binnen. Deze oorlog begon in 2014 met de illegale Russische annexatie van de Krim en de afscheiding van de zelfuitgeroepen Volksrepublieken Donetsk en Lugansk. Dankzij deze brute oorlog is Oekraïne al 2 jaar afhankelijk van hulp van buitenlandse overheden, maar ook van de vele stichtingen en vrijwilligers. Onze vrijwilligers zijn al sinds de eerste dagen van de oorlog actief om op verschillende manieren bij te dragen aan de verdediging van Oekraïne en om de bevolking te helpen. In deze periode heeft ons team een behoorlijk netwerk opgebouwd, waardoor we steeds meer spullen van hoge kwaliteit aangeboden kregen. Om ervoor te kunnen zorgen dat deze spullen in een stabiele stroom en structureel op de juiste plek in Oekraïne terecht komen, hebben we besloten om Stichting Vanguard op te richten.

Historie vrijwilligerswerk van Debbie

Debbie heeft zowel mensen, dieren als hulpgoederen vervoerd in haar auto. Ook de coördinatie hiervan heeft zij op zich genomen. Inclusief de coördinatie van het vervoeren van collega vrijwilligers, (gewonde en overleden) burgers en de evacuaties van mensen vanuit door Rusland bezet gebied of de verplichte evacuaties vanuit risicogebieden.

De hulpgoederen die we (internationale vrijwilligers waar ze mee samenwerkt) regelen zijn zeer uiteenlopend, buiten de standaard zaken zoals voedsel, tourniquets, laptops, kleding, hygiëne benodigdheden en medische goederen, regelen we houtkachels voor bijvoorbeeld de mensen die in de kelders van kapotgeschoten huizen wonen, een tijdelijke voorziening voor de ramen van de huizen waar de mensen nog wonen zodat ze nog daglicht hebben i.p.v. een dichtgetimmerd huis, computers, schoolspullen, knutselspullen en muziekinstrumenten voor de kinderen die vlakbij het front wonen in bijvoorbeeld metrostations. En zo zijn er oneindig veel voorbeelden. Ze is op veel plekken in Oekraïne geweest, en brengt via de lokale groepsapps en contacten in kaart wat waar nodig is en worden er oplossingen gezocht via de groepsapps, vrijwilligers en organisaties in zowel Oekraïne als Nederland om dit voor elkaar te krijgen. Daardoor is zij goed op de hoogte van wat er nodig is of hoe de situatie in vrijwel geheel Oekraïne is. Haar grootste rol is de bemiddelende rol tussen vraag en aanbod en tussen hulpvrager en hulpverlener.

Debbie heeft ook gekookt voor militairen die in het ziekenhuis lagen, Debbie heeft ze vanuit het ziekenhuis opgehaald en te eten gegeven in een van de appartementen waar Debbie verbleef. In de ziekenhuizen in Oekraïne is het eten niet om over naar huis te schrijven. En hoe fijn is het als je na een verblijf van minimaal een half jaar in het ziekenhuis eens opgehaald wordt om even lekker in de watten gelegd te worden.

Regelmatig heeft ze een luisterend oor geboden aan de andere vrijwilligers, vooral de vrijwilligers die in hun verblijfplaats zijn gebombardeerd en/of gewond zijn geraakt of die al voor een lange periode aan het front werken.

Na het doorbreken van de dam bij Cherson heeft ze zicht beziggehouden met de coördinatie en het opzetten van noodhulp. Binnen 24 uur waren de meeste internationale vrijwilligers in Oekraïne al in Cherson met volle auto's met hulpgoederen. We hadden een noodlijn opgezet voor mensen en dieren die van de daken van hun huizen afgehaald moesten worden en er was een noodhospitaal en er waren opvangcentra opgezet. Ook kon ze mensen in Nederland vertellen wat er op dat moment nodig was en waar ze deze spullen konden afleveren. Het in kaart brengen van de moeilijk bereikbare gebieden waar dringend hulp zoals water, voedsel en kleding nodig was. Over het algemeen willen Oekraïense mensen niet geëvacueerd worden vanuit hun huis en landje (datsja) die vaak al voor generaties in de familie zit.

Debbie zegt: "Ik ben trots dat ik deel mag uitmaken van een team met duizenden internationale vrijwilligers die inmiddels erg goed op elkaar zijn ingespeeld mede dankzij de ongeveer 50 groepsapps waar we inzitten. We zijn hierdoor in staat om direct te anticiperen wanneer er iets nodig is of zich ergens een verandering in de situatie voordoet zoals na het doorbreken van de dam. De grote 'giro 555' organisaties zijn ook afhankelijk van ons netwerk en inmiddels opgebouwde expertise."

Debbie geeft nieuwe vrijwilligers informatie over de meest simpele dingen zoals geldzaken, telefoonkaarten, hoe je de douanepapieren invult voor je hulpgoederen tot aan de protocollen voor het geval je in de buurt van het front komt of ze vindt samen met deze vrijwilligers een geschikte werkplek voor ze in Oekraïne.

Via 'de Buurtzorg' een Nederlandse thuiszorgorganisatie krijgt ze vele hulpgoederen. Ze heeft een groepsapp opgezet met mensen en organisaties in heel Nederland die deze spullen in ontvangst nemen en naar Oekraïne brengen. Iedere maand stuurt ze de Buurtzorg een nieuwe oproep met de lijst van mensen die ze in haar Buurtzorg groepsapp heeft staan. Deze lijst moet up to date gehouden worden, want soms stoppen mensen ermee of er komen nieuwe mensen bij.

Debbie heeft een boekenproject opgestart, Ze kocht in Oekraïne boeken voor Oekraïense kinderen in Nederland zodat ze in hun eigen taal kunnen blijven lezen. Dit project was te groot geworden zodat ze het over heeft moeten dragen aan andere vrijwilligers. Uiteindelijk hebben zij het voor elkaar gekregen dat de Rabobank 6000 boeken heeft gedoneerd. Het zijn er veel, maar net als met andere dingen blijft het helaas een druppel op een gloeiende plaat.

Zoals Debbie het zelf zegt:

"Je verlegt ook je grenzen, ik kan mij nog goed de eerste keer herinneren dat ik te voet met een winkelwagentje Oekraïne binnenliep met hulpgoederen. (We gingen met een paar honderd winkelwagens meerdere keren per dag de grens over om sneller de hulpgoederen de grens over te krijgen) Of de eerste keer dat ik in Lviv het luchtalarm hoorde afgaan. Ik vond het allemaal spannend."

Ik ben erachter gekomen dat ik een erg goed geheugen heb, ik kan gemakkelijk mensen en dingen koppelen aan elkaar. Ik weet van bijna al mijn duizenden contacten wie, wie is, waar ze op dit moment zijn, wat ze doen en of ze betrouwbaar zijn. Het voordeel is dat ik nooit voor een organisatie heb gewerkt waardoor ik zelf mijn netwerk moest opbouwen en nu zijn vele mensen en organisaties afhankelijk van het netwerk dat ik opgebouwd heb. Geen vraag is voor mij moeilijk te beantwoorden, of je nou met spoed een gedoneerde ambulance nodig hebt, vervoer zoekt voor een gewond persoon naar een ziekenhuis in Europa, of je hebt een contact nodig van een ambassade, ik kan het allemaal regelen.

Ook ben ik erachter gekomen dat ik niet sociaal ben, qua regelwerk heb ik de zaken goed op orde, maar een etentje met iemand zonder dat er een achterliggende reden voor is zoals een overleg daar begin ik niet aan. Ik heb er de tijd niet voor en ik wil van zowel de vrijwilligers als de Oekraïners geen achtergrondinformatie hebben over hun privéleven. Ten eerste, ik ben daar niet naartoe gekomen omdat ik op zoek was naar vriendschappen. Ten tweede is het niet mogelijk om dit werk te doen terwijl je ook nog de achtergronden weet van alle Oekraïense mensen die op je pad komen, zelfs niet als het maar een fractie is van hun verhaal. De verhalen zijn te gruwelijk. Ik krijg al genoeg te lezen in de groepsapps en alle nieuwsinfo die ik via mijn kanalen krijg. In Polen, waar ik begonnen ben als vrijwilliger, was ik aan het begin de enige vrouwelijke chauffeur in Polen en omgeving, daarom kreeg ik alle ritjes met zowel de vrouwen als kinderen die verkracht waren door de Russen. Ik moest ze binnen Polen maar ook in Tsjechië en Slowakije naar veilige plekken brengen, veelal in de bergen in kloosters. Op deze momenten was het lastig dat ik de taal niet sprak, een hand op een schouder of een zakdoekje aanbieden was het enige wat ik kon doen, of wanneer de emoties te hoog opliepen kon ik altijd een Oekraïense tolk bellen.”

Historie vrijwilligerswerk Niels

Niels heeft ook de nodige ervaring met hulpverlening. Vanaf het begin van de oorlog heeft hij zich beziggehouden met online groepen om informatie te delen, hij is vrijwilliger bij een online radiostation op twitter. Hij heeft andere stichtingen, zoals Zeilen van Vrijheid geholpen met logistiek. Hij heeft geholpen appartementen in te richten voor Oekraïense soldaten die voor behandeling in Nederland zijn. De oorlog heeft hem veel nieuwe dingen geleerd, bijvoorbeeld: Een gulle donateur heeft na de dam doorbraak in Cherson 4 pallets met zonnepanelen gedoneerd en wilde deze naar Cherson sturen om aan te sluiten op generatoren die via een andere stichting gedoneerd waren. Inmiddels weet hij internationaal transport te regelen naar Oekraïne. Er zijn vele voorbeelden van ad-hoc vrijwilligers werk. Echter de frustratie nam toe en hij wilde zelf de handen uit de mouwen steken en sinds december 2022 is hij samen met onder andere Robin zeven keer naar Oekraïne gereden met een grote gehuurde 9 personenbus. Vol met medische spullen en ICT-apparatuur. Op de terugweg werden vluchtelingen mee naar Nederland genomen. Hij kent inmiddels de regelgeving rondom humanitaire hulp van de Poolse en Oekraïense douane erg goed. Deze regels gaan veranderen, er komt meer administratie, we horen van veel vrijwilligers dat ze om die reden gaan stoppen. Echter bij Debbie, Niels en Robin worden steeds meer spullen aangeboden en is de vraag vanuit Oekraïne steeds hoger. Door onze uitstekende contacten met Poolse en Oekraïense stichtingen is die veranderende regelgeving voor ons geen probleem.

Tijdens meerdere ritten hebben we op verzoek van de Oekraïense Ambassade in Nederland specifieke spullen meegenomen.

Niels heeft goede contacten met vele Nederlandse, internationale en Oekraïense stichtingen, maar heeft ook contacten met overheidsinstanties in Nederland en Oekraïne

Historie vrijwilligerswerk Robin

Robin was al betrokken voor de oorlog. Hij is online actief in het bestrijden van desinformatie. En het juist informeren van mensen die geïnteresseerd zijn. Zijn kennis van veiligheidkunde en (hobbymatige) kennis van militair materiaal, kan hij situaties goed duiden en helpt mensen de context beter te begrijpen. Robin heeft verschillende stichtingen in Nederland praktisch geholpen met logistieke activiteiten. Robin is samen met Niels onderdeel van een groep mensen, bestaande uit politici, journalisten, vertegenwoordigers van bedrijven welke Oekraïne probeert te helpen door discussie en gesprekken die uiteindelijk leiden tot een betere nieuwsgeving op Social Media en zelfs het contacten leggen tussen bedrijven in Nederland en Oekraïne voor bijvoorbeeld drones. Robin kwam voor de oorlog al in Oekraïne, tijdens de oorlog is hij samen met Niels in Oekraïne geweest om goederen te brengen en contacten te leggen

2. Doel van de stichting

Het doel van de stichting is in de statuten als volgt bepaald:

Het steunen van instanties en non-profit organisaties in Oekraïne door middel van het leveren van hoogwaardige goederen zoals, maar niet uitsluitend, medische goederen en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn

Steeds meer krijgen we structureel ICT-apparatuur aangeboden door bedrijven, wat in Oekraïne heel erg gewenst is. Met name laptops, tablets en telefoons, maar ook andere type apparatuur wordt nu aangeboden. En natuurlijk hebben we een constante stroom van hoogwaardige medische goederen.

Kortom gezien het stijgende aanbod en de steeds blijvende vraag is het tijd om onze activiteiten te professionaliseren. En met behulp van donateurs onze activiteiten uit te breiden.

3. Missie, visie kernwaarden

3.1 Missie

Onze missie is om zoveel mogelijk hoogwaardige hulpgoederen te leveren op plekken waar er behoefte is. Dit doen we niet alleen, maar werken samen met bestaande en eventueel toekomstige partners, zodat elke schakel in de ketting optimaal kan functioneren.

3.2 Visie

Het aankomende jaar staan er zes ritten gepland om de spullen te leveren waar behoefte aan is. Het is voor ons erg belangrijk dat de kwaliteit zo hoog mogelijk is en dat de bijdrage zo effectief als mogelijk is. We brengen dus geen gebruikte dekens, die zijn in Oekraïne te koop. Door de bestuursleden en hun connecties zijn we gespecialiseerd in medische goederen, ICT-goederen en andere gedoneerde spullen zoals bijvoorbeeld generatoren. Baten en kosten moeten optimaal zijn, uiteindelijk gaat het om het nut van de goederen, echter om een indicatie te geven van de waarde van een transport; een transport kost ongeveer €1000 de goederen die meenemen vertegenwoordigen gemiddeld een waarde van €15.000, maar kan soms veel hoger oplopen.

Met behulp van een stichting met ANBI-status zien we meer mogelijkheden om donateurs aan te trekken, waardoor we onze activiteiten kunnen uitbreiden en professionaliseren.

3.3 Kernwaarden

Kernwaarden die we hoog in het vaandel hebben staan:

- Integriteit
- Onbaatzuchtigheid
- Samenwerking
- Mensen laten doen waar ze in uitblinken
- Openheid
- Kosten efficiënt

4. Werkwijze

Zoals beschreven in de Missie en Visie; we verzamelen zoveel mogelijk hoogwaardige hulpgoederen (medisch, ICT, etc.) en dit brengen we zo vaak als mogelijk naar onze partners in Oekraïne. Vandaar worden de goederen verder gedistribueerd.

In de twee oorlogsjaren hebben onze vrijwilligers een groot netwerk opgebouwd in Nederland en in Oekraïne. Dit heeft ertoe geleid dat we allerlei goederen ontvangen voor Oekraïne. Denk hierbij aan overbodige spullen van Buurtzorg Nederland, overbodige EHBO spullen via groothandelaren, laptops en andere hoogwaardige goederen geschonken door IT bedrijven. Allemaal spullen waar in Oekraïne veel vraag naar is. Stichting Vanguard zorgt ervoor dat deze spullen worden verzameld en gesorteerd. Deze spullen gaan naar onze vaste partners in Oekraïne en zij zorgen voor spoedige verdere distributie van de goederen naar de juiste plakken, volgens de (constant veranderende) regelgeving van Oekraïne. Soms worden er vanuit ons netwerk specifieke verzoeken gedaan voor bijvoorbeeld netwerkkapparatuur en dat proberen we dan op te lossen.

We streven ernaar om minimaal één keer per maand met een volle bus naar Oekraïne te reizen en de spullen af te leveren bij onze contactpersonen.

5. Bestuur

Het bestuur van stichting Vanguard bestaat uit drie personen die ingeschreven zijn bij de Kamer van Koophandel.

- Niels Den Ottelander | Voorzitter
- Robin Osinga | Penningmeester
- Debbie Strawford | Secretaris

6. Organisatie

Naast het bestuur hebben we veel vrijwilligers die ons helpen met algemene zaken, zoals het verzamelen van goederen, het configureren van ICT-apparatuur, maar zelfs ook een monteur om gebreken aan voertuigen te repareren.

7. Financiën

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond financieel beleid. De taken die daarbij horen zijn onder meer:

1. Jaarlijks een begroting opstellen
2. Jaarlijks een jaarrekening vaststellen en goedkeuren
3. Beheren van de gelden
4. Besteden van de gelden.

7.2 Werving van gelden

Stichting Vanguard ontvangt haar inkomsten door middel van giften/donaties, die hoofdzakelijk worden gegeven door particulieren en bedrijven. Daarnaast zal er gekeken worden of de stichting een aantal sponsors kan aantrekken om op vaste basis inkomsten te verwerven. Het bestuur zal komend jaar aan de slag gaan om zo zoveel mogelijk donaties en eventuele sponsors aan te trekken.

7.3 Kostenbegroting 2024

Uitgaven	
Inzamelen en transporteren van hulpgoederen naar Oekraïne	
Brandstof + tol	€ 6.000,00
Aanschaf hulpgoederen t.b.v. Oekraïne	€ 7.500,00
Oprichting	
Opzetten Stichting, ANBI-registratie	€ 1.200,00
Interne organisatie/infrastructuur	
Kosten domeinnaam, hosting,	€ 388,00
Bank Kosten	€ 150,00
Onvoorzien 10%	€ 1.500,00
TOTAAL	€ 16.738,00

7.4 Inkomstenbegroting 2024

Voor wat betreft de inkomsten hebben we van de gemeenten begrepen dat zij geen subsidie verstrekken. Wat moeten het dan ook hebben van particuliere bijdragen en sponsoring door bedrijven.

Opbrengsten	Begroting inkomsten 2024
Verwachte inkomsten uit giften en donaties	€ 10.000,00
Verwachte sponsoring door diverse bedrijven	€ 7.000,00
Totaal	€ 17.000,00

7.5 Beheer en besteding vermogen

De stichting heeft geen vermogen en ook niet de doelstelling om winst te maken en daar mee vermogen op te bouwen. De gedoneerde gelden worden zo volledig mogelijk besteed aan activiteiten voor de realisatie van de doelen van de stichting. Van reservering voor besteding in toekomstige jaren is (nog) geen sprake. Minimaal 90% van de inkomsten wordt besteed aan de doelen van de stichting. Jaarlijks binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar zullen de financiële gegevens openbaar gemaakt worden.