

FAIR RESOURCE FOUNDATION

Jaarverslag 2025

VOORWOORD



Rob Buurman
Directeur
Fair Resource Foundation

Een jaarverslag is een moment om terug te blikken en verantwoording af te leggen over de activiteiten, de governance van de organisatie, en ook de financiën. Ik ben er trots op dat FRF een **sterke financiële huishouding** heeft en bovenal, een **gedreven team** dat naar elkaar omkijkt en werkt aan een betere wereld. In dit jaarverslag kunt u de mooie verwezenlijkingen van Fair Resource Foundation in 2025 lezen.

Maar een jaarverslag is ook een moment van reflectie. Bij FRF praten we graag over systemen. In ons denken zijn we schatplichtig aan het socio-technische denkraam van denkers zoals Rip, Van Geels, Loorbach en Rotmans. Je zou kunnen zeggen dat het ook wel een erg Nederlandse kijk is: **met enige nuchterheid en van een afstandje**, kijken we naar complexe dynamieken en formuleren we voor onszelf **een rol als NGO, als aanjager, trendsetter, waakhond.**

Voor de buitenwereld zijn we soms ongrijpbaar omdat we ons niet vast laten pinnen op een vaste rol. Zo hebben we in 2025 hard ingezet op de handhaving van de inzameldoelen voor statiegeldflessen, maar deden we net zo makkelijk mee aan een gezamenlijke oproep van de elektronicasector om de staatssecretaris tot ambitieuzer klimaatbeleid te bewegen. Zoals we in ons beleidsplan al stelden: **‘samenwerken waar het kan, aanpakken waar het moet.’**

Maar het zijn uitdagende tijden. Voor ons werk is het cruciaal dat de maatschappij aan een aantal randvoorwaarden voldoet, een set ‘spelregels’ die we vanzelfsprekend zijn gaan vinden en daarmee ‘onzichtbaar’ zijn geworden. Ik heb het dan over **transparantie, over eerlijke beleidsvorming, over representatie, over goed gebruik van wetenschap, over het tegengaan van corruptie.**







Die spelregels staan steeds meer onder druk. Drie jaar geleden zijn we daarom het Platform Weeffouten gestart met steun van Adessium, waarmee we juist de randvoorwaarden voor goed milieubeleid in kaart wilden brengen en verbeteren. In deze drie jaar zijn we er helaas niet in geslaagd om andere financiers te vinden en Adessium kan niet alleen de last dragen. De realiteit is dat veel filantropische fondsen graag tastbare projecten financieren. **Iets dat de burger kent en begrijpt.** Hoe concreter hoe beter is het adagium, hoewel we volgens mij nood hebben aan filantropie die **fundamenteler** te werk gaat, meer **waardegedreven** is, en **complexiteit** omarmt.

Want Nederland is echt objectief steeds slechter aan het besturen. De politiek krijgt - ook op milieuvlak - maar weinig gedaan, terwijl de uitdagingen steeds groter worden. “Er zijn decennia waarin niets gebeurt en er zijn weken waarin decennia gebeuren”, aldus de revolutionair Vladimir Lenin (voor de goede orde: dit is geen appreciatie van Lenin). We hebben nu te maken met een omslag in de geschiedenis: terwijl de klimaatcrisis genadeloos doordendert, techbedrijven de macht grijpen, en de wereldorde in rap tempo verandert, verliest Den Haag zich in randzaken, voor eigen politiek gewin. **De burger delft het onderspit en, zoals altijd, de zwakkeren eerst.**

Onder invloed van de industrie, is de EU ook bevangen met het idee van deregulering om zogenaamd de competitiviteit aan te jagen. De verpakkingsindustrie lobbyt tegen het aanstaande verbod op PFAS in verpakkingen, terwijl drinkwaterbedrijven in Nederland amper nog weten hoe we vanwege de penetratie van PFAS tot het grondwater straks nog schoon, helder water uit de kraan moeten krijgen. Het is maar één voorbeeld, maar exemplarisch voor **de strijd tussen corporate power en de belangen van de burger.**

Voor ons als FRF dient ook de vraag aan: wat moeten wij nog met ons denkraam nu macht zich zo onverantwoordelijk en ongegeneerd manifesteert? Transities naar (hopelijk) duurzame systemen verlopen over decennia en logischerwijs ook met wat hobbels, maar de geschiedenis voltrekt zich nu in zo’n rotvaart dat onze ‘academische houding’ te weinig houvast biedt. Ik ga hier nu geen antwoord op proberen te formuleren, enkel een intentie. En dat is dat FRF de komende jaren vasthoudt aan de gedachte van het Platform Weeffouten. **En dat betekent dat we macht blijven bevragen, blijven vragen om transparantie, van de overheid eerlijke vertegenwoordiging blijven eisen en klaarstaan voor andere NGO’s wanneer die onder druk staan. En ook dat is macht.**

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord **2**

Ons werk in 2025 **5**

1. Weg met wegwerp 6
2. Naar een succesvol statiegeldsysteem 12
3. Fossiel plastic de wereld uit 16
4. Aanpakken toxische vervuiling 21
5. Exit fast fashion 25
6. Richting eerlijke spelregels 29

Media highlights in 2025 **33**

Bedrijfsvoering **35**

Financiën **41**

ONS WERK IN 2025

Onze campagnes en projecten voor fundamentele systeemverandering.



WEG MET WEGWERP



De onzichtbare prijs van de wegwerpeconomie

Wegwerpverpakkingen vormen nog altijd een van de grootste milieu-uitdagingen van deze tijd. Onze huidige wegwerpmaatschappij is gebaseerd op een model van 'maken, gebruiken en weggooien'. Jaarlijks produceert een Europeaan gemiddeld maar liefst 177,8 kilo verpakkingsafval. Na gebruik zijn wegwerpverpakkingen meteen waardeloos, regelmatig leidt dit tot dumping van Europees afval in Afrika en Azië, en de helft van de plastic soep bestaat eruit. Dat resulteert in een onhoudbare druk op onze ecosystemen, en recycling alleen gaat dit probleem niet oplossen. Fundamentele systeemverandering en een nieuwe manier van denken over verpakkingen - waarin hergebruik de standaard is - wel.



Politieke tegenwind

2025 was op z'n zachtst gezegd een roerig politiek jaar in zowel Nederland als België. Onder kabinet-Schoof, waar coalitiepartijen in de loop van het jaar de stekker uit trokken, werd in Nederland op allerlei vlakken ingebonden op circulair milieubeleid, terwijl Europese regelgeving juist hogere ambities vereist. Dit ontmoedigt ons bij FRF niet maar dwingt ons creatief en strategisch te zijn: in onze narratieven verlegden wij de focus naar economische kansen, industriële veerkracht, kostenefficiëntie en het verminderen van de afhankelijkheid van buitenlandse grondstoffen.

Voor FRF stond 2025 dan ook in het teken van ons aanpassen aan een nieuwe politieke realiteit om verandering te kunnen blijven afdwingen. Zo focusten wij op de aanpassingen die het

1 Weg met wergwerp

Nederlandse kabinet deed in regelgeving voor hergebruik, die Nederland moeten voorbereiden op de Europese verpakkingsverordening (PPWR) die in augustus 2026 van kracht wordt. Ten gevolge van de Single-Use Plastics Directive (SUPD) in Europa moesten in 2025 ook in België nieuwe afspraken gemaakt worden over verpakkingen en ook over de betaling van zwerfvuilkosten door producenten van verpakkingen. Intussen doet de Belgische verpakkingsindustrie er alles aan om zo min mogelijk te betalen. FRF heeft deze lobby in 2025 zichtbaar gemaakt: ondanks onze herhaaldelijke waarschuwingen heeft de verpakkingsindustrie al voor meer dan 100 miljoen euro geprofiteerd ten koste van lokale overheden. Met meer politieke daadkracht had geld én milieuschade bespaard kunnen worden.

De schouders eronder

Maar FRF zou FRF niet zijn als wij onze schouders er niet onder zetten om verandering af te dwingen. Zo zetten we, via moties en mediaberichten, druk op producenten-organisatie Verpact en het ministerie, om Verpact een regierol in de transitie naar herbruikbare verpakkingen te laten spelen. Ook binnen het inmiddels welbekende Mission Reuse werkten we in 2025 hard om praktijkervaringen met hergebruik te vertalen naar slim beleid. We lobbyden er-voor dat UPV-gelden - de bijdragen die bedrijven betalen voor de inzameling en verwerking van hun verpakkingen - verplicht geïnvesteerd worden in hergebruik. Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat koos ervoor de uitvoering hiervan op te nemen in het 'Doorontwikkeltraject UPV', maar dit loopt nog jaren en dus blijft de voortgang traag.

Voor hetzelfde ministerie maakte Mission Reuse een update - en uitbreiding - van het overzicht van financiële onder-steuningsmaatregelen voor herbruikbare verpakkings-systemen. We brachten een breed scala aan regelingen in kaart op lokaal, regionaal en nationaal niveau. Zo poogden we orde te scheppen in de wirwar van verouderde, recent vernieuwde en gefragmenteerde ondersteuningsregelingen. Wat bleek: bestaande financiering is vaak versnipperd en informatie is moeilijk te vinden, ook voor de gemeenten of provincies zelf. Ondernemers en organisaties zijn gebaat bij een meer gestroomlijnde en gecentraliseerde aanpak, zodat de beschikbare middelen daadwerkelijk terecht komen bij de burgers en ondernemingen die ze nodig hebben.

Op Europees niveau streden we - samen met coalities als Zero Waste Europe en Break Free From Plastic - voor sterke secundaire wetgeving binnen de nieuwe Europese verpakkingsregels (PPWR). Met een overzicht hielpen wij relevante stakeholders het web van de nieuwe regelgeving



te ontwarren, en inzicht te krijgen in bestaande statiegeld-infrastructuur. Daarbij waarschuwden we voor het risico van 'materiaalsubstitutie', waarbij wegwerpplastic simpelweg wordt vervangen door ander materiaal (zoals wegwerppapier) en de afvalberg onder de streep even groot blijft. Een eerste uitgelekte versie van de Europese verpakkingsregels bevatte veelbelovende doelen, maar na effectieve lobby van de industrie moeten we het nu doen met afgezwakte plannen. Maar we gaan door, en dus ondersteunde FRF samen met de Europese koepelorganisatie New ERA Nederlandse hergebruikondernemers bij de oprichting van Hergebruik Nu, de nieuwe landelijke sectorvertegenwoordiger die rechtstreeks de strijd zal aangaan met de machtige wegwerplobby.

Verandering op alle niveaus

De strijd voor verandering speelde zich in 2025 af op alle niveaus: van grootschalige projecten tot gerichte acties. Zo legden we bloot hoe McDonald's Nederland de wetgeving rond herbruikbare verpakkingen overtreedt. Consumenten worden gestuurd om te kiezen voor wegwerp en moeten daar ook nog eens voor betalen. Met het project Kombak, als onderdeel van het Europese ReuSe Vanguard Project (RSVP), gingen we lokaal aan de slag met het stimuleren van



herbruikbare verpakkingen. Zo onderzochten we in Gent en Leuven wat er voor consumenten en horecazaken nodig is om hergebruik te laten werken. En de conclusie is simpel: vrijblijvendheid werkt niet. Wat wel werkt, zijn aanvullende stimulansen zoals een verplichte toeslag op wegwerp-bekers en -bakjes. Geïnspireerd door het succes van de Duitse stad Tübingen (op de foto) bracht FRF dit goede voorbeeld met netwerkbijeenkomsten en 'praktijksafari's' naar België. Samen met de stad Leuven onderzoeken we hoe deze oplossing zwerfvuil in de stad verder kan tegengaan, en ook ook steden als Mechelen en Brussel kijken met belangstelling naar wat zo'n maatregel in België kan betekenen voor het normaliseren van herbruikbare verpakkingen.

Focus op samenwerking

Waar het kan, werken we samen. Zo doorliepen we in 2025 een intensief financieringstraject dat heeft geresulteerd in een veelbelovend nieuw project op Europees niveau: Interpool. Met een totale omvang van €6,6 miljoen, gefinancierd via Interreg Noordwest Europa. Als initiatief-nemer trekt Fair Resource Foundation de kar, en brengt in dit project veertien strategische partners (marktleiders, overheden en maatschappelijke organisaties) uit vier

Europese landen samen, om toe te werken naar verbeterde systemen voor hergebruik van glazen verpakkingen. Het project zal in januari 2026 van start gaan en loopt tot halverwege 2029.

Naast Interpool nemen we ook deel aan het nieuwe HORIZON-project Circulandia, waarbinnen we zullen focussen op herbruikbare take away-verpakkingen in Belgische steden. Met deze veelbelovende initiatieven richten we ons op innovatieve en concrete oplossingen, waarbij we onze expertise in hergebruik inzetten voor systeemverandering voorbij de landsgrens.

Voorbij verpakkingen

De wegwerpeconomie is niet alleen zichtbaar in de grote bergen verpakkingsafval: ook de afvalstroom van afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (EEA), bestaande uit waardevolle zeldzame grondstoffen, groeit. Daarom deden we in december 2025 samen met een brede coalitie van stakeholders een dringende oproep aan de nieuwe regering om vol in te zetten op een circulaire elektronicaketen. Dit was een steuntje in de rug voor de regering om meer ambitie te tonen om onnodige afdanking van elektronica te voorkomen, en voor ons als FRF om meer op dit thema te gaan doen.

Impact-moment

Verandering door samenwerking: meer ambitie voor elektronica (dec 2025)
Samen met andere partijen riepen we de regering dringend op tot actie voor een circulaire elektronicaketen.



2

NAAR EEN SUCCESVOL STATIEGELD-SYSTEEM







Statiegeld: bewezen effectief

Plastic flessen en blikjes maken maar liefst 30% van al het zwerfafval uit. Dit zorgt voor enorme druk op de natuur en jaagt lokale overheden op hoge kosten voor de opruiming ervan. Statiegeld is een bewezen effectief instrument om onze leefomgeving schoon te houden en verspilling van grondstoffen tegen te gaan. Een goed functionerend systeem lost het probleem bij de bron op door een directe financiële prikkel te geven aan het inleveren van materiaal. Het is dan ook niet voor niets dat wij al jarenlang inzetten op de invoering of verbetering van statiegeldsystemen.

Toch was in 2025 duidelijk dat de winstbelangen van de verpakkingsindustrie en politieke laksheid effectief beleid in Nederland en België in de weg zitten. FRF nam in beide landen de rol aan van aanjager van verandering, en van kritische waakhond. Zo waren we betrokken bij de statiegeldevaluatie van onderzoeksbureau CE Delft, wat uitmondde in zeven concrete aanbevelingen waaronder verhoging van het statiegeldbedrag en een inname-verplichting voor verkooppunten.

Achterkamertjes en kansspelen in Nederland

In Nederland is statiegeld inmiddels welbekend en wij maken ons hard voor verbetering van het systeem. Hoewel de inzameling stapje voor stapje vooruit gaat, ligt het wettelijke doel van 90% nog altijd buiten bereik. Verpact, vertegenwoordiger van het bedrijfsleven in Nederland, overtreedt hiermee al jaren de wet. Dit falen levert hen ironisch genoeg geld op: in de jaren 2021 tot en met 2024 werd maar liefst 505 miljoen euro aan statiegeld niet uitgekeerd aan de consument.

FRF startte samen met de Consumentenbond de campagne '5 cent extra terug', om de perverse prikkel te doorbreken en het geld terug te sluizen naar de consument. Handhaver ILT greep in en verplichte Verpact om het statiegeld te verhogen of anders een retourpremie uit te keren. Verpact verzette zich hiertegen en stapte naar de Raad van State. Bij een spoedprocedure voerde FRF het woord, met als inzet: de verhoging van het statiegeld op plastic flessen. Tot onze grote teleurstelling greep staatssecretaris Thierry Aartsen (VVD) in door zelf met Verpact om de tafel te gaan en het op een akkoordje te gooien.

Impact-moment

Handhavingstraject Statiegeld Nederland (nov 2025)
FRF voerde het woord bij de Raad van State en dwong aanvullende maatregelen af.

Deze deal tussen overheid en bedrijfsleven is een doorn in het oog voor effectief milieubeleid: Verpact hoeft niet langer statiegeld te verhogen of een retourbonus uit te keren, maar mag een kansspel gaan inzetten als financiële prikkel. Als FRF zijn we hier duidelijk over: deze achterkamertjesdeal gaat de inzameling niet helpen en het oplossen van een falend milieusysteem mag niet afhankelijk worden gemaakt van een loterij. Richting de harde deadline van 2027 blijven wij strijden voor een dekkend en eerlijk statiegeldsysteem dat echt doet waarvoor het is gemaakt.



Fotorechten: Hugo Labiaux

Politieke laksheid in België

In België begon 2025 veelbelovend toen FRF, samen met meer dan 70 organisaties, de regionale ministers per brief opriep om vaart te maken met de invoering van statiegeld op plastic flessen en blikjes. De Vlaamse minister van Leefmilieu, Jo Brouns (CD&V), noemde statiegeld "onvermijdelijk" nadat hij eerder nog de boot afhield. Toch nam de politieke daadkracht in de loop van het jaar weer af door een hardnekkige lobby van de verpakkingsindustrie.

FRF voerde de druk op via de media, publieke opinie en politiek. Dat wierp vruchten af: tegen het einde van het jaar startten de drie gewesten met de herziening van de verpakkingswetgeving, waarmee de juridische basis voor een toekomstig statiegeldsysteem eindelijk wordt gelegd. FRF zit hier bovenop, en werkt intussen door aan het versterken van samenwerkingen: zo sloten de Waalse landbouwvakbonden zich aan bij de Statiegeldalliantie en trok de Waalse activist Hugo Labiaux door België om aandacht te vragen voor zwerfvuil. Hij diende een petitie in bij het Waalse parlement, dat in 2026 zal leiden tot parlementaire hoorzittingen.

FOSSIEL PLASTIC DE WERELD UIT



De ware prijs van goedkoop plastic

Dat we van fossiel af moeten is duidelijk. De vervuiling begint al ver voordat producten daadwerkelijk in de schappen liggen, want de volledige levenscyclus van fossiel plastic is destructief voor de planeet: van schadelijke ontginning van schaliegas en olie tot de CO2-uitstoot bij de afvalverbranding.

De lage prijs van nieuw ('virgin') plastic houdt onze economie gevangen: de markt wordt overspoeld met goedkope wegwerp-producten, waardoor gerecyclede of duurzame alternatieven economisch buitenspel worden gezet. De productie groeit nog ieder jaar en het resultaat is een almaar groeiende afvalberg en meer plasticvervuiling. De winsten zijn voor de private plastic-bedrijven en de lasten voor de samenleving.



Afbraak van de circulaire economie

Onder het inmiddels gevallen kabinet-Schoof was er geen vooruitgang op het gebied van de circulaire economie. Sterker nog: na een agressieve maar succesvolle lobby van de plasticindustrie besloot staatssecretaris Sophie Hermans (VVD) om zowel de voorgenomen Plastic Norm als de Plastic Heffing volledig van tafel te vegen.

Dit was een enorme klap voor de groene transitie. Met de Plastic Norm zouden verwerkers van plastic korrels verplicht worden om gerecycled materiaal bij te mengen, en de Plastic Heffing had fossiel plastic juist minder aantrekkelijk moeten maken. In plaats van harde wetgeving werd er een 'Plastic Tafel' in het leven geroepen. FRF was hiervoor niet uitgenodigd.

Impact-moment

Hoop in de strijd tegen fossiel plastic: de circulaire hefboom

Staatssecretaris Thierry Aartsen (VVD) gaat in het commissiedebat voorzichtig akkoord met verkenning van de circulaire hefboom die FRF ondersteunt.

Een sprankje hoop: de circulaire hefboom

De Plastic Tafel bleek vooral een praatgroep voor vrijwillige afspraken. Toch ontstond daar één kansrijke maatregel: de circulaire hefboom die fossiele plastics moet gaan belasten. FRF koos ervoor deze te ondersteunen en informeerde de politiek daarover. Na een felle discussie in het commissiedebat circulaire economie ging staatssecretaris Thierry Aartsen na enig aarzelen akkoord met verdere verkenning ervan. Met dit lichtpuntje is toch niet alles verloren.

Ook zetten wij in 2025 de eerste stappen in de wereld van chemische recycling: een mogelijk veelbelovende technologie voor de verwerking van plasticafval, maar met op dit moment nog veel onduidelijkheden en beperkingen op het gebied van klimaatimpact, technische haalbaarheid en werkelijke potentie in het uitbannen van fossiel plastic.

Een vuist tegen chemische reus INEOS

Terwijl de schadelijke gevolgen van fossiel plastic overal duidelijker worden, bouwt INEOS een gigantische petrochemische fabriek in de haven van Antwerpen. FRF publiceerde over hoe de petrochemische sector pleit voor overheidssteun en soepelere milieuregels, maar intussen enorme winst blijft maken. Plasticproductie vormt een bedreiging voor een duurzame transitie en dat wil FRF in de bron aanpakken.

Daarom zetten we een nieuwe stap in de juridische procedure tegen INEOS om alweer de vijfde vergunning van de fabriek van tafel te krijgen. Dit keer gingen we dieper in op de emissies in de volledige levenscyclus van fossiel plastic, van ontginning tot verbranding. INEOS is nog niet van ons af.

Impact-moment

Nieuwe juridische stappen tegen INEOS (nov 2025)
We kiezen de harde aanpak om de vijfde vergunning van INEOS van tafel te krijgen.



De haven van Antwerpen. Afbeelding ter illustratie.
Het afgebeelde is niet gerelateerd aan de INEOS-fabriek.

Impact-moment

Inzicht in illegale plasticexport vanuit de Rotterdamse haven
Dankzij masterstudent Lucia legden we bloot hoe plasticafval via Nederland illegaal naar Afrika en Azië wordt verscheept.

Inzicht in illegale plastic-export uit de Rotterdamse haven

De gehele levenscyclus van plastic is problematisch, tot ver nadat het wordt afgedankt tot afval. Zo doken we in 2025 dieper in de wereld van afvalexport vanuit de Rotterdamse haven: vanuit deze 'poort van Europa' wordt plasticafval illegaal geëxporteerd naar Afrika en Azië. Het systeem is zo lek als een mandje en ook politiek en inspectie zitten er bovenop. Masterstudent Lucia Fraile, die haar scriptie in 2025 schreef bij FRF, legde dit enorme probleem met enkele inzichtelijke publicaties bloot. Lucia zet haar werk voort binnen een PhD-traject in Barcelona.



4

AANPAKKEN TOXISCHE VERVUILING



In actie tegen de misleiding van sigarettenfilters

Veel mensen weten niet dat sigarettenfilters ons al jarenlang misleiden: ze bevatten plastic dat nauwelijks vergaat, en ze beschermen de gezondheid van de roker niet. Wanneer peuken op de grond belanden, lekken giftige stoffen rechtstreeks de bodem en het grondwater in. Hier valt niet tegenop te ruimen. Daarom ziet FRF maar één echte oplossing tegen deze vervuiling: een totaalverbod op de sigarettenfilter. In 2025 startten wij daarom een nieuwe campagne: No (Plastic) Filter.

Met deze campagne verzetten wij ons tegen een machtige industrie. De lancering trok (inter)nationale media-aandacht en al snel bonden 150 organisaties verspreid over veertig landen zich aan onze oproep. De tabaksindustrie richt niet alleen dicht bij huis schade aan, en daarom heeft de campagne een internationale focus: individuen van over de hele wereld meldden zich aan als ambassadeur waardoor de campagne nu ook in Chili, België, Bangladesh, Democratische Republiek Congo, Australië en Mali zichtbaar is.



Samenwerking met zwerfafvalactivisten

FRF werkt binnen het Plastic Peuken Collectief samen met de Nederlandse zwerfafvalcommunity. Een hoogtepunt was de zesde *No Butts Day* in juli, in samenwerking met Bernadette Hakken (het Peukenmeisje) en Anton Damen (Plandelman), dat in binnen- en buitenland media-aandacht kreeg. In vijfentwintig landen raapten duizenden vrijwilligers bijna een miljoen filters van de straat. Dit bracht de omvang van de vervuiling in beeld: het probleem is zo gigantisch dat opruimen slechts dweilen met de kraan open is.

Impact-moment

Door samenwerking naar een verbod op sigarettenfilters (juli 2025)
No Butts Day maakte het belang van onze nieuwe campagne duidelijk: wereldwijd raapten duizenden vrijwilligers bijna een miljoen filters van de straat.













Beleidsbeïnvloeding en samenwerking

Achter de publieksacties tegen sigarettenfilters werkt FRF aan strategische beleidsbeïnvloeding op verschillende politieke niveaus. In Nederland bouwden we nauwe contacten op met Tweede Kamerleden en beleidsmedewerkers, en stuurden een brief aan staatssecretaris Chris Jansen (PVV) van Openbaar Vervoer en Milieu. Mede door onze acties startte de Rijksoverheid een onderzoek naar de jurische en technische haalbaarheid van een landelijk verbod op sigarettenfilters - een potentiële doorbraak voot de campagne.

We trokken op met milieu- en gezondheidsorganisaties zoals Stichting de Noordzee (onder meer bekend van de Peukenvrije Stranden) en de anti-tabakslobby in Nederland en België. Zo gingen we aan de slag met de evaluatie van de Europese richtlijnen voor wegwerpplastic (SUPD): een belangrijke kans om sigarettenfilters te laten bestempelen als wegwerpplastic zodat ze binnen de regelgeving kunnen worden aangepakt. Ook op multilateraal niveau lieten we van ons horen: tijdens de onderhandelingen voor de Global Plastics Treaty in Genève (INC 5.2) pleitten we, gesteund door 237 organisaties uit tweeënzestig landen, voor een integrale aanpak van de tabaksindustrie binnen het internationale plasticbeleid, en beperkingen op de invloed van de tabaksindustrie binnen UPV (het systeem dat producenten (mede)verantwoordelijk maakt voor het afvalbeheer van hun product). Zo werken we toe naar een filtervrije wereld zonder de misleiding van een onzinproduct dat niet had mogen bestaan.

EXIT FAST FASHION



Een sector met vernietigende impact

De textielsector heeft een vernietigende impact op de planeet. Goedkope, kwalitatief slechte kleding wordt in moordend tempo geproduceerd, gedragen en weer weggegooid. Deze (ultra) fast fashion is ontworpen om na een paar keer dragen afgedankt te worden, waardoor de markt afhankelijk blijft van nieuwe grondstoffen. De industrie draait op overproductie én overconsumptie. En de afvalberg die wij daarmee creëren verschepen we naar Afrika, waar onze goedkope afgedankte kledingstukken rivieren en stortplaatsen overspoelen.

In lijn met het beleidsplan, hebben we onze textielstrategie in 2025 verder aangescherpt. De inzet: preventie, hergebruik, het voorkomen van het verschepen van de afvalproblematiek, en het hoogwaardig recyclen van afgedankt textiel waarbij nieuwe ‘virgin’ vezels vervangen kunnen worden door gerecyclede vezels. Waar FRF in 2024 aan de wieg stond van producentenorganisatie Collectief Circulair Textiel en focuste op goede implementatie van de UPV in Nederland, lag de nadruk in 2025 op het benutten van (beleids)kansen en het verkrijgen van financiering om ons (campagne)werk op dit thema op te schalen.



Aanscherping van de regels

Samen met een brede coalitie, waaronder COSH!, Fibershed Nederland en een grote groep designers, dienden we een Europese aanvraag in om het werk van duurzame modeontwerpers op te schalen. De rol van FRF hierbij was om lessen uit het project te vertalen naar beleidsaanbevelingen rond het Digital Product Passport (DPP), Product Environmental Footprint (PEF) en de Ecodesign Regulation (ESPR). Hoewel deze subsidie niet werd toegekend, heeft het proces onze expertise in het dossier versterkt.

Intussen bleven we ons inzetten voor een goed werkende uitgebreide Producenten-verantwoordelijkheid (UPV) voor textiel, zowel in Nederland als daarbuiten. De aandacht voor dit instrument groeit, en dus schreven we aanbevelingen voor afdwingbare doelstellingen rond circulariteit voor de Belgische UPV-textiel. Daarbij onderstreepten we het belang van inclusieve *governance* in de organisatie van het systeem en het erkennen van de diversiteit van textiel. De aanbevelingen werden gesteund door een brede groep Belgische stakeholders.





Een vooruitblik: fast fashion de wereld uit

Eind 2025 ontvingen we een schenking van Spronck voor campagne- en beleidswerk om ultra fast fashion tegen te gaan in 2026. Met deze steun gaan we verder bouwen op de expertise die we hebben opgedaan: we zullen ons richten op beleidsinterventies tegen schadelijke marketing en bewustwording van de negatieve impact van deze industrie bij het grote publiek.

RICHTING EERLIJKE SPELREGELS





Structureel politiek falen

Effectief milieubeleid valt of staat met eerlijke spelregels en heldere randvoorwaarden. Daarom zet FRF zich niet alleen in voor het milieu, maar ook voor goed bestuur. Want waarom schiet de overheid structureel tekort, ondanks alle klimaatdoelen? Het speelveld van politieke besluitvorming is simpelweg niet eerlijk. Ambities worden achter de schermen stelselmatig tegengewerkt. Bovendien houden systeemfouten - zoals een gebrek aan transparantie, het gedogen van vervuiling en misbruik van wetenschap - de status quo in stand. De vervuilende industrie heeft zo een onevenredig grote invloed op de politiek, terwijl mens en natuur de prijs betalen voor de vertraagde of falende transitie.

Impact-moment

Weeffouten: een succesvol einde van een driejarige samenwerking (okt 2025)
Na drie jaar van onderzoek en kritische vragen sloot Platform Weeffouten in 2025 af met een slotevenement over de structurele tekortkomingen in klimaatbeleid.

platform weeffouten

Weeffouten: drie jaar strijd voor beter bestuur

Om te onderzoeken waarom het milieubeleid in Nederland structureel tekort schiet, sloeg FRF de afgelopen drie jaar de handen ineen met de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland, Transparency International Nederland en Corporate Europe Observatory binnen het Platform Weeffouten. Samen legden we de kwalen in het systeem bloot.

In oktober 2025 vierde het platform zijn driejarig bestaan en dit was tevens de afsluiting van het project. Samen met zestig beleidsmakers, activisten, betrokkenen en omwonenden van vervuilende industrieën kwamen we samen in Utrecht en maakten we de balans op. We presenteerden een gezamenlijk manifest: een bundeling van lessen en aanbevelingen over systeemfouten, ondoorzichtige lobby's en de scheve balans in inspraak die onze leefomgeving en gezondheid onder druk zetten.

Het evenement was niet alleen een terugblik want met de input van de aanwezigen formuleerden we concrete actiepunten om politieke besluitvorming rechtvaardiger en transparanter te maken. Hoewel de projectfinanciering van Platform Weeffouten in 2025 is geëindigd, blijft de energie voelbaar. FRF neemt alle geleerde lessen mee als integraal onderdeel van haar verdere projecten.











Invloed in het debat

En die eerlijke spelregels eisten we op. In april 2025 nam FRF-directeur Rob Buurman deel aan een paneldebat over Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV) in Nieuwspoort. Tussen het bedrijfsleven benadrukte hij dat huidige UPV-monopolies nauwelijks aansturen op echte duurzaamheid, maar vooral de belangen van achterblijvers beschermen. FRF neemt ook actief deel aan het doorontwikkeltraject UPV van de overheid om te pleiten voor striktere, meer transparante regels die wél tot betere milieuresultaten leiden.

Impact-moment

Aan het woord in de UPV-discussie (apr 2025)
Omringd door bedrijfsleven maakte FRF in Nieuwspoort een vuist voor transparantie en positief milieuresultaat door UPV.

De spelregels in Europa: de Circular Economy Act

Stapje voor stapje wordt er in Europa gebouwd aan de circulaire economie, en ook hier pleitten we voor een gelijk speelveld. In november 2025 vond de consultatie plaats voor de verwachte Europese Circular Economy Act. Waar de EU-agenda zich voornamelijk lijkt te richten op 'versimpeling' en lastenverlichting voor het bedrijfsleven, maakten wij ons hard voor interventies die de circulaire transitie echt versnellen.

Momenteel gaan circulaire koplopers in Nederland en Europa failliet door oneerlijke concurrentie van goedkope, laagwaardige producten. FRF vraagt daarom om robuuste wetgeving die verder gaat dan milieubeleid alleen: denk aan randvoorwaarden zoals progressieve belastingmaatregelen en gerichte importverboden op vervuilende producten. Alleen zo creëren we een eerlijk speelveld waarin duurzaamheid de standaard wordt.

Met de val van kabinet-Schoof en het aantreden van ‘klimaatdrammer’ Rob Jetten, kijken wij verwachtingsvol uit naar de ontwikkelingen in klimaatbeleid én democratische spelregels in het aankomende jaar.

MEDIA HIGHLIGHTS IN 2025

Groeiende zichtbaarheid voor onze missie: een greep uit mediamomenten van FRF.

In het kort

- 80+ keer genoemd in de pers
- 30 nieuwe artikelen op de website
- +/- 700 nieuwe volgers op LinkedIn

JANUARI
Nieuwsuur over statiegeld

JANUARI
De Morgen over statiegeld

MAART
Opinie Statiegeld in Volkskrant
Rob Buurman, Sandra Molenaar en Donald Pols

MEI
NRC over No (Plastic) Filter

JUNI
Radar over recycling

JULI
RTL Nieuws over fossiel plastic

JULI
Consumentenbond over statiegeld (podcast)

JULI
Trouw over No (Plastic) Filter

JULI
NPO Radio 1 over Statiegeld

JULI
NOS over No Plastic Filter

OKTOBER
RTBF (BE) over statiegeld

OKTOBER
NRC over textiel

NOVEMBER
Trouw over statiegeld

NOVEMBER
BNN Vara over No (Plastic) Filter

DECEMBER
De Telegraaf over statiegeld

DECEMBER
Down to Earth over textiel

DECEMBER
VRT Nieuws (BE) over statiegeld

BEDRIJFS-VOERING

Directie en Bestuur

Bij het uitkomen van dit jaarverslag is de organisatiestructuur van FRF gewijzigd. De statuten zijn op 8 april 2026 herzien en we zijn van een model met een bestuur op afstand gegaan naar een model met een Raad van Toezicht. Dat geeft de directeur, die daarmee de enige bestuurder is geworden, meer bevoegdheden om sturing te geven aan de organisatie en dat past bij de groei die FRF heeft doorgemaakt.

We nemen hiermee ook afscheid van het Bestuur, bestaande uit **Robbert van Duin**, **Michiel de Jong**, **Emiel van Rinsum** en **Bernard Merkx.**

We zijn nu gestart met een nieuwe ambitieuze Raad van Toezicht, bestaande uit zes leden met uiteenlopende expertises en achtergronden. De Raad wordt voorgezeten door **Jelmer Vierstra**, die tevens Wethouder is in Woerden.

Van zowel het scheidend Bestuur als de aantredende Raad van Toezicht worden de namen, rollen en nevenfuncties op de volgende pagina toegelicht.

Bestuur (2025)

Robbert van Duin: voorzitter
- Directeur/eigenaar Bureau B&G
- Bestuurslid bij Episch Centrum

Michiel de Jong: penningmeester
- Uitvoerend bestuurder bij Episch Centrum

Emile van Rinsum: secretaris
- Directeur Rotterdams Milieucentrum
- Initiatiefnemer DakAkker rooftop farm

Bernard Merkx
- Directeur/eigenaar bij GreenWavePlastics
- Bestuurslid bij Plastix A/S
- Honorary President bij Plastics Recyclers Europe

Rob Buurman: directeur
- Bestuurder Utrecht Community
- Bestuurder Collectief Circulair Textiel

Raad van Toezicht (2026)

Jelmer Vierstra: voorzitter
- Wethouder Ruimtelijke Ontwikkeling. Energiesysteem, Klimaat Milieu en Cultuur

Vincent Smeele
- Algemeen directeur InEneregie / InWarmte

Elisabeth van Berckel
- Energietransitie Consultant & Docent bij Darel

Joris Rommerts
- Circular Economy Expert; Transition, Public Affairs, Innovation

Niki van Wijk
- Mede-oprichter Klimaat Journaal

Sacha Göddeke-Mulder
- NS directeur duurzaam ondernemen

Rob Buurman: bestuurder
- Directeur Fair Resource Foundation



Directeur Rob Buurman over het scheidend bestuur:

“Sinds ik begon bij Fair Resource Foundation, toen nog Recycling Netwerk, zijn Robbert, Emile en Bernard altijd vaste waarden geweest die mij hebben voorzien van advies en steun, waardoor ik de organisatie stap voor stap verder kon uitbouwen. Later kwam Michiel daar nog bij met zijn eigen waardevolle ervaring als ondernemer. Ik denk met veel plezier terug aan vooral de vergaderingen in de achtertuin van Robbert op de Veluwe, af en toe vergezeld door een nieuwsgierig hert.”

Naast zijn functie als directeur van Fair Resource Foundation vervulde Rob bestuursfuncties bij Utrecht Community (UCo) en Collectief Circulair Textiel (CCT). Beide rollen brengen een mogelijk tegenstrijdig belang met zich mee: bij UCo was Rob onder meer verantwoordelijk voor contractzaken met alle huurders, terwijl FRF ook huurder is. Bij CCT, dat vanuit FRF is opgezet, heeft Rob als bestuurder ingestemd met een opdrachtverlening aan FRF. Deze belangen zijn bij beide organisaties bekend en transparant besproken.

Personeel

In 2025 zijn er zes vacatures uitgezet voor nieuwe posities. We hebben de volgende rollen geworven:

- **Lead Communicatie** voor de ontwikkeling van de strategische communicatie
- **Policy Lead** Europees project herbruikbare verpakkingen voor opschalen van het Europese project, intern belegd.

Aangenomen 2025:

- **Adviseur Circulaire Economie**
- **Strategische Projectassistent Duurzame Transities**
- **Tijdelijke Communicatieondersteuner**

Rollen welke veranderd zijn:

- Aanstelling **Teammanager**
- **Project Coördinator** van 0,7 fte naar 0,6 fte
- **Project Coördinator** uit dienst
- **Project Coördinator** en **Communicatiemedewerker** (1 medewerker met een gesplitste functie) uit dienst

Het team bestaat eind 2025 uit twaalf medewerkers van totaal 8,75 fte.

Eén van onze medewerkers is bij ons gestationeerd en wordt door ons verloond, maar voert werkzaamheden uit voor Break Free From Plastic (BFFP). De kosten worden aan ons vergoed door BFFP.

De organisatie is ten opzichte van eind 2024 gegroeid met twee werknemers. Er zijn geen zelfstandigen ingehuurd in 2025.



Ongewenst gedrag en integriteit

Om te zorgen dat medewerkers in een prettige en veilige omgeving kunnen werken, willen we ongewenst gedrag zo veel mogelijk voorkomen. Binnen onze organisatie is een vertrouwenspersoon aanwezig. De werkprocessen zijn zo ingericht dat er geen aanleiding en gelegenheid voor fraude en corruptie ontstaat. Dat doen we onder meer door het 'vier ogen-principe', waarbij er altijd een tweede persoon meekijkt bij betalingen of het aangaan van verplichtingen. De medewerkers hebben toegang tot een door FRF opgestelde document omtrent de Gedragscode.



Duurzaamheid in bedrijfsvoering

Sinds 2017 werkt Fair Resource Foundation vanuit Utrecht Community (UCo), een duurzaam gerenoveerde treinloods in Utrecht. We werken hier samen met tientallen andere organisaties op loopafstand van Utrecht Centraal. In 2018 is UCo genomineerd voor de Duurzaamheidsprijs als meest ecologische restauratieproject in de provincie Utrecht. Het pand ademt onze circulaire visie.

Als team brengen we onze missie dagelijks in de praktijk. De teamlunch is standaard vegetarisch of veganistisch en bij de aanschaf van materialen kiezen we consequent voor duurzaamheid, met een voorkeur voor tweedehands opties. We ontmoedigen papierverbruik waar mogelijk en scheiden ons afval in maar liefst zeven verschillende stromen.

Ook op het gebied van mobiliteit maken we bewuste keuzes. Alle medewerkers reizen voor zowel woon-werkverkeer als zakelijke afspraken vrijwel volledig met de fiets of het openbaar vervoer. Voor ritten die niet anders afgelegd kunnen worden, maken we gebruik van een elektrische deelauto. Zo houden we onze eigen ecologische voetafdruk zo klein mogelijk.

Donateurs

We zijn erg dankbaar voor de donateurs en opdrachtgevers die in 2025 ons werk mogelijk hebben gemaakt.

Adessium
Aeres Hogeschool
BFFP-Hosting
Bond Beter Leefmilieu
Gemeente Amersfoort
Gemeente Venlo
Ideële Verzekeringen
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Natuur en Milieufederatie Noord-Holland
Rijkswaterstaat
Rockefeller / PSF
Spronck Foundation
Stichting Enviu Nederland
TNO
Tomra
Zero Waste Europe

Statutaire naam, rechtsvorm, adres en vestigingsplaats

Stichting Fair Resource Foundation is gevestigd aan de 2e Daalsedijk 6a, 3551 EJ te Utrecht, waar het ook kantoor houdt. De organisatie werd opgericht in 2002. De stichting heeft geen winstoogmerk. In 2018 heeft het de ANBI-status verkregen.



Financieel jaar 2025

In 2025 behaalde FRF een solide financieel resultaat. Het jaar werd afgesloten met een positief saldo van €75.770. Vooruitkijkend blijven wij gefocust op het versterken van onze financiële positie door middel van verantwoord financieel beheer, het behouden van een gediversifieerde inkomstenstroom en het zorgvuldig beheren van onze uitgaven. Onze ambitie is om ook in de komende jaren positief resultaat te boeken en de opgebouwde reserve te behouden voor onzekere financiële tijden of verder te benutten voor de realisatie van onze duurzame doelstellingen.

Baten en lasten

FRF ontving in 2025 circa €853.658 aan inkomsten; een stijging met €123.479 ten opzichte van 2024. De inkomsten worden voor eenzelfde gedeelte bepaald door donaties door bedrijven als door gerichte bijdragen aan projecten door fondsen, overheden en NGO's.

De uitgaven stegen in 2025 met circa €50.623 ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een toename van personeelskosten, kantoorkosten, lonen en salarissen veroorzaakt door de uitbreiding personeel.

Beheer van reserves en fondsen

De financiële situatie van Fair Resource Foundation is goed. In de afgelopen jaren zijn wij erin geslaagd om het boekjaar met een positief financieel resultaat af te sluiten. Hierdoor is er inmiddels een goede continuïteits-reserve opgebouwd, die stabiliteit waarborgt in periodes van economische onzekerheid.

De inkomsten van Fair Resource Foundation worden besteed aan de doelstellingen zoals beschreven in de statuten van de stichting. Het is beleid van het bestuur het vermogen niet te beleggen, maar aan te houden bij een Nederlandse bank.

Het beleid van de stichting met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen is erop gericht om de continuïteit van de organisatie te waarborgen door middel van het opbouwen van een eigen vermogen ter hoogte van minimaal 25% van de beheerslasten. Jaarlijks wordt hiertoe maximaal aan toegevoegd een bedrag dat overeenkomt met het resultaat uit de begroting.

Per 31 december 2025 bedroeg het eigen vermogen van de stichting €407.252. Hiervan is €311.686 gelabeld als 'continuïteitsreserve', dit is 40% van de beheerslasten in 2025, zijnde €781.608.