

BOARDROOM

by Armenian British Business Chamber

Vahe Gevorgyan

Managing Partner
Baker Tilly Armenia

June 2026 | Volume No. 03

AB
BC | ARMENIAN BRITISH
BUSINESS CHAMBER

www.abbc.am





Որպես Հայաստանի առաջատար խորհրդատվական և աուդիտորական կազմակերպություններից մեկի ղեկավար՝ ինչպե՞ս եք գնահատում Հայաստանի բիզնես և ներդրումային միջավայրի մրցունակությունը տարածաշրջանում, և ի՞նչ քայլեր կարող են նպաստել միջազգային ներդրումների ներգրավմանն ու մասնավոր հատվածի զարգացմանը:

Հայաստանի բիզնես և ներդրումային միջավայրը վերջին տարիներին զգալի առաջընթաց է գրանցել՝ ձևավորելով առավել մրցունակ և ներդրողների համար գրավիչ պայմաններ:

Կառավարելի և հարկային քաղաքականությունը ներդրողներին ապահովում է կանխատեսելի և համեմատաբար պարզեցված միջավայր, իսկ տեխնոլոգիական ոլորտի զարգացումը Հայաստանին առանձնացնում է որպես տարածաշրջանային նորարարական կենտրոն: Երկրի կարևոր առավելություններից են նաև կրթված և ճկուն մարդկային ռեսուրսները, ինչպես նաև իրականացվող իրավական բարեփոխումները, որոնք նպաստում են ավելի թափանցիկ և կանխատեսելի բիզնես միջավայրի ձևավորմանը:

Միևնույն ժամանակ, միջազգային ներդրումների ներգրավման համար անհրաժեշտ է շարունակել աշխատանքը մի շարք ուղղություններով: Դրանց թվում են կոռուպցիայի հետագա նվազեցումը, ենթակառուցվածքների՝ ճանապարհների, էներգետիկ և թվային համակարգերի զարգացումը, ինչպես նաև ֆինանսական շուկաների խորացումը՝ ներդրողների համար նոր հնարավորությունների ստեղծման նպատակով: Կարևոր նշանակություն ունի նաև միջազգային համագործակցության ամրապնդումը՝ տարածաշրջանային և գլոբալ կապերի ընդլայնման միջոցով:

Այս գործոնների համադրությունը կարող է Հայաստանը դարձնել տարածաշրջանի առավել գրավիչ ներդրումային ուղղություններից մեկը՝ նպաստելով մասնավոր հատվածի կայուն աճին և երկրի երկարաժամկետ տնտեսական զարգացմանը:

Ինչպե՞ս կարող են Հայաստանի ընկերությունները ամրապնդել կորպորատիվ կառավարման, թափանցիկության և հաշվետվողականության մշակույթը՝ ներդրողների և միջազգային գործընկերների վստահությունը բարձրացնելու նպատակով:

Հայաստանի ընկերությունների համար կորպորատիվ կառավարման, թափանցիկության և հաշվետվողականության ամրապնդումը դառնում է կայուն զարգացման և մրցունակության կարևոր նախապայման:

Այս ուղղությամբ առանցքային քայլերից են կառավարման կառուցվածքների հստակեցումը, անկախ տնօրենների ներգրավումը և դերերի ու պատասխանատվությունների հստակ սահմանումը: Նույնքան կարևոր է միջազգային չափանիշներին համապատասխան ֆինանսական և ոչ ֆինանսական հաշվետվությունների հրապարակումը, որը նպաստում է թափանցիկության բարձրացմանը:

Արդյունավետ ներքին վերահսկողության, ռիսկերի կառավարման և սուղիտի համակարգերի զարգացումը, ինչպես նաև կորպորատիվ էթիկայի և հակակոռուպցիոն քաղաքականությունների ներդրումը նպաստում են ավելի պատասխանատու քիզնես մշակույթի ձևավորմանը: Միաժամանակ, բաց և հետևողական հաղորդակցությունը ներդրողների հետ օգնում է ամրապնդել վստահությունն ու երկարաժամկետ գործընկերությունը:

Ի վերջո, կորպորատիվ կառավարման, թափանցիկության և հաշվետվողականության զարգացումը Հայաստանի ընկերությունների համար ոչ միայն ներդրողների վստահության բարձրացման միջոց է, այլև երկարաժամկետ աճի և մրցունակության կարևոր հիմք:



A full-length portrait of a man with a shaved head and a short beard, wearing a dark navy blue suit, a white shirt, and a dark patterned tie. He is standing in front of a large window with horizontal blinds. The lighting is soft, coming from the window. A small potted plant is visible on the left side of the frame.

«Առաջնորդության
հիմքում
ազնվությունն ու
պատասխանատվությունն
են, իսկ հաջողության
շարժիչ ուժը թիմային
աշխատանքն ու
շարունակական
զարգացումը»

Որո՞նք են այն հիմնական սկզբունքներն ու արժեքները, որոնք ձևավորել են Ձեր առաջնորդության ուղին և մասնագիտական հաջողությունները:

Իմ առաջնորդության ուղին և մասնագիտական հաջողությունները ձևավորվել են մի շարք հիմնարար արժեքների և սկզբունքների շուրջ, որոնք տարիների ընթացքում դարձել են իմ աշխատանքային և անձնական գործունեության անբաժանելի մասը:

Ազնվությունը միշտ եղել է վստահության և երկարաժամկետ հարաբերությունների կառուցման հիմքում: Պատասխանատվությունը սովորեցրել է գիտակցել յուրաքանչյուր որոշման ազդեցությունը և պատրաստ լինել կրել դրա հետևանքները: Համատեղությունն իր հերթին օգնել է հաղթահարել մարտահրավերները և հետևողականորեն շարժվել դեպի սահմանված նպատակները:

Մեծապես կարևորում եմ նաև թիմային համագործակցությունը, քանի որ համոզված եմ, որ լավագույն արդյունքները հնարավոր է ստանալ մարդկանց գիտելիքները, փորձն ու ներուժը համադրելու միջոցով: Ստեղծագործական մտածողությունը թույլ է տալիս նոր տեսանկյունից մոտենալ խնդիրներին, գտնել արդյունավետ լուծումներ և բաց լինել նորարարությունների համար: Միաժամանակ, շարունակական ուսուցումը կարևոր նախապայման է մասնագիտական աճի, փոփոխվող միջավայրին հարմարվելու և ժամանակակից պահանջներին համապատասխան մնալու համար:

Այս արժեքները ոչ միայն ուղղորդել են իմ մասնագիտական ճանապարհը, այլև ձևավորել են այն մտածելակերպն ու մոտեցումները, որոնց շնորհիվ հնարավոր է եղել հասնել նշանակալի արդյունքների, կառուցել արդյունավետ գործընկերություններ և ստեղծել երկարաժամկետ արժեք:

«Հայաստանի
զարգացման ներուժը
տեսնում եմ
թափանցիկ
կառավարման,
վստահության և
երկարաժամկետ
մտածողության մեջ»





ՀԱՅ-ԲՐԻՏԱՆԱԿԱՆ ԱՌԵՒՏՐԻ ՊԱԼԱՏ

Հայ-բրիտանական առևտրի պալատը (ABBC) անկախ բիզնես հարթակ է, որը միավորում է Հայաստանում և Միացյալ Թագավորությունում գործունեություն ծավալող ընկերություններին, գործարար առաջնորդներին և մասնագետներին՝ խթանելու երկկողմ առևտուրը, ներդրումները և գործարար համագործակցությունը:

Պալատի առաքելությունն է նպաստել Հայաստանի և Միացյալ Թագավորության միջև տնտեսական կապերի ամրապնդմանը, ստեղծել արդյունավետ համագործակցության հնարավորություններ և աջակցել անդամներին՝ զարգացնելու իրենց բիզնեսը տեղական և միջազգային շուկաներում:

Պալատը ձգտում է ձևավորել բաց, մրցունակ և միջազգային չափանիշներին համապատասխան բիզնես միջավայր՝ նպաստելով Հայաստանի տնտեսական զարգացմանը և գործարար համայնքի կայուն աճին:

Անդամակցության համար՝

hello@abbc.am | events@abbc.am
www.abbc.am
+374 99 599088

110-ից ավել
անդամ կազմակերպություն

14
ոլորտների ներկայացվածություն

15 տարի
Հայաստանում բիզնես միջավայրի
զարգացման և հանրային-
մասնավոր համագործակցության
խթանման գործում: