



REDE
ESPORTE PELA
MUDANÇA
SOCIAL

RELATÓRIO ANUAL

2025

— rems.org.br

Índice

Índice.....	2
Mensagem de abertura.....	3
1. Introdução	5
2. Propósito	6
3. Missão	6
4. Objetivos	7
5. Estrutura	8
6. Eixos de atuação	9
7. Formas de trabalho	10
8. Alcance	11
9. Crescimento	12
10. Transparência	13
11. Comunicação	14
12. Associados e membros da REMS	15
13. Apoiadores	16
14. Encontros, eventos e formações organizados pela REMS.....	17
15. Parcerias	26
16. Representatividade e Advocacy	33
17. Relatório Financeiro	36



Mensagem de abertura



Em 2025, a Rede Esporte pela Mudança Social – REMS celebrou 18 anos de atuação, reafirmando sua trajetória como uma força coletiva dedicada a fortalecer o esporte como direito, fator de inclusão e motor de desenvolvimento humano no Brasil. Com 136 organizações presentes em todas as regiões do país, seguimos ampliando conexões, somando vozes e impulsionando iniciativas que transformam realidades por meio do esporte.

Ao longo do ano, avançamos no diálogo com o poder público por meio de nossas ações de advocacy. Contribuímos ativamente para o debate e aprimoramento de políticas essenciais ao setor, como a Lei Federal de Incentivo ao Esporte e o Plano Nacional do Esporte, entre outras pautas estratégicas para fortalecer o ecossistema do esporte para a mudança social.

Nos eixos de mobilização e conhecimento, mantivemos uma agenda intensa de encontros, formações e articulações, tanto presenciais quanto virtuais. Em 2025, promovemos a 7ª Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social, a 9ª Maratona em Esporte e Desenvolvimento Humano, o Esporte na Rua, Encontros Regionais e Formações dedicadas a temas importantes, como “indicadores de monitoramento e avaliação” e “autismo” — sempre alinhados às necessidades e demandas da rede.

Este também foi um ano atravessado por perdas significativas. Nos despedimos de Louise Bezerra, que marcou a história da REMS como Secretária Executiva, e de Sóstenes Brasileiro de Oliveira, Diretor-geral da Fundação Gol de Letra. Suas trajetórias deixam um legado de compromisso,

humanidade e impacto, que permanecerá inspirando nosso trabalho.

Contamos, mais uma vez, com a parceria essencial de Nike, Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), B3, Beyond Sport, Rexona e Instituto Assaí, que caminham conosco na missão de fortalecer o esporte como vetor de transformação social.

Este relatório reflete a força de uma rede viva, colaborativa e diversa, que há 18 anos constrói, aprende e se reinventa. Que os caminhos percorridos em 2025 nos deem ainda mais inspiração e coragem para seguir promovendo, juntas e juntos, um futuro mais justo, inclusivo e transformador por meio do esporte.

Boa leitura!



Luiz Fernando Nascimento
Presidente do Conselho
Deliberativo da REMS

CONSELHO
DELIBERATIVO

Associação Natividade
Isabella Guimarães

Fundação Gol de Letra
Felipe Pitaro

Instituto Companheiro das Américas
Aderlucia Nascimento

Instituto Compartilhar
Luiz Fernando Nascimento
(Presidente do CD)

Instituto Guga Kuerten
Marcelo Bittencourt Neiva de Lima

Instituto Reação
Leriana Figueiredo

Prodhe/Cepeusp
Maykeil Carvalho

CONSELHO FISCAL

ADD | Associação Desportiva para Deficientes
Eliane Miada

Instituto Seci
Guilherme Ferreira

Instituto Rumo Náutico
Joanna Alves

DIRETORIA

Diretor executivo
William Oliveira (Instituto Teko Porã)

Diretora
Ana Luiza Carrança (REMS)

MEMBROS APOIADORES
HONORÁRIOS

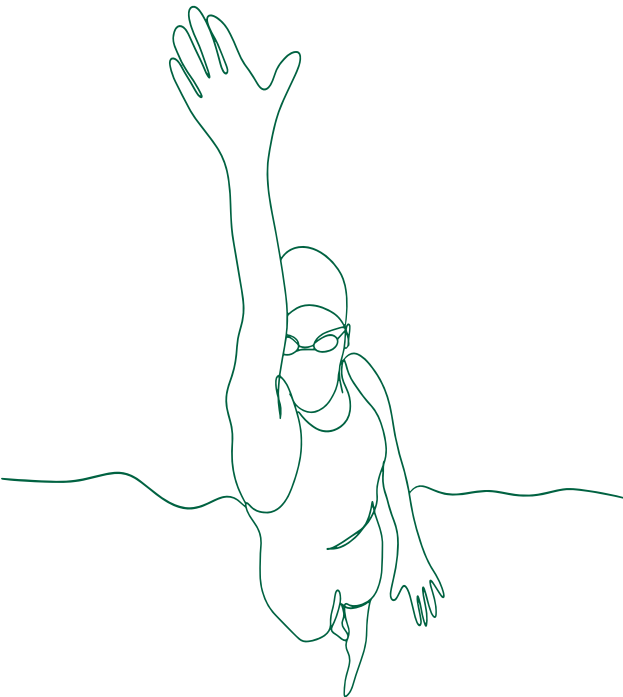
Nike (Fisia – Distribuidora Oficial Nike no Brasil)
Bruno Teixeira
Vitor Abud

Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
Maria Teresa Fontes
Mayra Almeida



1. Introdução

Em 2025, a REMS reuniu 136 organizações que, juntas, realizaram mais de 165 mil atendimentos diretos em todas as regiões do Brasil. Fundada em 2007, simultaneamente no Brasil e na África do Sul, a REMS nasceu a partir da iniciativa de organizações da sociedade civil, com o apoio da Nike e do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD). Seu modelo inovador inspirou a criação de redes semelhantes no Reino Unido e na Argentina. A REMS atua no fortalecimento de suas organizações associadas, membros e na articulação do setor esportivo, ampliando a visibilidade de suas ações e evidenciando o poder transformador do esporte. Além disso, contribui ativamente para a formulação e o aprimoramento de políticas públicas que garantam o acesso ao esporte como um direito de todas as pessoas.



2. Propósito

Contribuir para democratizar o acesso ao esporte e à atividade física no Brasil.



3. Missão

Mobilizar e fortalecer organizações que reconheçam o esporte como fator para o desenvolvimento humano.



4. Objetivos

- 01 Ampliar o acesso ao esporte**
Promover a democratização do esporte no Brasil, garantindo inclusão e diversidade.
- 02 Fortalecer organizações do setor**
Desenvolver capacidades institucionais, aumentar a sustentabilidade das OSCs e atrair mais financiamentos.
- 03 Mobilizar a sociedade e o poder público**
Incentivar a criação, implementação e execução de programas, ações e políticas públicas que utilizem o esporte como fator para o desenvolvimento humano e social.
- 04 Promover a cultura do movimento**
Contribuir para a democratização da prática de atividade física e esportiva regular e de qualidade.
- 05 Gerar conhecimento e evidências**
Apoiar pesquisas e sistematizar boas práticas do esporte para a mudança social.
- 06 Apoiar políticas e projetos**
Propor e analisar dados, indicadores e metas para fortalecer o esporte educacional e de participação, subsidiando tanto o governo na legitimação e aprimoramento de políticas públicas quanto a sociedade civil na execução de projetos e no controle social.



5. Estrutura

No ano de 2025, a REMS reuniu 77 associadas, 57 membros observadores e 2 membros honorários.

Em conjunto com a Nike e o PNUD, membros honorários da REMS, 7 destas organizações formaram o Conselho Deliberativo (CD), eleito pelos associados. Em 2025, este grupo foi composto por: Associação

Natividade, Fundação Gol de Letra, Instituto Compartilhar, Instituto Companheiro das Américas, Instituto Guga Kuerten, Instituto Reação e Prodhe/Cepeusp.

O Conselho Fiscal da REMS é formado por 3 organizações: Associação Desportiva para Deficientes (ADD), Instituto Seci e Instituto Rumo Náutico.



6. Eixos de atuação



Desenvolvimento de atividades para disseminar e trocar conhecimentos

Defesa do "esporte pela mudança social" em diferentes espaços, articulando diferentes atores.



7. Formas de trabalho

Desde o princípio da REMS, o planejamento estratégico é elaborado de forma conjunta com os associados e membros e revisado periodicamente. Considera-se como um guia para todas as ações da rede o:

MANIFESTO E AGENDA
REMS 2030 – O ESPORTE EM
DEFESA DA VIDA



8. Alcance

136
organizações

+165.000

pessoas atendidas pelas
organizações associadas
e membros (em 2025)

25

Estados Brasileiros +
o Distrito Federal com
associados e membros

274

cidades com associados
e membros, nas 5
regiões do país

Acesse a última
coleta de dados sobre
os membros da REMS
completa [aqui](#).



9. Crescimento

Em 2025, a REMS contou com a entrada de 18 novos membros, crescendo 15%!

Novos membros observadores

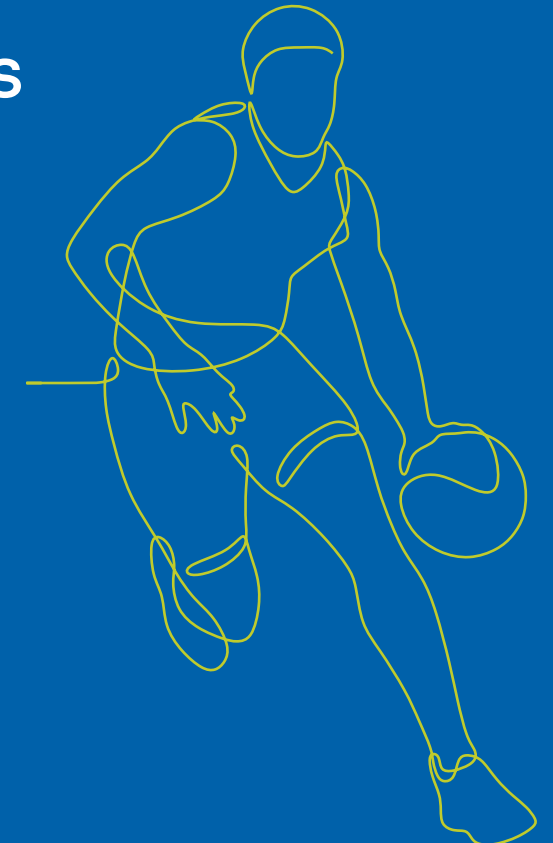


10. Transparência

Acesse os documentos da REMS:

- Estatuto
- Regimento Interno
- Política de contribuição
- Ata de constituição
- Balanço
- Relatórios anuais anteriores
- E mais!

rems.org.br/transparencia/



11. Comunicação

Em 2025, a comunicação da REMS foi estruturada para fortalecer a rede, ampliar sua visibilidade institucional e consolidar o esporte como fator de desenvolvimento humano no debate público.

A atuação esteve orientada por três frentes centrais: relacionamento com as organizações da rede, construção de autoridade institucional e fortalecimento da presença digital. Esse direcionamento guiou a produção de conteúdos, a gestão dos canais e a cobertura de agendas estratégicas ao longo do ano.

No período, a REMS ampliou de forma consistente sua presença nas redes sociais e no LinkedIn, com conteúdos voltados à visibilidade das organizações associadas, às ações de mobilização

e às pautas de advocacy. Essa estratégia contribuiu para o crescimento de audiência, maior engajamento qualificado e ampliação do alcance das mensagens da rede.

A newsletter se consolidou como um canal relevante de relacionamento, com desempenho acima da média do terceiro setor, reforçando o vínculo com membros, associados e parceiros apoiando a circulação de conhecimento na rede.

A comunicação também teve papel estratégico no posicionamento de agendas institucionais, com destaque para a Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social (SIEMS), fortalecendo a REMS como referência no ecossistema do esporte para o desenvolvimento humano.

Os números a seguir expressam esse movimento:

- +500mil**
pessoas alcançadas nas
redes sociais ao longo do ano

+23%
de crescimento no número
de seguidores no Instagram
- +360mil**
visualizações totais de
conteúdos em 2025

+50%
de crescimento no número
de seguidores no LinkedIn
- +800**
conteúdos produzidos
para redes sociais

Newsletter mensal

- +161%**
crescimento da base de
leads da REMS

47,5%
de taxa média de abertura
da newsletter² (média do
terceiro setor: 18%)

4,5%
de taxa média de cliques
na newsletter³ (média do
terceiro setor: 1,5%)

*A frente de comunicação contou com o apoio estratégico e de execução da agência Tide Social.

12. Associados e membros da REMS



Acesse a lista completa de associados e membros da REMS [aqui](#).

13. Apoiaadores

Ouro



Prata



Bronze



Institucional



Apoio



Compromisso



Agradecemos pelo apoio e trabalho em conjunto em prol do esporte para o desenvolvimento humano!

14. Encontros, eventos e formações organizados pela REMS

9ª Maratona Esporte e Desenvolvimento Humano: práticas, relatos e métodos – de 28 a 30 de janeiro de 2025

Este evento teve como objetivo mobilizar educadores e instituições que atuam com esporte, atividade física, mobilidade ativa e o movimento humano em geral, a compartilharem suas práticas pedagógicas num ambiente de troca e reflexão, gerando novas aprendizagens.

Foi organizado pela REMS e seus associados Prodhe-Cepeusp, Instituto Teko Porã, Fundação Gol de Letra e Sesc SP (com apoio do Sesc Belenzinho), na cidade de São Paulo.

Ao todo, 55 experiências pedagógicas foram apresentadas. O crescimento dos trabalhos inscritos levou à ampliação do evento de 4 para 5 períodos de realização. Dos trabalhos apresentados, 43 foram relatos orais, 01 vídeo e 11 vivências pedagógicas.

Destacamos o momento da abertura do evento, com a fala da atleta olímpica de wrestling e cofundadora da ONG Mempodera, Aline Silva – Legado de Prática no Esporte.

Tivemos a inscrição de 283 pessoas e a participação de cerca de 150 pessoas por dia. Esses números apontam um crescimento constante, bem como uma diversificação do público. Estiveram presentes estudantes universitários, recém-formados, educadoras(es), professoras(es) de redes de ensino, profissionais de áreas diversas, como Assistência Social, Psicologia, Pedagogia, Educação Física, Relações Internacionais etc.



Encontro nacional – Assembleia geral – 27 de março de 2025

Neste momento virtual, tivemos a reeleição, para o Conselho Deliberativo, das seguintes organizações:

Instituto Reação – **Leriana Figueiredo**;
Instituto Guga Kuerten – **Marcelo Neiva de Lima** e
Prodhe / CEPEUSP – **Maykell Carvalho**.

Além disso, também foi eleita uma nova organização e representante:

Associação Natividade – **Isabella Guimarães Lima e Silva**.

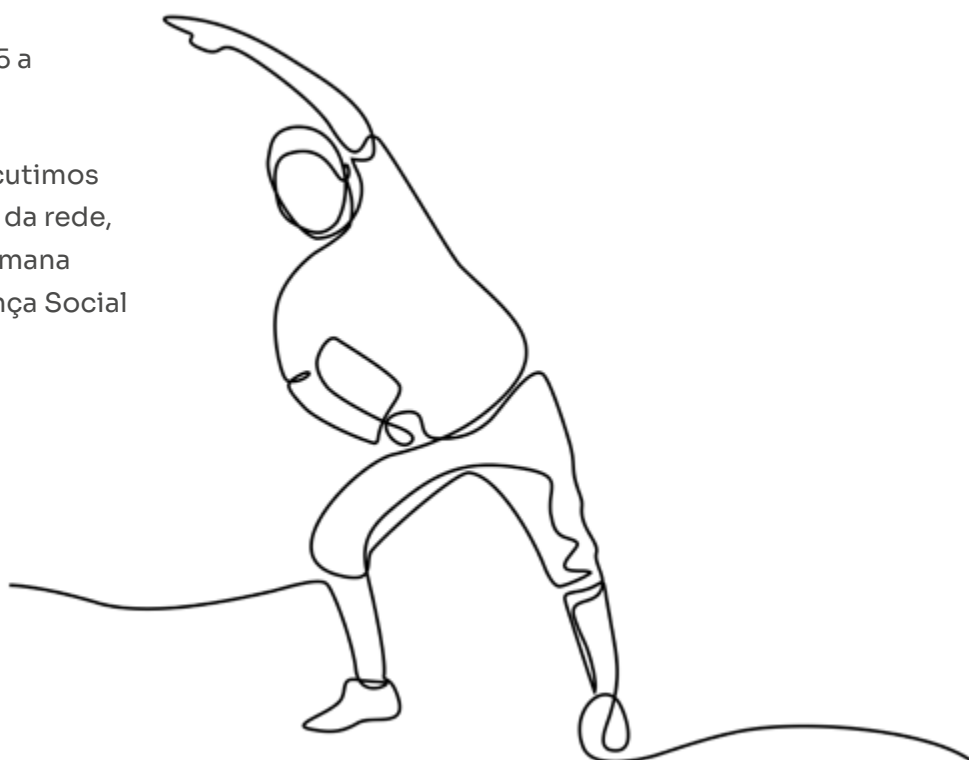
Estes mandatos serão de 06.04.2025 a 05.04.2029 (4 anos).

Para o Conselho Fiscal, tivemos a reeleição de:

ADD associação desportiva para deficientes – **Eliane Miada**
Instituto SECI – **Guilherme Ferreira de Souza**
Instituto Rumo Náutico – **Joanna Alves Dutra**

Estes mandatos serão de 06.04.2025 a 05.04.2027 (2 anos).

Durante este encontro, também discutimos sobre próximos passos importantes da rede, como a realização dos eventos 7ª Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social e Esporte na Rua.



Esporte na Rua – de 01 a 06 de abril de 2025

O primeiro semestre de 2025 foi marcado por uma das maiores mobilizações da REMS: o Esporte na Rua. Com o tema **Natureza e Bem Viver**, a 8ª edição do evento reuniu **51 organizações associadas e mais de 4.500 pessoas em 28 cidades brasileiras**, reafirmando o esporte como fator de desenvolvimento humano e como ponte para o vínculo com o território, o meio ambiente e o cuidado coletivo.

Promovido anualmente pela Rede Esporte pela Mudança Social, o Esporte na Rua celebra o **Dia Internacional do Esporte para o Desenvolvimento e pela Paz**, em 6 de abril. A proposta é simples e potente: **ocupar espaços públicos com atividades físicas gratuitas, brincadeiras, rodas de conversa e dinâmicas inclusivas**, conduzidas por educadores, voluntários e lideranças das organizações da REMS.

Nesta edição, o evento registrou um **crescimento de 70% no número de participantes** em relação a 2024, reflexo da força coletiva das organizações da rede. Foram **mais de 600 voluntários mobilizados** e ações realizadas simultaneamente em **11 estados e 4 regiões do país**.

As atividades refletiram a diversidade dos territórios: de **oficinas de dança e capoeira a caminhadas ecológicas**, passando por **jogos tradicionais e práticas corporais** para todas as idades. Todas com um objetivo comum: afirmar que **o esporte é um direito** e deve estar presente onde as pessoas vivem: nas ruas, nas praças, nas comunidades.

Mais do que um evento, o **Esporte na Rua é um símbolo do compromisso da REMS com a mobilização social, a equidade e a democratização do acesso ao esporte**. A cada edição, fortalece-se a rede de organizações que compartilham a missão de construir territórios mais saudáveis, seguros e acolhedores.



Encontro entre Ministério do Esporte e organizações da REMS – Programa Revelar Talentos – 24 de abril de 2025

Este programa visa a detecção e revelação de jovens atletas, além do apoio ao desenvolvimento do potencial esportivo de crianças e adolescentes que estão iniciando no Esporte de Excelência. O Público-alvo são atletas com idade até 21 anos, treinadores, técnicos, equipe multidisciplinar, pesquisadores e gestores. A pedido do Ministério do Esporte, organizamos uma reunião virtual com as organizações da REMS sobre este programa, com participação do Diogo Silva.



7ª Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social – SIEMS – de 24 a 26 de julho de 2025

A SIEMS é o principal evento de mobilização da REMS, realizado a cada 2 anos, com o objetivo de trazer luz às questões relevantes relacionadas ao esporte para o desenvolvimento humano, por meio de debates, reflexões e proposições, reunindo diferentes atores do setor, nacionais e internacionais. A VII SIEMS foi realizada de 24 a 26 de junho de 2025, na EACH (USP Leste) Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo.



Sobre esta edição

O Esporte, um potente elemento para o desenvolvimento humano, é provedor de identidades, contribui com o pertencimento coletivo e, também, para a resolução de conflitos e disputas. Não apartado das questões sociais, este fenômeno espelha as tensões e celebrações de um povo.

Desta forma, urge refletir sobre os marcadores sociais da diferença (gênero, sexualidade, entre outros) para garantir o direito de todas as pessoas no acesso e permanência na prática esportiva. Além disso, é premente a ampliação das nossas perspectivas e ações em relação ao Esporte na direção de um ambiente democrático e que assegure a multiplicidade da cultura corporal.

Para tantos desafios, a inovação na gestão e educação no âmbito esportivo é um caminho para a concepção ampliada de práticas que fortaleçam as identidades culturais de forma livre e possível para todas as pessoas, no sentido de contribuir com a transformação social e a cultura de paz.



Objetivos do evento

Visibilidade

Atrair visibilidade para a causa do esporte como fator de desenvolvimento humano, demonstrando a efetividade das ações que se pautam com este conceito, por meio de painéis, palestras e debates.

Networking

Reunir pessoas de referência em âmbito nacional e internacional para discutir temas atuais e desafios na área do esporte para a mudança social.

Capacitação

Promover oficinas de capacitação sobre temas relevantes para aqueles que trabalham (ou pretendem trabalhar) com o esporte para o desenvolvimento humano.



Números de destaque

3 dias de evento	1 dia de conferência	2 debates
2 oficinas práticas	4 momentos para relatos de experiência	
3 falas inspiracionais	1 momento para apresentação de organizações da REMS (16 organizações)	
31 pessoas palestrantes e mediadoras	18 homens 13 mulheres	
	29 nacionais (Brasil)	
	2 internacionais (Peru e Inglaterra)	

259 participantes



Acesse as gravações da SIEMS por [aqui](#)

Fórum “O Esporte que Queremos” – 11 de setembro de 2025

A REMS, nesta edição, em parceria com a Redes Vidas Ativas, realizou o Fórum “O Esporte que Queremos”, com foco no diálogo entre esporte, atividades físicas e a Política Pública de Assistência Social. O encontro teve como objetivo aprofundar reflexões sobre o papel do esporte como estratégia de garantia de direitos, fortalecimento de vínculos e promoção do desenvolvimento humano no âmbito do Sistema Único de Assistência Social.

A atividade reuniu representantes do poder público, da academia e de organizações da sociedade civil em uma programação que combinou prática de atividade física e roda de conversa. O Fórum contribuiu para o fortalecimento do diálogo intersetorial, a qualificação do debate sobre o reconhecimento institucional das atividades físicas e esportivas na Assistência Social e a geração de subsídios para a incidência política e o aprimoramento das práticas das organizações participantes.



Evento sobre Salvaguarda e esporte pela Mudança Social – 10 de outubro de 2025

Ambientes seguros são essenciais para que o esporte cumpra seu papel transformador.

No dia 10/10, às 10h, a REMS promoveu a live Salvaguarda e o Esporte pela Mudança Social, com a participação da Nike, Laureus, Luta pela Paz e Instituto Esporte Mais.

Foi um espaço de aprendizado e troca sobre proteção, cuidado e boas práticas em organizações que atuam com esporte pela mudança social, além de reafirmar a política de salvaguarda recém-atualizada da REMS.



Formação: esporte para a mudança social e Indicadores de Impacto – 22 e 29 de outubro de 2025

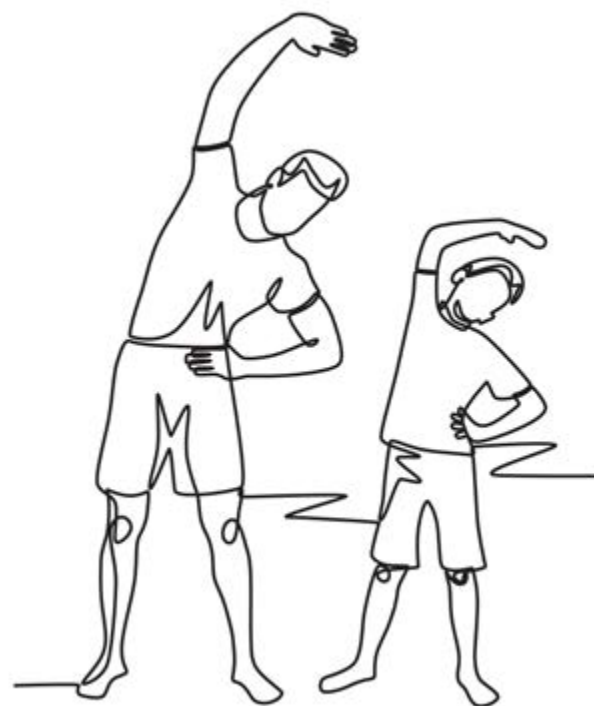
Medir impacto é compreender o valor real das ações sociais. No campo do esporte pela mudança social, isso significa traduzir histórias de transformação em evidências, mostrar resultados com consistência e, sobretudo, aprender com os próprios processos.

Foi com essa visão que a REMS promoveu sua formação virtual sobre Indicadores de Impacto, conduzida pelas professoras Magale Korath e Denise Bolzan Berlese, da Universidade Feevale, organização associada da REMS, reunindo organizações da rede para refletir e aprimorar suas práticas de avaliação.

Projetos esportivos transformam vidas, mas ainda há um grande desafio: comprovar essa transformação de forma estruturada e contínua. Mensurar o impacto social do esporte é essencial para garantir legitimidade, aprimorar a gestão e fortalecer políticas públicas.

A formação da REMS mostrou que medir não é um processo burocrático, mas sim uma ferramenta de sustentabilidade e aprendizado para quem atua com o esporte como fator de desenvolvimento humano.

Nos encontros, as especialistas reforçaram que medir não é apenas contar o número de participantes, aulas ou torneios realizados. O verdadeiro valor está em entender o que muda nas pessoas, nos territórios e nas relações a partir dessas ações.



Formação: esporte para a mudança social e autismo: o que muda? 26 de novembro e 03 de dezembro de 2025

Inclusão não é um gesto isolado. É um processo contínuo, cotidiano e coletivo. Com essa premissa, a REMS realizou a “esporte para a mudança social e autismo”, conduzida por Paula Ayub, psicóloga clínica e fundadora do Centro de Convivência Movimento, que reuniu organizações da rede para aprofundar seus conhecimentos sobre autismo e qualificar práticas pedagógicas no esporte.

A formação, exclusiva para membros e associados, trouxe reflexões essenciais para quem atua com atividades físicas, projetos sociais, mobilizações comunitárias ou atendimento direto a crianças, adolescentes e adultos no espectro autista.

Formação REMS

Esporte para a mudança social e Autismo: o que muda?

Paula Ayub

Psicóloga clínica

Fundadora do Centro de Convivência Movimento

Online via Zoom

26/11 e 03/12

16h às 18h

Vagas limitadas!

Inscreva-se no link na mensagem abaixo.

REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL

15. Parcerias

Convênio para cooperação técnica com Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo (EACH-USP) – abril de 2025

A REMS firmou um convênio com a Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo (EACH-USP) para desenvolver, em parceria, projetos voltados à promoção da atividade física, do esporte e de temas transversais ligados ao desenvolvimento humano.

Essa cooperação técnica marcou um novo capítulo na relação entre a REMS e a EACH-USP, consolidando iniciativas como seminários, fóruns, oficinas, pesquisas e ações comunitárias que promovam atividades físicas e incentivem a prática esportiva.

Seguimos unindo forças com instituições que compartilham do nosso propósito: transformar realidades por meio do esporte!

COB EXPO – de 24 a 28 de setembro de 2025

A REMS, pelo segundo ano, foi parceira na COB EXPO, o maior evento multiesportivo do país, com uma programação repleta de conteúdos, networking e oportunidades para o setor. No dia 27 de setembro, nosso presidente Luiz Fernando Nascimento conduziu a palestra “Esporte para a Mudança Social”, uma importante discussão sobre o papel do esporte como fator de desenvolvimento humano e transformação social.

Além disso, associados e membros da REMS puderam participar de cursos gratuitamente e, para parceiros, oferecemos um cupom de desconto de 10% nas inscrições dos cursos. Algumas organizações da REMS também levaram crianças e adolescentes para aproveitar as práticas esportivas oferecidas no espaço.

Foi uma oportunidade para aprender, trocar experiências e fortalecer conexões.

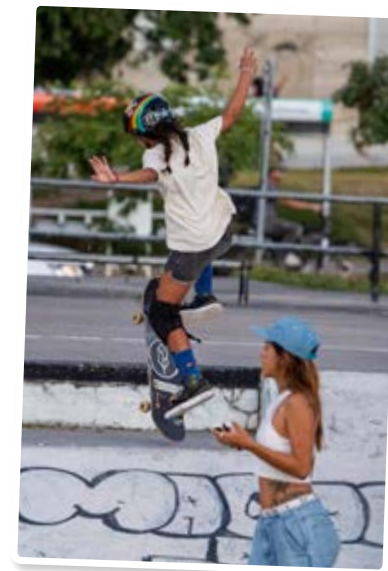


Programa Skate pela Mudança Social

O Skate pela Mudança Social é uma iniciativa construída a partir da articulação entre a REMS, a Nike, a atleta Rayssa Leal e a Laureus Sport for Good. O programa tem como propósito impulsionar o esporte como um fator de desenvolvimento social, colocando no centro da estratégia o fortalecimento da presença de meninas e mulheres no skate.

Com foco territorial no Nordeste brasileiro, a iniciativa foi desenhada para apoiar organizações da sociedade civil que utilizam o skate como ferramenta educativa, promovendo inclusão, protagonismo juvenil e equidade de gênero. Desde o início, o programa se orienta pela construção coletiva, pelo intercâmbio de saberes e pelo fortalecimento de redes, entendendo que a transformação social se sustenta em processos contínuos de colaboração.

A Social Skate, organização associada à REMS, integrou o programa como parceira técnica estratégica, contribuindo diretamente para o desenho metodológico e a implementação das ações. Ao longo do percurso formativo, outras organizações, como Acer Brasil e Empodera, também somaram suas experiências e conhecimentos, enriquecendo os processos de aprendizagem coletiva.



Estrutura e frentes de atuação

A iniciativa foi desenvolvida a partir de três frentes complementares. A primeira esteve voltada à formação e à troca de experiências, com foco no aprimoramento das metodologias das organizações participantes, por meio de encontros formativos e espaços de diálogo em rede.

A segunda frente concentrou-se no apoio institucional e financeiro, possibilitando a ampliação das ações locais, o fortalecimento da gestão e a consolidação das atividades desenvolvidas nos territórios. Já a terceira frente teve como objetivo a articulação de parcerias, conectando diferentes atores do ecossistema do esporte para ampliar o impacto e contribuir para a sustentabilidade do programa ao longo do tempo.

Foram selecionadas três organizações para integrar o programa: a Associação Conexão Social, de Lagoa de Itaenga (PE); a Associação Atletas Sal e Luz, de Amontada (CE); e o Instituto Esporte Mais, de Fortaleza (CE).

Principais ações realizadas

Ao longo do ciclo do programa, foram realizados dois encontros presenciais de grande relevância, nas cidades de São Paulo e Poá. Esses momentos reuniram representantes das organizações apoiadas em um ambiente de formação, troca e convivência, envolvendo equipes de gestão, educadores, profissionais técnicos e meninas participantes dos projetos. As imersões abordaram temas fundamentais para o fortalecimento do skate como prática educativa e social, como equidade de gênero no esporte, políticas de salvaguarda, monitoramento, avaliação e aprendizagem (MEL), comunicação de impacto e estratégias para potencializar o skate como ferramenta de transformação social.

Além dos espaços formativos, os encontros também promoveram vivências esportivas e culturais, festivais de skate, intercâmbios com outras organizações do setor e experiências inspiradoras. Um dos momentos marcantes do percurso foi o encontro com a skatista Rayssa Leal, quando as organizações e a equipe do programa puderam acompanhá-la em um momento histórico de sua trajetória, durante a conquista do título mundial na Street League Skateboarding (SLS).

Como culminância do processo, no final de 2025, cada organização participante realizou um festival local, celebrando os aprendizados, as conexões construídas e o impacto gerado pelo Programa Skate pela Mudança Social em seus territórios.



Redes
Vidas
Ativas



Redes Vidas Ativas

A Redes Vidas Ativas é uma articulação que reúne coletivos, organizações da sociedade civil, universidades e profissionais com o objetivo de promover vidas e sociedades mais ativas, por meio da integração de agendas relacionadas ao esporte, atividade física, saúde, mobilidade ativa, assistência social e desenvolvimento humano.

Ao longo de 2025, a Redes realizou encontros mensais, estruturados entre Encontros de Diálogo e Encontros Formativos, além de encontros presenciais estratégicos. As atividades tiveram como foco central o fortalecimento da incidência política, a produção e disseminação de conhecimento e a ampliação das articulações intersetoriais.

Destacaram-se, no período, os debates sobre a inserção das Atividades Físicas e Esportivas na Política de Assistência Social; o direito à cidade e à mobilidade ativa; o uso da Ciência Cidadã como metodologia participativa e ferramenta de advocacy; e os desafios relacionados ao financiamento do esporte e das AFEs, incluindo a Lei de Incentivo ao Esporte.

Entre os principais resultados, ressalta-se o lançamento da Caixa de Ferramentas Redes Vidas Ativas, a celebração dos cinco anos da Rede com lançamento de identidade visual própria e a realização do Fórum “O Esporte que Queremos”, fortalecendo o diálogo entre esporte, assistência social, políticas públicas e temas correlatos.

Para 2026, a Redes encaminhou o desenvolvimento de uma Oficina/ Formação em Ciência Cidadã, em parceria com o Centro de Pesquisa e Formação do Sesc São Paulo, além da continuidade das agendas formativas, de incidência política e de fortalecimento da atuação em rede.

Sesc São Paulo

Em 2025 a REMS foi novamente parceira do Sesc SP no Dia do Desafio e na Semana Move, divulgando e estimulando a participação dos associados e membros da rede nestas campanhas.

O Dia do Desafio é uma campanha mundial de incentivo à prática regular de atividades físicas e esportivas em todas as fases da vida e para todos os públicos.

A **Semana Move** é uma campanha latino-americana de promoção da prática de esportes e atividades físicas em que instituições de caráter privado e público, ONGS e/ou pessoas organizam no mês de setembro atividades de acesso livre para sua comunidade desenhadas para incluir e motivar pessoas de todas as faixas etárias e estratos sociais para a prática.

Representada por Ana Luiza Carranço, Diretora da REMS, a rede participou também do curso com atores sociais do território para desenvolvimento do trabalho em Rede, coordenado pelo Sesc Itaquera, em agosto/2025, para compartilhar sua experiência com ações em rede e esporte para a mudança social.

Além disso, em parceria com o **Centro de Pesquisa e Formação do Sesc SP**, a REMS ofereceu aos associados e membros **gratuidades** no Curso Sesc de Gestão do Esporte, para as seguintes organizações: Associação Imargem/ Navegando nas Artes e Liga Solidária.



Pacto pelos Sistemas Esportivos

A REMS foi signatária do Pacto pelos Sistemas Esportivos, uma agenda nacional para consolidar o Sistema Nacional do Esporte (SINESP) e implementar o Sistema Nacional de Informações e Indicadores Esportivos (SNIIE), previstos na Lei Geral do Esporte.

Essa iniciativa une pesquisadores, gestores, entidades públicas e privadas e a sociedade civil para planejar, avaliar e fortalecer o esporte no Brasil com base em dados, cooperação e participação social.

Projeto REXONA Quebrando Barreiras

Novamente, a REMS fechou uma parceria com a REXONA e a Beyond Sports para oferecer um treinamento em diversos temas relacionados ao esporte para a mudança social, como gênero, pessoas com deficiência, inclusão e muitos outros.

+ de 120 professores participaram em 2025

realizamos doação de + de 120 kits esportivos com bolas, cones, bomba de encher bola e bolsa de armazenamento de material.

ABRAGESP

16º Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte – 20 a 22 novembro de 2025

A REMS foi novamente parceira deste congresso, organizado por sua associada ABRAGESP. A Arena de Pernambuco foi palco de debates, conexões e aprendizados sobre o presente e o futuro da gestão do esporte no Brasil.

Duas organizações foram contempladas com entradas gratuitas: IEMais e Projeto Swell.

Mapeamento de Quadras Esportivas Comunitárias para projeto de Reforma com love.futebol

Em 2025, a REMS apoiou a divulgação e mobilização para a iniciativa da love.futebol, organização internacional especializada na construção e renovação de espaços esportivos com participação comunitária, associada da REMS. A partir de uma chamada dirigida às organizações da rede, a love.futebol buscou locais para receber uma intervenção em parceria com La Liga e EA Sports, destinada a revitalizar uma quadra esportiva na cidade de São Paulo. Após o processo de avaliação, o projeto foi confirmado com o Rugby para Todos, associados da em Paraisópolis, onde foi realizada uma reforma do espaço, beneficiando a comunidade local e fortalecendo a atuação com esporte para a mudança social no local.



Instituto Sedes Sapientiae

A REMS firmou parceria com o Instituto Sedes Sapientiae, referência nacional na formação em saúde mental, educação e filosofia, por meio do Curso de Aperfeiçoamento em Psicologia do Esporte. No âmbito dessa parceria, a HURRA estabeleceu colaboração com o curso com o objetivo de fortalecer o suporte técnico aos educadores, por meio do acompanhamento periódico da equipe técnica e da aplicação de conhecimentos da Psicologia do Esporte às práticas institucionais. A iniciativa contribuiu para o aprimoramento metodológico e para o fortalecimento do desenvolvimento socioemocional nas atividades realizadas com aproximadamente 1.900 crianças e adolescentes atendidos em escolas públicas, CCAs e CEUs nas zonas Leste e Sul de São Paulo.



Corrida e Caminhada contra a Fome – Instituto Assaí 30 de novembro de 2025

As organizações da REMS Projeto Grael, Urece Esporte e Cultura, Empodera – Transformação Social pelo Esporte e Instituto Cultura Urbana receberam ingressos gratuitos para participar desta corrida no Rio de Janeiro, do nosso parceiro Instituto Assaí.

16. Representatividade e Advocacy

Em 2025, a REMS contou, pelo 3º ano, com uma consultoria de advocacy, chamada Eixo, para apoiar o trabalho da rede no eixo de representatividade e advocacy. Os principais temas acompanhados neste ano foram: 1) Lei Federal de Incentivo ao Esporte, 2) Sistema Nacional do Esporte e 3) Plano Nacional do Desporto.

A REMS realizou sucessivas agendas institucionais em Brasília, dialogando com o Ministério do Esporte, parlamentares da Câmara e do Senado e acompanhando comissões e audiências públicas estratégicas. Entre os principais temas defendidos estiveram a transformação da LIE em política pública permanente, o aprimoramento de sua operacionalização e a garantia de sustentabilidade do financiamento esportivo a longo prazo.

A REMS participou ativamente de audiências públicas no Congresso Nacional, incluindo debates sobre a operacionalização da LIE, o paradesporto e o esporte comunitário e educacional, além de contribuir para discussões no âmbito do Conselho Nacional do Esporte. A Rede também articulou posicionamentos junto a parlamentares, acompanhou a tramitação de projetos estratégicos e reforçou a importância do reconhecimento do terceiro setor como ator fundamental na implementação das políticas públicas de esporte.

Essa atuação culminou no fortalecimento institucional da REMS como referência nacional em advocacy no campo do esporte para o desenvolvimento humano, em um ano marcado pela sanção da Lei Complementar nº 222/2025, que tornou a Lei de Incentivo ao Esporte uma política pública permanente no país.

Confira as agendas realizadas [aqui](#).



Monitoramento Semanal

Semanalmente, os associados e membros da rede recebem um monitoramento com as atualizações dos Poderes Executivo e Legislativo e das proposições normativas de interesse da REMS em andamento no Congresso Nacional. Além de manter todos informados, este monitoramento também auxilia a pautar as ações de advocacy da rede.

Representação na Comissão de Análise de Projetos da Lei Paulista de Incentivo ao Esporte (LPIE)

Em 2025, a REMS seguiu representada na Comissão de Análise de Projetos da Lei Paulista de Incentivo ao Esporte (LPIE) por Welberti Anderson da Silva, gerente técnico de projetos da Acecamp, organização associada da rede. A participação fortalece a presença da REMS em um importante mecanismo jurídico de financiamento esportivo no Estado de São Paulo, contribuindo para o diálogo e aprimoramento das políticas públicas voltadas ao setor.

A LPIE contempla projetos vinculados às áreas educacional, formação desportiva, rendimento, sociodesportivo, participativa, gestão e desenvolvimento e infraestrutura. A legislação possibilita à iniciativa privada apoiar projetos esportivos elaborados por entidades privadas sem fins lucrativos de natureza esportiva e por Prefeituras no Estado de São Paulo.

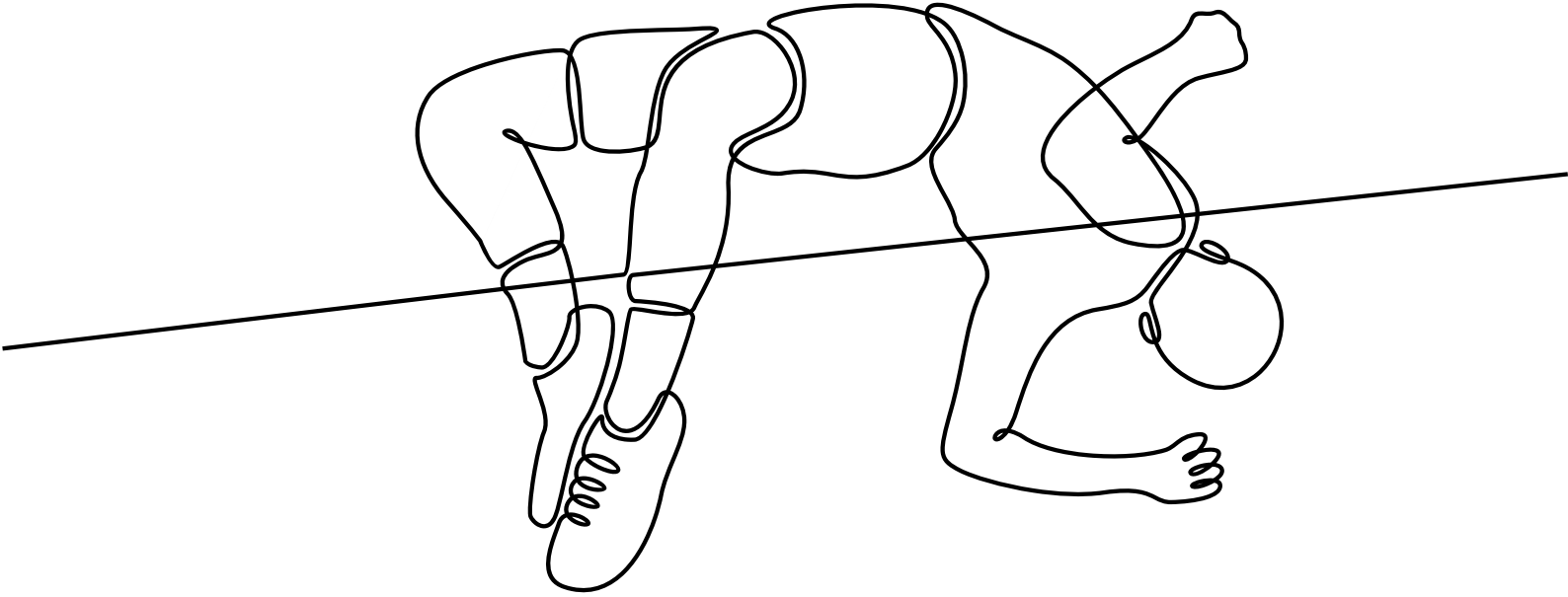


Representação no Conselho Estadual de Desportos do Estado de São Paulo

Até dezembro de 2025, a REMS esteve representada neste conselho por William Oliveira (Diretor Executivo) e Carol Seixas (Gerente de Desenvolvimento Físico-Esportivo do SESC São Paulo), ambos associados da rede.

Após, Joana Miraglia, do Instituto Superação, foi nomeada para passar a representar a REMS, no lugar de William. Neste Conselho, são discutidos assuntos como a proposta da Política Pública do Esporte do Estado de São Paulo.

A REMS SP segue comprometida em contribuir para o desenvolvimento do esporte em São Paulo e garantir que todos os cidadãos tenham acesso à prática esportiva.



17. Relatório Financeiro

Nesta parte de nosso relatório anual, apresentamos a prestação de contas da REMS, que foi constituída formalmente em 06/04/2023.

Como estratégia, até 2023, uma organização era eleita para gerenciar os recursos da rede. A última organização eleita foi o Instituto Família Barrichello que, depois, se tornaria o Instituto Teko Porã.

A partir da formalização, a REMS abriu uma nova conta bancária, vinculada ao novo CNPJ criado. Os recursos que estavam sob gestão do Instituto Teko Porã seguem em conta vinculada a esta organização e serão transferidos para a nova conta, assim que a rede conseguir sua isenção do ITCMD - Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação.



REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL
CNPJ 52.221.456/0001-85
BALANÇO PATRIMONIAL
DOS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
Valores em Reais (R\$)

FOLHA 001

ATIVO	NOTA	2025	2024
CIRCULANTE		239.063,16	218.217,66
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3	238.674,66	215.943,16
Bancos Conta Movimento		1,00	1,00
Bancos Conta Aplicações		238.673,66	215.942,16
REALIZÁVEL		388,50	2.274,50
CRÉDITOS		388,50	2.274,50
Adiantamento de Férias		388,50	148,00
Adiantamentos a Fornecedores			2.126,50
NÃO CIRCULANTE		1.923,72	2.425,56
IMOBILIZADO	4	1.923,72	2.425,56
IMOBILIZADO - CUSTO		2.509,20	2.509,20
Equipamentos de Comunicação		2.509,20	2.509,20
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA		(585,48)	(83,64)
Equipamentos de Comunicação		(585,48)	(83,64)
TOTAL DO ATIVO		240.986,88	220.643,22

PASSIVO	NOTA	2025	2024
CIRCULANTE		4.215,35	5.366,73
FORNECEDORES		822,05	
Fornecedores		822,05	
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5	1.773,75	1.800,58
Ordenados a Pagar		635,55	509,38
Férias e Encargos a Pagar		1.138,20	1.291,20
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	6	1.004,55	1.607,74
FGTS a Recolher		243,60	224,80
INSS a Recolher		722,73	1.327,94
PIS a Recolher		21,00	38,60
Contribuição Sindical/Assistencial a Pagar		17,22	16,40
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	7	615,00	1.182,75
IRRF Terceiros a Recolher		150,00	274,50
CSRF a Recolher		465,00	850,95
COFINS a Recolher			57,30
OUTRAS OBRIGAÇÕES		-	775,66
Contas a Pagar		-	775,66
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		236.771,53	215.276,49
Patrimônio Social		215.276,49	85.040,27
Superávit do Exercício		21.495,04	130.236,22
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO		240.986,88	220.643,22

As Notas Explicativas são parte integrantes das Demonstrações Contábeis

		FOLHA 002	
REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL CNPJ 52.221.456/0001-85			
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO DOS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 Valores em Reais (R\$)			
	NOTA	2025	2024
RECEITAS OPERACIONAIS	9		
RECEITAS DA ATIVIDADE		519.717,50	351.028,83
Doações		519.717,50	318.392,63
Contribuições		448.478,44	255.412,63
Trabalho Voluntário		32.959,06	28.300,00
		38.280,00	34.680,00
RECEITA DE SERVIÇOS		-	32.636,20
Serviços Prestados			37.341,18
(-) Impostos e Contribuições sobre Serviços			(4.704,98)
(-) CUSTOS DA ATIVIDADE		(212.814,47)	(69.470,58)
Serviços Tomados de Terceiros	10.1	(24.307,40)	(21.260,00)
Doações e Ajuda de Custos	10.2	(55.051,28)	(21.715,00)
Lanches e Refeições		(8.104,54)	(17.853,60)
Custos Gerais	10.3	(125.351,25)	(8.641,98)
= SUPERÁVIT BRUTO		306.903,03	281.558,25
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS		(312.728,39)	(164.968,25)
Pessoal Próprio	11.1	(38.943,14)	(32.759,50)
Serviços Tomados de Terceiros	11.2	(217.650,03)	(90.014,84)
Anúncios e Publicações			(4.235,00)
Correios			(1.547,60)
Impostos Taxas e Contribuições		(15.036,28)	(422,91)
Depreciação		(501,84)	(83,64)
Despesas Gerais		(2.317,10)	(1.224,76)
Trabalho Voluntário	12	(38.280,00)	(34.680,00)
= SUPERÁVIT / (DÉFICT) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(5.825,36)	116.590,00
RESULTADO FINANCEIRO		27.320,40	13.646,22
Receitas Financeiras		30.558,88	16.209,10
(-) Despesas Financeiras		(3.238,48)	(2.562,88)
= SUPERÁVIT DO PERÍODO		21.495,04	130.236,22
As Notas Explicativas são parte integrantes das Demonstrações Contábeis			

		FOLHA 003		
REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL				
CNPJ 52.221.456/0001-85				
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
DOS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024				
Valores em Reais (R\$)				
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	MÉTODO INDIRETO			
	2025	2024		
	Superávit do Período	21.495,04	130.236,22	
	Ajustado Por:			
	(+) Depreciações	501,84	83,64	
	Total dos Ajustes	501,84	83,64	
	= Superávit Ajustado	21.996,88	130.319,86	
	(+/-) Variações de Ativos e Passivos			
	(-) Aumento / (+) Diminuição de Ativos Realizáveis	1.886,00	(2.274,50)	
	(+) Aumento / (-) Diminuição de Fornecedores	822,05		
(+) Aumento / (-) Diminuição de Obrigações Trabalhistas	(26,83)	1.800,58		
(+) Aumento / (-) Diminuição de Obrigações Sociais	(603,19)	1.607,74		
(+) Aumento / (-) Diminuição de Obrigações Tributárias	(567,75)	1.182,75		
(+) Aumento / (-) Diminuição de Outras Obrigações	(775,66)	775,66		
Soma das Variações	734,62	3.092,23		
Caixa Gerado nas Atividades Operacionais	22.731,50	133.412,09		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
(-) Aquisição de Imobilizado	-	(2.509,20)		
= Caixa Gerado / (Consumido) nas Atividades de Investimento (2)	-	(2.509,20)		
CAIXA GERADO / (CONSUMIDO) NO PERÍODO (1+2)	22.731,50	130.902,89		
VARIAÇÃO DO CAIXA	22.731,50	130.902,89		
CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	215.943,16	85.040,27		
CAIXA NO FINAL DO PERÍODO	238.674,66	215.943,16		
As Notas Explicativas são parte integrantes das demonstrações contábeis				

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 Valores em Reais (R\$)			
	PATRIMÔNIO SOCIAL	SUPERÁVIT DO PERÍODO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		85.040,27	85.040,27
Transferência do Superávit de 2023 para o Patrimônio Social	85.040,27	(85.040,27)	-
Superávit de 2024		130.236,22	130.236,22
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	85.040,27	130.236,22	215.276,49
Transferência do Superávit de 2024 para o Patrimônio Social	130.236,22	(130.236,22)	-
Superávit de 2025		21.495,04	21.495,04
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	130.236,22	21.495,04	236.771,53
As Notas Explicativas são parte integrantes das demonstrações contábeis			



FOLHA 004

REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL
CNPJ 52.221.456/0001-85

NOTAS EXPLICATIVAS

ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO PERÍODO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Valores em Reais (R\$)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A **REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL (REMS)** é uma associação civil de direito privado sem fins lucrativos e sem finalidade econômica, constituída, em 06 de abril de 2023, por prazo de duração indeterminado, com sede e foro na Avenida das Nações Unidas, 18801, cj. 07 Giardino – térreo – Vila Almeida, São Paulo/SP, CEP 04795-100, com organização e funcionamento autônomo, regida por seu Estatuto Social, pelo Código Civil e demais disposições legais que lhe forem aplicáveis.

A **REMS** é voltada à promoção de direitos humanos por meio do esporte para a mudança social, que tem por missão mobilizar e fortalecer organizações, grupos e movimentos sociais que reconheçam e promovam o esporte como fator para o desenvolvimento humano com os seguintes objetivos:

- a) contribuir para democratizar o acesso ao esporte no Brasil, considerando os recortes de diversidade: gênero, étnico-racial, pessoa com deficiência, orientação sexual, condição social e geracional, entre outros;
- b) fortalecer as capacidades institucionais, aumentar a sustentabilidade das organizações da sociedade civil e atrair maiores financiamentos para o setor;
- c) mobilizar a sociedade brasileira para a criação, elaboração e execução de programas, ações e políticas públicas que possam influenciar o desenvolvimento humano tendo por base o esporte como fator para o desenvolvimento social;
- d) contribuir para a democratização da prática de atividade física e esportiva regular e de qualidade, bem como para o fortalecimento e a promoção da cultura do movimento e do esporte;
- e) contribuir com as ciências do esporte, promovendo pesquisas relacionadas às boas práticas sociais tendo por base o esporte para a mudança social construindo e sistematizando evidências de sua efetividade;



FOLHA 005

- f) propor e analisar os dados, indicadores e metas nas áreas do esporte, visando fortalecer o esporte educacional e de participação, produzindo evidências e recomendações para subsidiar:
 - f.1) o governo na legitimação e aprimoramento de políticas públicas do esporte e desenvolvimento;
 - f.2) a sociedade civil em seus projetos sociais e nas suas ações de controle social.

A **REMS** viabilizará o atendimento de sua missão e de seus objetivos mediante:

- a) a execução direta ou apoio a ações, programas e projetos;
- b) doação de recursos financeiros e materiais a organizações da sociedade civil com fins congêneres;
- c) celebração de contratos de qualquer natureza, termos de parceria, termos de fomento e termos de colaboração, acordos de cooperação e quaisquer outros instrumentos jurídicos de caráter contratual ou obrigacional, com pessoas físicas ou jurídicas, públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras;
- d) contratação de empregados, prestadores de serviços e fornecedores, admissão de prestadores de serviços voluntários e estagiários;
- e) prestação de serviços intermediários de apoio a outras organizações da sociedade civil e órgãos do setor público;
- f) atividades de captação de recursos para garantir sua sustentabilidade financeira e a execução de seus programas, projetos e atividades.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Na preparação de suas Demonstrações Contábeis, a Entidade adotou todos os pronunciamentos e respectivas interpretações técnicas e orientações técnicas emitidas pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC – Conselho Federal de Contabilidade, as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, notadamente na Resolução 1409/2012, que aprovou a ITG 2002 (R1) que prescrevem critérios contábeis aplicáveis às entidades sem fins lucrativos. As políticas contábeis estabelecidas na nota explicativa nº 2.1 foram aplicadas na preparação das Demonstrações Contábeis para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, observado o seguinte:

2.a Base de preparação

As demonstrações financeiras do exercício de 2024 foram preparadas conforme o regime de competência de exercício;

2.b Continuidade operacional

As demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional dos negócios da entidade.



FOLHA 006

2.1. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Caixa e Equivalentes de Caixa

Incluem dinheiro em caixa, fundos de contas bancárias de livre movimentação e aplicações financeiras de liquidez imediata mantidas em instituições financeiras de primeira linha.

As aplicações financeiras são registradas ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, que não supera o valor de mercado e são resgatáveis em até noventa dias sem perda do valor.

b) Ajuste a Valor Presente de Ativos e Passivos

A Entidade avalia periodicamente o efeito deste procedimento e, nas Demonstrações Contábeis de 2024, não transacionou operação de longo prazo (ou relevantes de curto prazo) que se qualificassem a serem ajustadas.

c) As Despesas e as Receitas:

As receitas e despesas estão apropriadas obedecendo ao regime de competência. As doações sem destinação específica são reconhecidas como receita quando recebidas.

d) Patrimônio Líquido

O grupo Patrimônio Líquido é representado pelo Patrimônio Social acrescido pelos Superávits ou pelos Déficits apurados e incorporados anualmente.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Caixa e Equivalentes de Caixa	2025	2024
Banco Conta Movimento	1,00	1,00
Bancos Conta Aplicações	238.673,66	215.942,16
Total	238.674,66	215.943,16

O saldo de Banco Conta Aplicações, em 31/12/2024, referem-se a investimento em CDB do Banco Itaú S.A.

Bancos Conta Aplicações	2025	2024
Banco Itaú - CDB	238.673,66	215.942,16
Total	238.673,66	215.942,16

4. IMOBILIZADO

	Taxa Anual de Depreciação	2025			2024
		Custo	Deprec. acumulada	Líquido	Líquido
Equipamentos de Comunicação	20%	2.509,20	(585,48)	1.923,72	2.425,56
Total		2.509,20	(585,48)	1.923,72	2.425,56



FOLHA 007

5. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

Obrigações Trabalhistas	2025	2024
Ordenados a Pagar	635,55	509,38
Férias e Encargos a Pagar	1.138,20	1.291,20
Total	1.773,75	1.800,58

6. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Obrigações Sociais	2025	2024
FGTS a Recolher	243,60	224,00
INSS a Recolher	722,73	1.327,94
PIS a Recolher	21,00	38,60
Contribuição Sindical/Assistencial a Pagar	17,22	16,40
Total	1.004,55	1.607,74

7. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Obrigações Tributárias	2025	2024
IRRF Terceiros a Recolher	150,00	274,50
CSRF a Recolher	465,00	850,95
COFINS a Recolher		57,30
Total	615,00	1.182,75

8. OUTRAS OBRIGAÇÕES

Contas a Pagar	2025	2024
Vivo		75,66
JGA Assessoria Contábil		700,00
Total		775,66

9. RECEITAS DE DOAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES

Receitas da Atividade	2025	2024
Doações de Pessoas Jurídicas	448.478,44	252.775,28
Doações Pessoas Físicas	32.959,06	2.637,35
Contribuições		28.300,00
Trabalho Voluntário	38.280,00	34.680,00
Total	519.717,50	318.392,63



FOLHA 008

10. CUSTOS DA ATIVIDADE

10.1 Serviços de Terceiros

Serviços de Terceiros	2025	2024
Ana Lucia Orleans Pereira Calle De Paula	12.150,00	
Marcio Cozentino	3.750,00	
Hannay Empreendimento Social Ltda	2.500,00	
Wertemys Carneiro Marreira	1.800,00	
Sandro Rodrigues Da Silva	800,00	
Ampliacao Psicologia Ltda	600,00	
Instituto Povo Do Mar	600,00	
Ampliar Consult. Desenvolv. De Tecnologia Social Ltda	600,00	
Andreia Fantauzzi Castro	600,00	
Edgard Arantes Franco Neto Me	600,00	
Outros	307,40	
213 Eventos Esportivos Ltda.		21.260,00
Total	24.307,40	21.260,00

10.2 Doações e Ajuda de Custos

Doações e Ajuda de Custo	2025	2024
Sal & Luz Associação Atletas	15.530,00	
Instituto De Desenvolvimento Humano E Social Pelo Esporte, Educação, Cultura E Cidadania	13.920,00	
Associação Conexão Social	13.560,00	
7º Semana Internacional Do Esporte Pela Mudança Social	6.800,00	
Urece Esporte e Cultura	1.350,83	
Fórum O Esporte Que Queremos	1.300,00	
Esporte Clube 2014	944,00	
Associação Esportiva E Cultural (AESPE)	600,00	
Participação na COB Expo 2025	450,00	
Movimento + Esporte Realizado Em Brasília/DF	236,78	
Transp. Cristina Ltda	180,00	
Ana Luiza De Araujo Carranca	179,67	
1º Encontro Skate pela Mudança Social		5.890,00
2º Encontro Skate pela Mudança Social		15.825,00
Total	55.051,28	21.715,00



FOLHA 009

10.3 Custos Gerais

Custos Gerais	2025	2024
Cursos E Eventos		2.819,50
Viagens E Estadias	82.207,86	1.785,90
Alugueis e Locações	23.029,00	
Condução / Combustíveis	4.258,71	1.478,02
Impressos E Materiais De Expediente	657,39	852,48
Gêneros Alimentícios		459,92
Material de Uso e Consumo		685,30
Materiais Esportivos	4.911,50	
Correios	5.570,90	282,10
Medicamentos		268,26
Licenças de softwares	1.593,90	
Bens Duráveis não imobilizados	1.226,83	
Telecomunicações	1.142,92	
Outras	752,24	10,50
Total	125.351,25	8.641,98

11. DESPESAS

11.1 Pessoal Próprio

Pessoal Próprio	2025	2024
Salários e Ordenados	20.805,00	16.920,00
Benefícios	5.175,00	4.850,00
Encargos Sociais	7.487,74	6.282,00
Férias, 13º Salário e Encargos	5.475,40	4.707,50
Total	38.943,14	32.759,50

11.2 Serviços Tomados de Terceiros

Serviços Tomados de Terceiros	2025	2024
Serviços Tomados de Pessoas Jurídicas		
Assessoria Contábil / Auditoria	18.900,00	10.000,00
Serviços Gerais		
Tide Social Comunicação Ltda.	127.250,00	73.100,00
DMZ – Ass. Medicina e Segurança do Trabalho		1.049,00
Edgard Arantes Franco Neto ME		1.250,00
LWSA	1.166,83	1.117,44
Gourmetlicias Catering Serviços Ltda	11.430,00	
Ana Lucia Orleans Pereira Calle De Paula	8.100,00	
Kv conteúdo Produção Fotográfica Ltda	7.850,00	
Sassarico Serviços De Tratamento De Textos Ltda	7.650,00	
Beta Graphics Comercio e Serviços Gráficos Ltda	7.130,00	
Bruno Guilherme Da Silva	5.601,49	
Guaritex Comunicação Visual Ltda	3.313,50	
Star Tradução E Locação de Equipamentos Ltda	3.600,00	
Empresa Junior De Lazer E Turismo - Each/Sp	3.255,00	
Talita Cristina Bento Candido Silva	3.000,00	



FOLHA 0010

Serviços Tomados de Terceiros	2025	2024
Luiz Fernando Santos De Oliveira	2.000,00	
Paula Ayub Treinamentos Ltda	2.000,00	
Diretriz Saúde Ocupacional SS Ltda	1.800,00	
Zazi Becgara Storto Reicher e Figueiredo Lopes Advogados	1.000,00	
Outros	2.067,50	1.998,40
	198.214,32	78.514,84
Total Serv. Tomados Pessoas Jurídicas	217.114,32	88.514,84
Serviços Tomados Pessoas Físicas	535,71	1.500,00
Total Serviços Tomados	217.650,03	90.014,84

12. TRABALHO VOLUNTÁRIO

Conforme Resolução CFC nº 1.409/12 que aprovou a ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidades de Lucros item 19, a Entidade reconhece pelo valor justo a prestação do serviço não remunerado do voluntariado, em 2025 o montante de R\$ 38.280,00 (R\$ 34.680,00 em 2024) que é composto essencialmente por pessoas que dedicam o seu tempo e talento uma importante participação em várias ações realizadas pela Entidade.

Atividade	Quantidade de Voluntários	Horas	Valor – R\$
Administrativo	19	957	38.280,00
Total	19	957	38.280,00

WILLIAM
FERNANDO DE
OLIVEIRA:19459944
876

Assinado de forma digital
por WILLIAM FERNANDO
DE OLIVEIRA:19459944876
Dados: 2026.05.05
17:25:46 -03'00'

REDE ESPORTE PELA MUDANÇA SOCIAL
William Fernando Boudakian De Oliveira
CPF 194.599.488-75
Diretor Executivo

ERNESTO DIAS DE
SOUZA:04288478
898

Assinado de forma digital
por ERNESTO DIAS DE
SOUZA:04288478898
Dados: 2026.05.11 11:43:48
-03'00'

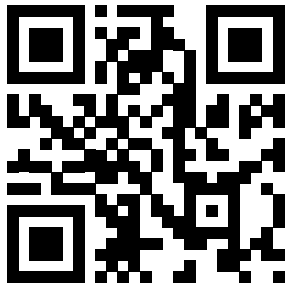
JGA Assessoria Contábil S/S
2SP 020.343/O-2
Ernesto Dias de Souza
CRC 1 SP-220.211/O-1

Despesas

DESPESAS	TOTAL (R\$)
RECURSOS HUMANOS	119,328.00
ENCARGOS TRABALHISTAS	99,557.28
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	56,852.04
DESPESAS COM VIAGENS - REPRESENTAÇÕES	23,178.47
DESPESAS COM VIAGENS - CONSELHO E DIRETORIA	257.94
MATERIAL PERMANENTE/IMOBILIZADO	1,556.73
MEDIAÇÃO /FORMAÇÃO - ENCONTROS	5,476.78
ASSESSORIAS E CONSULTORIAS	257,550.75
EVENTO SIEMS	145,370.43
EVENTO ESPORTE NA RUA	37,682.26
PROJETO REXONA	294,507.75
PROJETO SKATE PELA MUDANÇA SOCIAL	123,472.27
MARATONA ESPORTIVA/FORUM	3,574.06
DOAÇÃO	80,000.00
REEMBOLSOS	1,442.50
TOTAL DE DESPESAS	1,249,807.26

Receitas

RECEITAS	TOTAL (R\$)
Saldo anterior	981,942.28
FONTES DE PESSOAS JURÍDICAS	539,549.70
FONTES DE PESSOAS JURÍDICAS	28,600.00
DEVOLUÇÃO DE VALORES	5,051.00
APLICAÇÃO CDB	77,048.16
TOTAL DE RECEITAS	1,632,191.14



Acesse nossas redes sociais:

contato@rem.org.br
rem.org.br
[instagram.com/rem.org.br/](https://www.instagram.com/rem.org.br/)
[facebook.com/rem.org.br/](https://www.facebook.com/rem.org.br/)