

FACTORY ROADMAP



Nous réalisons une analyse complète en 25 jours pour identifier, organiser et chiffrer la transformation de vos usines.

Caractériser l'existant, évaluer la maturité et la performance globale de l'usine

- Décrire les opérations, les flux et l'implantation de l'usine existante
- Evaluer la maturité sur 5 leviers et comparer avec les standards industriels

Identifier et estimer les opportunités de gains

- Etablir l'usine cible et la future VSM
- Réaliser la carte de transformation : déterminer et prioriser les projets de transformation (horizon 3-5 ans)

Estimer les gains financiers

- Estimer les coûts et les gains des transformations, dont financiers
- Etablir le "cost breakdown" futur et l'impact sur l'EBC

Dé-risquer l'investissement - simulation en option

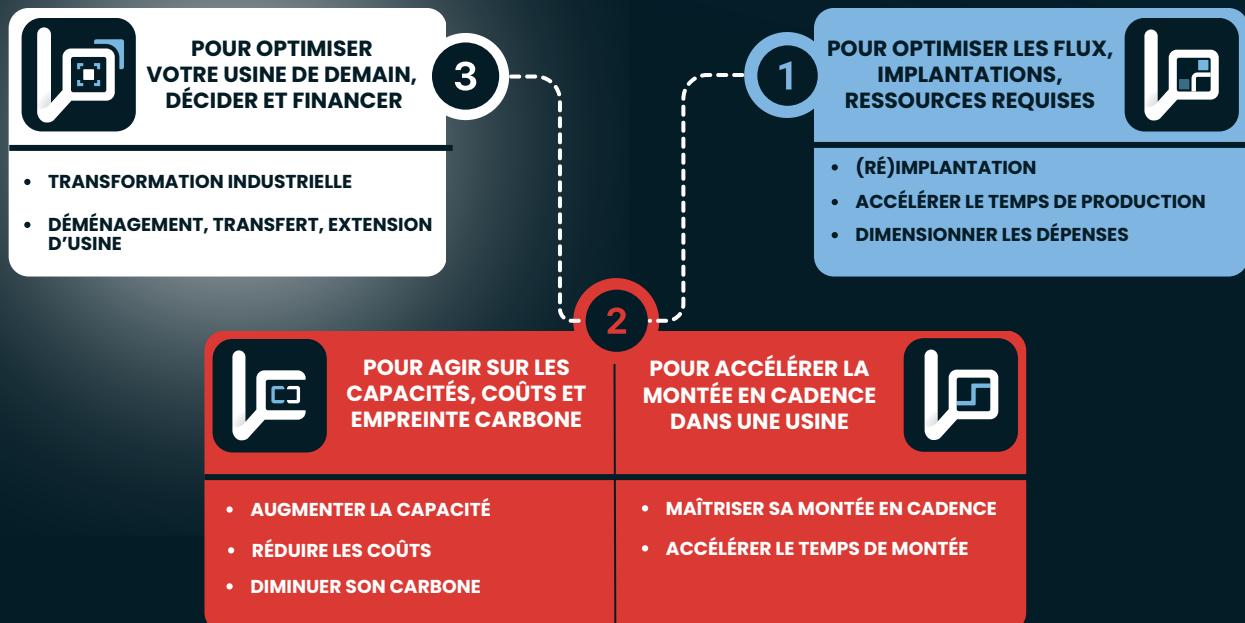
- Modéliser et simuler pour valider les recommandations



L'OFFRE DILLYGENCE COUVRE TOUS LES CYCLES INDUSTRIELS



TRANSFORMATION



EXPLORATION

CAS D'USAGE 1

+15pp

en EBE pour préserver les savoir-faire et croître en Chiffre d'affaires



Réaliser des gains rapides



Mobilier

-88%

Réduction de la valeur des stocks requis



Diminuer les coûts opérationnels



Gigafactory Batteries

CAS D'USAGE 3

+17

Projets de transformation identifiés



Améliorer la performance



Equipementier automobile

+12pp

Rendement Opérationnel, en <2 mois



Augmenter la capacité de production



Automobile

CAS D'USAGE 2

CAS D'USAGE 4

FACTORY ROADMAP

- Growth
- Competitiveness
- Transformation

Identify the most effective levers to enhance productivity and production capacity.

Enhance the operational profitability and agility of your production tool.

Structure and accelerate the transformation of your factory (from Industry 1.0 to 4.0.)

We conduct a comprehensive analysis within 25 days to identify, structure and estimate the costs/gains associated with the transformation of your factories.

Assess the current situation, evaluate the maturity and overall performance of the facility.

- Describe the operations, flows and layout of the current facility.
- Evaluate maturity across five dimensions and benchmark against industry standards.

Identify and assess profit opportunities.

- Establish the target facility and future value stream map (VSM).
- Develop the transformation roadmap: identify and prioritize transformation initiatives (3-5 year timeframe).

Assess financial returns

- Assess the costs and benefits of transformations
- Establish the future cost analysis breakdown and its implications for EBITDA.

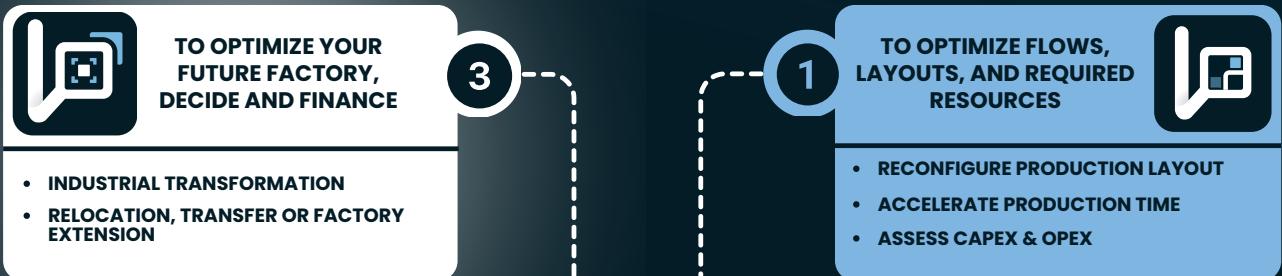
De-risking the investment – optional simulation.

Model and simulate to verify recommendations.



OUR OFFER SPANS OVER THE INDUSTRIAL CYCLE

TRANSFORMATION



OPERATION

USE CASE 1

+15pp

in EBITDA while retaining expertise and increasing revenue



Achieve rapid payback

+17

Identified transformation initiatives



Enhance efficiency

-88%

Decrease in required inventories



Minimize operational expenses



Gigafactory Batteries

USE CASE 3

+12pp

Operational Performance Ratio, within two months



Enhance production capacity



Automotive

USE CASE 2

USE CASE 4